

**Alifin Oy:n julkinen ostotarjous Hackman Oyj Abp:n osakkeista****HACKMAN GROUP**

Alifin Oy (**"Tarjouksentekijä"** tai **"Alifin"**) tarjoutuu tämän tarjousasiakirjan (**"Tarjousasiakirja"**) mukaisin ehdoin ostamaan kaikki Hackman Oyj Abp:n (**"Hackman"** tai **"Yhtiö"**) liikkeeseen laskemat osakkeet (**"Osake"** tai **"Osakkeet"**), jotka eivät ole Hackmanin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön omistuksessa (**"Tarjous"**). Tarjous ei koske Hackmanin optio-oikeuksia.

Tarjouksessa maksettava vastike on 37,50 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta (**"Tarjousvastike"**).

Tarjouksentekijä on suomalainen osakeyhtiö, joka on italialaisen Ali S.p.A.:n kokonaan omistama tytäryhtiö.

Hackman on Suomen lain mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy:n (**"Helsingin Pörssi"**) päälistalla tunnuksella "HAC1V". Hackmanin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä viimeisen 12 kuukauden aikana ennen Tarjousvastikkeen julkistamista (25.11.2003) oli 26,49 euroa. Osakkeista tarjottava Tarjousvastike ylittää edellä mainitun kaupankäyntimäärillä painotetun keskikurssin noin 42 prosentilla (katso *"Tarjouksen tausta ja tavoitteet – Hackmanin osakkeen kaupankäyntihinnat ja Tarjousvastike"*).

Tarjous on voimassa (**"Tarjousaika"**) alkaen 17.12.2003 klo 9.00 (Suomen aikaa) ja päättyen 9.1.2004 klo 16.00 (Suomen aikaa), ellei Tarjousaikaa jatketa tai keskeytetä Tarjouksen ehtojen mukaisesti (katso *"Tarjouksen ehdot – Tarjousaika ja Tarjousajan jatkaminen"*). Tarjouksen hyväksynyt Hackmanin osakkeenomistaja voi peruuttaa Tarjouksen hyväksymisen milloin tahansa ennen Tarjousajan päättymistä, tai mikäli Tarjousaikaa on jatkettu tai se on keskeytetty, ennen jatkettua tai keskeytetyn Tarjousajan päättymistä.

Tarjouksen toteuttaminen on ehdollinen tämän Tarjousasiakirjan kohdassa *"Tarjouksen ehdot – Tarjouksen toteuttamisen ehdot"* kuvattujen edellytysten toteutumiseksi. Tarjouksentekijä on pidättänyt itsellään oikeuden luopua yhdestä tai useammasta Tarjouksen toteuttamisen ehdosta lain niin salliessa.

Hackmanin hallitus suosittelee yksimielisesti, että Hackmanin osakkeenomistajat hyväksyvät Tarjouksen. Hackmanin hallituksen Tarjouksen hyväksymistä suositteleva lausunto on tämän Tarjousasiakirjan Liitteenä A.

Tällä etusivulla kerrotut tiedot tulee lukea yhdessä muualla tässä Tarjousasiakirjassa esitettyjen tarkempien tietojen kanssa, mukaan lukien erityisesti kappaleessa *"Tarjouksen ehdot"* esitetyt tiedot.

**TARJOUSTA EI TEHDÄ MISSÄÄN SELLAISESSA MAASSA, MISSÄ TÄLLAINEN TARJOUS OLISI LAITONTA SOVELTUVAN LAINSÄÄDÄNNÖN NOJALLA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA TULLA TOIMITTAMAAN TAI LÄHETTÄMÄÄN EDELLEEN, EIKÄ NIITÄ SAA TOIMITTAA TAI LÄHETTÄÄ EDELLEEN MIHINKÄÄN SELLAISEEN MAAHAN TAI SELLAISESTA MAASTA, MISSÄ SOVELTUVA LAINSÄÄDÄNTÖ KIELTÄÄ SEN. ERITYISESTI TÄTÄ TARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI KÄYTTÄEN POSTILAITOSTA TAI MITÄÄN OSAVALTIOIDEN VÄLISEN TAI KANSAINVÄLISEN KAUPAN VÄLINEITÄ (KUTEN TELEFAX, TELEX, PUHELIN TAI INTERNET) TAI KANSALLISEN ARVOPAPERIPÖRSSIN KAUTTA YHDYSVALLOISSA, KANADASSA, JAPANISSA TAI AUSTRALIASSA. TARJOUSTA EI VOIDA HYVÄKSYÄ, MIKÄLI KÄYTETÄÄN JOTAIN EDELLÄ MAINITUISTA VÄLINEISTÄ TAI MIKÄLI TARJOUKSEN HYVÄKSYMISEN TOIMITETAAN YHDYSVALLOISTA, KANADASTA, JAPANISTA TAI AUSTRALIASTA.**

Tarjouksen järjestäjä

**Evli Pankki Oyj**



## TÄRKEITÄ TIETOJA

Tämä Tarjousasiakirja on laadittu Suomen lainsäädännön, mukaan luettuna arvopaperimarkkinalaki (495/1989, muutoksineen), sekä Rahoitustarkastuksen kannanottojen, määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Tarjousasiakirjaan ja Tarjoukseen sovelletaan Suomen lakia ja kaikki niitä koskevat riidat ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Tarjousasiakirja on saatavilla suomen-, ruotsin- ja englanninkielisenä. Mikäli eri kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva. Rahoitustarkastus on hyväksynyt tämän Tarjousasiakirjan suomenkielisen version, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Rahoitustarkastuksen hyväksymispäätöksen diaarinumero on 14/273/2003.

Tarjousasiakirja on saatavilla viimeistään 17.12.2003 klo 9.00 alkaen Evli Pankki Oyj:stä, osoitteessa Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki ja HEX Gatesta, osoitteessa Fabianinkatu 14, Helsinki. Lisäksi suomen- ja ruotsinkieliset versiot Tarjousasiakirjasta ovat saatavilla internetissä osoitteessa [www.hackmangroup.com](http://www.hackmangroup.com) ja [www.evlinet.com/alihackman](http://www.evlinet.com/alihackman). Tarjousasiakirja tullaan lähettämään tavallisena postina kaikille niille Hackmanin osakkeenomistajille, jotka on rekisteröity 8.12.2003 Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään omistajaluetteloon.

Tiettyjen valtioiden lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia Tarjousasiakirjan levittämiseksi ja Tarjouksen tekemiseksi. Tarjouksentekijä ei ole ryhtynyt toimenpiteisiin julkisen ostotarjouksen tekemiseksi tai Tarjousasiakirjan julkistamiseksi muualla kuin Suomessa. Henkilöiden, jotka saavat haltuunsa Tarjousasiakirjan tai muita Tarjoukseen liittyviä asiakirjoja, tulee hankkia tiedot mahdollisesti sovellettavista rajoituksista ja noudattaa niitä. Tarjousta ei tehdä missään sellaisessa maassa, missä tällainen tarjous olisi laitonta soveltuvan lainsäädännön nojalla, eikä Tarjousasiakirjaa ja siihen liittyviä hyväksymislomakkeita tulla toimittamaan tai lähettämään edelleen, eikä niitä saa toimittaa tai lähettää edelleen mihinkään sellaiseen maahan tai sellaisesta maasta, missä soveltuva lainsäädäntö kieltää sen. Erityisesti tätä Tarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti käyttäen postilaitosta tai mitään osavaltioiden välisen tai kansainvälisen kaupan välineitä (kuten telefax, telex, puhelin tai internet) tai kansallisen arvopaperipörssin kautta Yhdysvalloissa, Kanadassa, Japanissa tai Australiassa. Tarjousta ei voida hyväksyä, mikäli käytetään jotain edellä mainituista välineistä tai mikäli Tarjouksen hyväksyminen toimitetaan Yhdysvalloista, Kanadasta, Japanista tai Australiasta.

Tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt Yhtiötä koskevat taloudelliset ja muut tiedot perustuvat yksinomaan Yhtiön 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta julkistamaan tilinpäätökseen, Yhtiön 27.10.2003 julkistamaan osavuositarkastukseen, Yhtiön julkistamiin muihin pörssitiedotteisiin, kaupparekisterimerkintöihin, Yhtiön 8.12.2003 päivättyyn osakasluetteloon ja muihin julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ei vastaa millään tavalla tällaisista tiedoista lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä tässä Tarjousasiakirjassa.

Tätä Tarjousasiakirjaa ei täydennetä eikä päivitetä minkään Hackmanin tämän Tarjousasiakirjan päivämäärän jälkeen julkistaman taloudellisen informaation tai pörssitiedotteiden perusteella, eikä Tarjouksentekijä tiedota erikseen tällaisen taloudellisen informaation tai pörssitiedotteiden julkistamisesta, ellei pakottavasta lainsäädännöstä muuta johdu.

### Tärkeitä päivämääriä

Alla on esitetty Tarjoukseen liittyviä tärkeitä päivämääriä. Tähdellä (\*) merkityt ajankohdat ovat alustavia ja esitetty olettaen, että Tarjous toteutetaan eikä Tarjousaikaa ole jatkettu tai keskeytetty Tarjouksen ehtojen mukaisesti:

2.12.2003	Ilmoitus Tarjouksentekijän aikomuksesta käynnistää Tarjous
12.12.2003	Tarjousehtojen julkistaminen
17.12.2003	Tarjousaika alkaa
22.12.2003	Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous
9.1.2004*	Tarjousaika päättyy, ellei Tarjousaikaa jatketa tai keskeytetä Tarjouksen ehtojen mukaisesti
12.1.2004*	Tarjouksen alustavan tuloksen julkistaminen
15.1.2004*	Tarjouksen lopullisen tuloksen julkistaminen
16.1.2004*	Tarjouksen toteuttaminen, arviolta
21.1.2004*	Tarjousvastikkeen maksaminen, arviolta

## **TARJOUKSENTEKIJÄN JA ALI S.P.A.:N HALLITUSTEN VAKUUTUS**

Tarjouksentekijä on laatinut tämän Tarjousasiakirjan arvopaperimarkkinalain 6 luvun 3 §:n mukaisesti tässä kuvatus Tarjouksen tekemistä varten.

Tarjouksentekijän ja Ali S.p.A.:n hallitusten jäsenten parhaan tiedon ja ymmärryksen mukaan Tarjousasiakirjasta ei ole jätetty pois mitään Tarjouksentekijän ja Ali S.p.A.:n hallitusten jäsenten tiedossa olevaa Tarjouksen edullisuuden arviointiin olennaisesti vaikuttavaa tietoa.

Kaikki Tarjousasiakirjassa esitettävät Yhtiötä koskevat tiedot perustuvat yksinomaan julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ja Ali S.p.A. eivät vastaa tällaisista tiedoista millään tavalla lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä Tarjousasiakirjassa.

Milano, 12.12.2003

Alifin Oy:n hallitus

Ali S.p.A.:n hallitus

## **TARJOUKSENTEKIJÄ, YHTIÖ JA NIIDEN NEUVONANTAJAT**

### **Tarjouksentekijä**

Alifn Oy  
c/o Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy  
Eteläranta 8  
00130 Helsinki

### **Yhtiö**

Hackman Oyj Abp  
Hämeentie 135  
00560 Helsinki

### **Tarjouksentekijän taloudellinen neuvonantaja Tarjouksen yhteydessä**

Evli Pankki Oyj  
Aleksanterinkatu 19  
00100 Helsinki

### **Yhtiön taloudellinen neuvonantaja Tarjouksen yhteydessä**

Advium Partners Oy  
Mannerheimintie 4  
00100 Helsinki

### **Tarjouksentekijän oikeudellinen neuvonantaja Tarjouksen yhteydessä**

Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy  
Eteläranta 8  
00130 Helsinki

### **Yhtiön oikeudellinen neuvonantaja Tarjouksen yhteydessä**

Roschier Holmberg Asianajotoimisto Oy  
Keskuskatu 7 A  
00100 Helsinki

## SISÄLLYSLUETTELO

TARJOUKSEN TAUSTA JA TAVOITTEET .....	7
Tarjouksen tausta .....	7
Hackmanin osakkeen kaupankäyntihinnat ja Tarjousvastike .....	7
Tarjouksen rahoittaminen .....	8
Hackmanin hallituksen lausunto.....	8
Osakkeenomistajien kannatus.....	8
Tarjousentekijän ja siihen arvopaperimarkkinalain 6 luvun 6 §:n 2 momentissa tarkoitettussa suhteessa olevien tahojen omistus Yhtiössä .....	8
Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous .....	8
Eräitä Tarjouksen aiheuttamia jatkotoimenpiteitä .....	9
Vaikutukset Hackmanin liiketoimintaan ja omaisuuteen.....	10
Hackmanin johdon ja työntekijöiden asema tulevaisuudessa.....	10
YHTEENVETO YHDISTYMISSOPIMUKSESTA.....	11
Yhdistymissopimuksen tausta ja osapuolet .....	11
Tarjousvastike .....	11
Tarjousaika ja Tarjouksen toteuttaminen .....	11
Eräät Tarjoukseen liittyvät seikat.....	11
Vakuutukset .....	12
Sitoumukset .....	12
Yhdistymissopimuksen irtisanominen.....	13
Sovellettava laki.....	14
TARJOUKSEN EHDOT .....	15
Tarjouksen kohde.....	15
Tarjousvastike .....	15
Tarjousaika ja Tarjousajan jatkaminen .....	15
Tarjouksen toteuttamisen ehdot .....	15
Ilmoitus- ja hyvitysmenettely .....	16
Tarjouksen hyväksymismenettely.....	16
Tarjouksen hyväksymisen peruuttaminen.....	17
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät Osakkeet .....	18
Ilmoitus Tarjouksen tuloksesta .....	18
Tarjouksen toteuttaminen, maksuehdot, selvitys ja Tarjousvastikkeen toimittaminen.....	18
Omistusoikeuden siirtyminen .....	18
Tarjouksen hyväksymiseen liittyvät maksut .....	18
Tarjouksen tekemistä koskevat rajoitukset .....	18
Muut seikat .....	19

TIETOJA ALIFINISTÄ JA ALI GROUPISTA.....	20
Alifin.....	20
ALI Group .....	20
TIETOJA HACKMANISTA.....	21
Yleistä.....	21
Konsernirakenne .....	21
Hackmanin hallinto .....	21
Osakepääoma ja omistusrakenne.....	22
Osakassopimukset .....	23
Vuoden 2003 optio-ohjelma .....	23
Hallituksen valtuudet.....	23
Hackmanin omistus Tarjouksentekijässä ja ALI Groupissa .....	23
Taloudellinen informaatio.....	23
Yhtiöjärjestys.....	23
VEROTUS .....	24
Yleistä.....	24
Tarjouksen hyväksyminen .....	24
Varainsiirtovero.....	25

## LIITTEET

LIITE A	HACKMANIN HALLITUKSEN LAUSUNTO
LIITE B	TALOUDELLISTA TIETOA HACKMANISTA
LIITE C	HACKMAN OYJ ABP:N YHTIÖJÄRJESTYS

## TARJOUKSEN TAUSTA JA TAVOITTEET

### Tarjouksen tausta

Ali S.p.A. ("**ALI Group**") tarkoittaa sekä yhtiötä että konsernia) on yksityinen italialainen yhtiö, joka tuottaa ammattikeittiölaitteita ja -palveluita.

Alifin on ALI Groupin täysin omistama suomalainen tytäryhtiö, joka on perustettu Tarjouksen toteuttamista varten.

Hackman on Suomen lain mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin päälistalla.

ALI Group antoi 24.11.2003 Hackmanin hallitukselle ilmoituksen ALI Groupin aikomuksesta tehdä julkinen ostotarjous kaikista Hackmanin liikkeeseen laskemista osakkeista 37,50 euron osakekohtaiseen käteishintaan edellyttäen muun muassa, että Hackmanin hallitus suosittelee osakkeenomistajille tarjouksen hyväksymistä, osapuolet allekirjoittavat yhdistymissopimuksen, Hackman on irtisanonut tiettyjen Nordic Capitalin määräysvallassa olevien yhtiöiden kanssa 12.10.2003 allekirjoittamansa sopimuksen ja että Hackmanin hallitus on peruuttanut 2.12.2003 pidettäväksi tarkoitetulle ylimääräiselle yhtiökokoukselle tekemänsä ehdotukset.

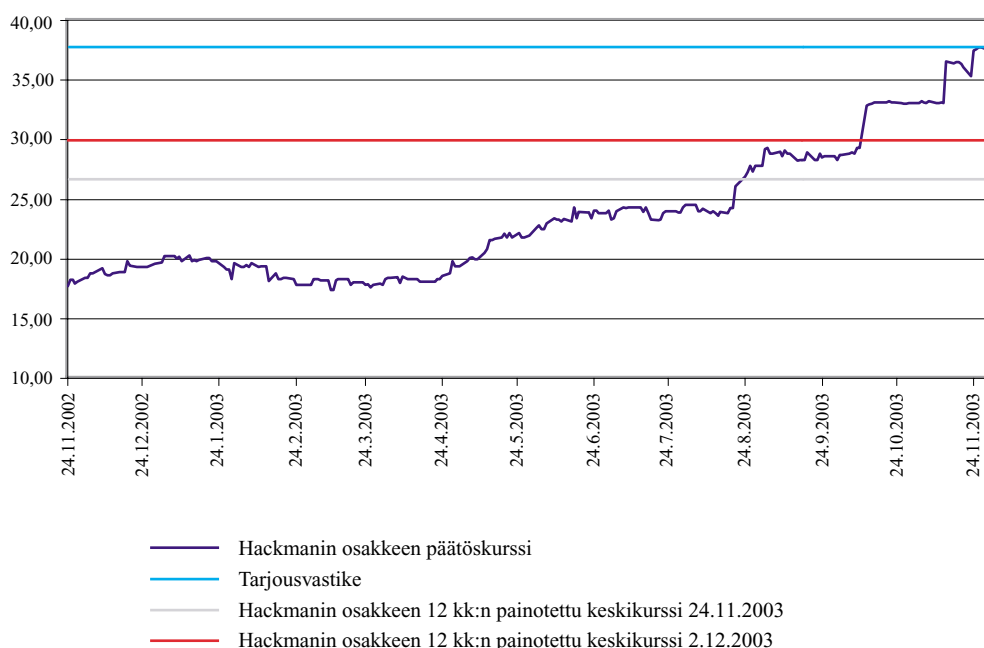
ALI Group ja Hackman solmivat 2.12.2003 yhdistymissopimuksen ("**Yhdistymissopimus**"), jonka mukaisesti Tarjouksentekijä tekee Tarjouksen. Yhdistymisen seurauksena muodostuu yksi maailman johtavista ammattikeittiölaitteiden ja -palveluiden tuottajista. ALI Group uskoo, että yhdistyminen on hyödyllinen Hackmanin osakkeenomistajille, työntekijöille, asiakkaille ja yhteistyökumppaneille.

Hackmanin hallitus on kutsunut koolle 22.12.2003 ylimääräisen yhtiökokouksen päättämään Tarjouksen toteuttamista varten tarvittavista toimenpiteistä (katso "*Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous*").

Hackmanin hallitus suosittelee yksimielisesti, että Yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät Tarjouksen ja äänestävät hallituksen ylimääräiselle yhtiökokoukselle tekemien ehdotusten puolesta (katso "*Hackmanin hallituksen lausunto*").

### Hackmanin osakkeen kaupankäyntihinnat ja Tarjousvastike

Alla olevassa kuvassa on esitetty Hackmanin osakkeen päätöskurssit Helsingin Pörssissä Tarjousvastikkeen julkistamista edeltäneeltä 12 kuukaudelta, eli 24.11.2002-24.11.2003 väliseltä ajalta, sekä Yhdistymissopimuksen allekirjoittamista ja Tarjouksen julkistamista edeltäneeltä 12 kuukaudelta, eli 2.12.2002-2.12.2003 väliseltä ajalta.



Tarjouksen mukaisesti Tarjouksentekijä tarjoaa jokaisesta Osakkeesta 37,50 euron käteisvastikkeen. Hackmanin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi Helsingin Pörssin päälistalla Tarjousvastikkeen julkistamista edeltäneiden 12 kuukauden aikana on 26,49 euroa ja Yhdistymissopimuksen allekirjoittamista ja Tarjouksen julkistamista edeltäneiden 12 kuukauden aikana 29,85 euroa.

Tarjousvastike on noin 42 prosenttia korkeampi kuin Hackmanin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskihinta Helsingin Pörssin päälistalla 12 kuukauden ajalla ennen Tarjousvastikkeen julkistamista ja noin 26 prosenttia korkeampi verrattuna ajanjaksoon 12 kuukautta ennen Yhdistymissopimuksen allekirjoittamista ja Tarjouksen julkistamista.

### **Tarjouksen rahoittaminen**

Tarjouksen rahoittaminen tapahtuu pankkilainalla. Tarjoukseen liittyvillä rahoitusjärjestelyillä ei odoteta olevan mitään vaikutusta Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden liiketoimintaan tai velvoitteisiin.

### **Hackmanin hallituksen lausunto**

Hackmanin hallitus on päättänyt yksimielisesti suositella osakkeenomistajille Tarjouksen hyväksymistä. Hackmanin hallitus suosittelee myös, että osakkeenomistajat äänestävät Yhdistymissopimuksen mukaisesti koolle kutsutussa ylimääräisessä yhtiökokouksessa hallituksen ehdottamien päätösten puolesta. Lausunto on Tarjousasiakirjan Liitteenä A.

### **Osakkeenomistajien kannatus**

Hackmanin osakkeenomistajat, jotka omistavat yhteensä 13,7 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmoittaneet kannattavansa Tarjousta. Näistä osakkeenomistajista Odin Forvaltning AS:n edustamat Odin Finland ja Odin Norden -rahastot sekä eräät yksityiset omistajat, jotka omistavat yhteensä noin 10,3 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä, ovat sitoutuneet hyväksymään Tarjouksen. Sitoumus on tullut voimaan ALI Groupin ilmoituksesta 2.12.2003, jolloin se on ehtoineen myös julkistettu arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 ja 10 §:n mukaisesti.

### **Tarjouksentekijän ja siihen arvopaperimarkkinalain 6 luvun 6 §:n 2 momentissa tarkoitettussa suhteessa olevien tahojen omistus Yhtiössä**

Tarjouksentekijä tai muu siihen arvopaperimarkkinalain 6 luvun 6 §:n 2 momentissa tarkoitettussa suhteessa oleva muu henkilö, yhteisö tai säätiö (mukaan lukien ALI Group) ei omista Tarjousasiakirjan päivämääränä Osakkeita taikka Hackmanin osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita, eivätkä nämä tahot ole hankkineet Hackmanin osakkeita Tarjousvastikkeen julkistamista edeltäneiden 12 kuukauden aikana.

### **Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous**

Hackmanin hallitus on 2.12.2003 kutsunut koolle Hackmanin ylimääräisen yhtiökokouksen käsittelemään eräitä Tarjoukseen liittyviä asioita. Kokous pidetään 22.12.2003. Hallitus on ehdottanut, että ylimääräinen yhtiökokous tekee päätökset Hackmanin yhtiöjärjestyksen 7 §:n (lunastusvelvollisuus) ja 14 §:n (äänileikkuri) poistamisesta sekä yhtiöjärjestyksen 8 §:n muuttamisesta siten, että hallituksen jäsenten vähimmäislukumäärää lasketaan viidestä hallituksen jäsenestä kolmeen hallituksen jäseneseen. Lisäksi hallitus on ehdottanut, että Yhtiölle valitaan uudet hallituksen jäsenet, joista ALI Group tekee Hackmanin hallitukselle esityksen. Kaikki yhtiökokouksen päätökset on ehdotettu tehtäviksi ehdollisina siten, että ne astuvat voimaan Tarjouksentekijän julkisesta ilmoituksesta, joka tehdään mahdollisimman pian Tarjousajan (myös mahdollisesti jatkettun Tarjousajan) päättymisen jälkeen ja jossa todetaan, että Tarjouksen ehdot ovat täyttyneet (tai niistä on luovuttu) ja että Tarjous toteutetaan Tarjouksen ehtojen mukaisesti.

## **Eräitä Tarjouksen aiheuttamia jatkotoimenpiteitä**

Tarjouksentekijän tarkoituksena on hankkia omistukseensa kaikki Osakkeet, jotka eivät ole Hackmanin tai sen tytäryhtiöiden omistuksessa. Jos Tarjous toteutetaan, Tarjouksentekijä tulee ryhtymään jäljelle jäävien Osakkeiden hankkimiseksi tarvittaviin arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain sekä tarvittaessa Hackmanin yhtiöjärjestyksen mukaisiin toimenpiteisiin.

### ***Yhtiöjärjestyksen mukainen lunastusvelvollisuus***

Yhdistymissopimuksen mukaisesti Hackmanin hallitus on ehdottanut 22.12.2003 pidettävälle Hackmanin ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että ylimääräinen yhtiökokous päättäisi poistaa yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevan 7 §:n. Mikäli Hackmanin yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevaa 7 §:ää ei ole poistettu Yhdistymissopimuksen mukaisesti ja Tarjouksentekijä kuitenkin päättää toteuttaa Tarjouksen, Tarjouksentekijä on velvollinen Hackmanin yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukaisesti lunastamaan muiden Hackmanin osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden Osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit edellyttäen, että Tarjouksentekijän osuus kaikista Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosentin tai 50 prosentin rajan (katso Liite C).

### ***Arvopaperimarkkinalain mukainen lunastustarjous***

Arvopaperimarkkinalain 6 luvun 6 §:n mukaan Tarjouksentekijän on tarjouduttava lunastamaan loputkin Osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit, jos Tarjouksentekijän osuus ylittää kaksi kolmasosaa (2/3) Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Mikäli Tarjouksentekijän omistusosuus Tarjouksen toteuttamisen seurauksena ylittää kaksi kolmasosaa (2/3) Osakkeiden äänimäärästä, Tarjouksentekijän on julkistettava lunastustilanteen syntyminen välittömästi, tehtävä lunastustarjous kuukauden kuluessa Tarjousajan päättymisestä ja laadittava ja julkistettava lunastustarjousta koskeva tarjousasiakirja sekä aloitettava lunastusmenettely kuukauden kuluessa lunastustarjouksen tekemisestä. Tarjouksentekijän on maksettava arvopaperien lunastusvastikkeena arvopaperimarkkinalain 6 luvun 7 §:n mukainen käypä hinta. Arvopaperimarkkinalain mukaan lunastustarjouksessa maksettavaa käypää hintaa määritettäessä on otettava huomioon (i) lunastusvelvollisuuden syntymistä edeltävän 12 kuukauden aikana julkisessa kaupankäynnissä arvopaperista maksettujen hintojen kaupankäyntimäärällä painotettu keskiarvo ja (ii) lunastusvelvollisen tai muun arvopaperimarkkinalain 6 luvun 6 §:ssä tarkoitetun henkilön, yhteisön tai säätiön samana aikana mahdollisesti maksama, sanottua keskiarvoa korkeampi hinta sekä (iii) muut erityiset olosuhteet.

Rahoitustarkastuksen 30.9.2003 erään äskettäin tehdyn julkisen ostotarjouksen yhteydessä antaman lausunnon (diaarinumero 3/263/2003) mukaan arvopaperimarkkinalain mukaisen lunastustarjouksen kanssa samaan aikaan toteutettavassa yhtiöjärjestyksen mukaisessa lunastuksessa mahdollisesti maksettava korkeampi lunastushinta ei vaikuta arvopaperimarkkinalain mukaisen lunastusvastikkeen määräytymiseen. Rahoitustarkastuksen lausunnosta ilmenevien periaatteiden mukaisesti Hackmanin yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevan 7 §:n perusteella määräytyvä lunastushinta ei siten vaikuta Osakkeista arvopaperimarkkinalain mukaisessa lunastustarjouksessa tarjottavaan lunastushintaan siinäkin tapauksessa, että Hackmanin yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevaa 7 §:ää ei ole poistettu Yhdistymissopimuksen mukaisesti.

Ne Hackmanin osakkeenomistajat, jotka eivät hyväksy Tarjousta, ja Hackmanin optio-oikeuksien haltijat voivat hyväksyä myöhemmin tehtävän arvopaperimarkkinalain mukaisen lunastustarjouksen omistamiensa Osakkeiden ja optio-oikeuksien osalta, mikäli Tarjouksentekijän omistusosuus Hackmanissa ylittää kaksi kolmasosaa (2/3) Osakkeiden äänimäärästä.

### ***Osakeyhtiölain mukainen vähemmistöosakkeiden lunastus***

Osakeyhtiölain 14 luvun 19 §:n mukaan Tarjouksentekijällä on oikeus käyvästä hinnasta lunastaa muiden Hackmanin osakkeenomistajien Osakkeet, jos sen omistusosuus Hackmanissa ylittää yhdeksän kymmenesosaa (9/10) Osakkeista ja kaikkien Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Osakkeenomistajalla, jonka Osakkeet Tarjouksentekijä olisi oikeutettu lunastamaan, on myös oikeus vaatia Tarjouksentekijää lunastamaan omistamansa Osakkeet. Osakeyhtiölaissa on säännökset lunastusmenettelystä.

Mikäli Tarjouksentekijä saa omistukseensa enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä, Tarjouksentekijä tulee esittämään Hackmanin osakkeenomistajille osakeyhtiölain mukaisen lunastusvaatimuksen. Tällöin ne Osakkeet, joita ei ole tarjottu Tarjouksen mukaisesti tai, jos Hackmanin yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevaa 7 §:ää ei ole poistettu Yhdistymissopimuksen mukaisesti, vaadittu lunastettaviksi ja lunastettu yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukaisella tavalla taikka tarjouduttu lunastamaan ja lunastettu arvopaperimarkkinain mukaisessa lunastusmenettelyssä, tullaan lunastamaan osakeyhtiölain 14 luvun 19 – 21 §:n mukaisella tavalla. Hackman tulee tarvittaessa hakemaan osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla Helsingin käräjäoikeudelta edunvalvojan määräämistä valvomaan poissa olevien osakkeenomistajien etua sanotun lunastusmenettelyn aikana.

#### ***Hackmanin osakkeen poistaminen Helsingin Pörssin päällistältä***

Tarjouksentekijän tarkoituksena on, että Hackman hakee Hackmanin osakkeen poistamista Helsingin Pörssin päällistältä mahdollisimman pian Tarjouksen toteuttamisen jälkeen.

#### **Vaikutukset Hackmanin liiketoimintaan ja omaisuuteen**

Tarjouksen toteutuessa ALI Groupin ja Hackmanin Metos-toimialan liiketoiminnot yhdistettäisiin Euroopan johtavaksi ammattikeittolaitteita ja -palveluita tarjoavaksi yritykseksi. Metos tulisi toimimaan läheisessä yhteistyössä ALI Groupin kanssa, jotta ALI Groupin ja Metoksen liiketoimintojen väliset synergiat saataisiin hyödynnettyä. ALI Groupin tavoitteena on kehittää Metoksen liiketoimintaa pitkäjänteisesti ja Metoksen voimassa olevan strategian mukaisesti.

Tarjouksen toteutuessa Hackmanin iittala-toimialasta tulisi itsenäinen osa ALI Groupia. Koska ALI Group keskittyy ammattikeittolaitteiden valmistukseen, ei iittala tulisi kuulumaan ALI Groupin ydinliiketoimintaluokkiin tulevaisuudessa. ALI Groupin tarkoituksena olisi yhteistyössä nykyisen johdon kanssa selvittää edellytykset myydä iittala, kun sopiva ratkaisu on löytynyt.

#### **Hackmanin johdon ja työntekijöiden asema tulevaisuudessa**

Tarjouksella ei ole välitöntä vaikutusta Hackmanin johdon tai työntekijöiden asemaan (katso myös ”– *Vaikutukset Hackmanin liiketoimintaan ja omaisuuteen*”). Yhdistymissopimuksen mukaisesti Hackmanin hallitus on kutsunut koolle 22.12.2003 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen valitsemaan Hackmanille uuden hallituksen ehdollisena Tarjouksen toteutumiselle. Uusi hallitus aloittaa toimintansa Tarjouksen toteuduttua (katso ”– *Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous*”).

## YHTEENVETO YHDISTYMISSOPIMUKSESTA

*Tämä yhteenvedo ei ole tyhjentävä kuvaus kaikista Yhdistymissopimuksen ehdoista. Tässä yhteenvedossa pyritään kuvaamaan Yhdistymissopimuksen ehdot siinä laajuudessa kuin niillä voi olla olennaista vaikutusta Osakkeiden omistajan suorittamaan arviointiin siitä, hyväksyykö tämä Tarjouksen. Yhdistymissopimus (tai tämä yhteenvedo) ei tuota mitään oikeuksia tai velvollisuuksia muille tahoille kuin Yhtiölle ja ALI Groupille. Yhdistymissopimus on laadittu englannin kielellä ja sitä sovelletaan osapuolten välillä englanninkielisten ehtojen mukaisesti.*

### **Yhdistymissopimuksen tausta ja osapuolet**

ALI Group ja Yhtiö solmivat 2.12.2003 Yhdistymissopimuksen (Combination Agreement). Yhdistymissopimuksen mukaisesti ALI Group tai sen täysin omistama tytäryhtiö tekee Tarjouksen kaikista Osakkeista. Tarjous ei koske Yhtiön optio-oikeuksia. ALI Group on perustanut Alifin Oy -nimisen osakeyhtiön (Tarjouksentekijä) Tarjouksen tekemistä varten. Yhdistymissopimuksen osapuolten tavoitteena on, että Tarjouksentekijä hankkii kaikki Osakkeet.

### **Tarjousvastike**

Yhdistymissopimuksen mukaan Tarjouksessa maksettava Tarjousvastike on 37,50 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta.

### **Tarjousaika ja Tarjouksen toteuttaminen**

Yhdistymissopimuksen mukaan Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa Tarjouksen ehtojen mukaisesti.

Mikäli kaikki kohdassa ”*Tarjouksen ehdot – Tarjouksen toteuttamisen ehdot*” kuvatut ehdot ovat täyttyneet tai niistä on luovuttu Tarjouksen ehtojen mukaisesti ennen Tarjousajan päättymistä (tai mikäli Tarjousaika on jatkettu tai se on keskeytetty, ennen jatkettua tai keskeytettyä Tarjousajan päättymistä), Tarjouksentekijän tulee Yhdistymissopimuksen mukaisesti toteuttaa Tarjous sen ehtojen mukaisesti.

### **Eräät Tarjoukseen liittyvät seikat**

#### ***Hackmanin hallituksen suositus***

Hackmanin hallitus on päättänyt yksimielisesti suositella Hackmanin osakkeenomistajille Tarjouksen hyväksymistä ja että Hackmanin osakkeenomistajat äänestävät Yhdistymissopimuksen mukaisesti koolle kutsutussa ylimääräisessä yhtiökokouksessa hallituksen ehdottamien päätösten puolesta (katso Liite A).

Yhdistymissopimuksen mukaisesti Hackmanin hallituksella on ennen Tarjouksen toteuttamista oikeus peruuttaa suosituksensa tai muuttaa sitä, mikäli Hackmanin hallitus, hankittuaan ulkopuolisen oikeudellisen neuvonantajan asiaa koskevan neuvon sekä konsultoituaan ALI Groupin hallitusta, tulee vilpittömän harkintansa perusteella siihen johtopäätökseen, että suosituksen peruuttamatta tai muuttamatta jättäminen rikkoisi Hackmanin hallituksella Suomen lain nojalla olevaa huolellisuusvelvoitetta (”fiduciary duties”) Hackmanin osakkeenomistajia kohtaan. Hackmanin hallitus on mahdollisen kilpailevan ostotarjouksen tilanteessa sitoutunut noudattamaan tiettyjä Yhdistymissopimuksen mukaisia velvoitteitaan ja toimenpiteitä, kuten neuvottelemaan ALI Groupin kanssa ja varaamaan ALI Groupille viisi (5) pankkipäivää aikaa korottaa Tarjousta siitä päivästä lukien, kun kilpailevaa tarjousta koskeva tarjousasiakirja on julkistettu tai ALI Groupille on annettu kirjallinen ilmoitus Hackmanin hallituksen vastaanottaman sitovan tarjouksen keskeisistä ehdoista.

### ***Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous***

Yhdistymissopimuksen mukaisesti Hackmanin hallitus kutsuu koolle Tarjousaikana pidettävän Hackmanin ylimääräisen yhtiökokouksen. Hackmanin hallitus on sitoutunut esittämään, että ylimääräinen yhtiökokous päättää valita Hackmanin hallitukseen uudet jäsenet, joista ALI Group tekee Hackmanin hallitukselle esityksen, ja poistaa lunastusvelvollisuutta koskevan yhtiöjärjestyksen 7 §:n ja äänestysrajoitusta koskevan yhtiöjärjestyksen 14 §:n sekä muuttaa yhtiöjärjestyksen 8 §:ää. Yhtiökokouksen päätökset tulevat olemaan ehdollisia sille, että Tarjouksentekijä ilmoittaa Tarjousajan päättymisen jälkeen, että Tarjouksen toteuttamisen ehdot ovat täyttyneet tai niistä on luovuttu ja että Tarjous tullaan toteuttamaan sen ehtojen mukaisesti. Hackmanin tulee ilmoittaa yhtiökokouksen päätökset kaupparekisteriin siten, että ne on rekisteröity ennen kuin omistusoikeus Tarjouksessa tarjottuihin Osakkeisiin siirtyy Tarjouksentekijälle edellyttäen, että Tarjouksentekijä on ilmoittanut toteuttavansa Tarjouksen.

### **Vakuutukset**

Yhtiö on Yhdistymissopimuksessa antanut ALI Groupille omasta ja tytäryhtiöidensä puolesta tavanomaisia vakuutuksia muun muassa seuraaviin asioihin liittyen:

- tietyt yhtiöoikeudelliset seikat, kuten asianmukainen perustaminen ja oikeus harjoittaa liiketoimintaa;
- Yhdistymissopimuksen solmimiseen liittyvät valtuudet ja täytäntöönpanokelpoisuus;
- taloudellinen informaatio; ja
- arvopaperimarkkinalain ja Helsingin Pörssin sääntöjen mukaisen tiedottamisvelvollisuuden noudattaminen.

ALI Group on Yhdistymissopimuksessa antanut Yhtiölle tavanomaisia vakuutuksia muun muassa seuraaviin asioihin liittyen:

- tietyt yhtiöoikeudelliset seikat, kuten asianmukainen perustaminen ja oikeus harjoittaa liiketoimintaa;
- Yhdistymissopimuksen solmimiseen liittyvät valtuudet ja täytäntöönpanokelpoisuus.

### **Sitoumukset**

Yhdistymissopimus sisältää sitoumuksia liittyen muun muassa seuraaviin asioihin:

- kummankin osapuolen velvollisuus parhaan kykynsä mukaan ryhtyä kaikkiin kohtuullisiksi katsottaviin ja tarpeellisiin toimenpiteisiin Tarjouksen toteuttamisen ja Yhdistymissopimuksen perusteella toteutettavaksi aiottujen järjestelyjen toteutumiseksi mahdollisimman nopeasti sekä toimia yhteistyössä mainittujen toimenpiteiden toteuttamiseksi;
- Hackmanin sitoumus harjoittaa Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden liiketoimintaa tavanomaisen liiketoiminnan puitteissa järkevien liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti ja pidättäytyä ennen Tarjouksen toteuttamista tietyistä, yhdistymissopimukseen tavanomaisesti sisältyvistä, liiketoimintaan ja/tai Yhtiön osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavista toimenpiteistä;
- ALI Groupin oikeus saada tietyin rajoituksin pyynnöstä Hackmanilta tietoja Tarjouksen toteuttamiseen ja Yhdistymissopimuksen mukaisiin seikkoihin liittyen;
- Hackmanin sitoumus olla suoraan tai välillisesti ryhtymättä toimenpiteisiin, joiden voidaan kohtuudella olettaa johtavan Yhtiön arvopapereita koskevaan kilpailevaan tarjoukseen tai muuhun transaktioon, joka voisi vaikuttaa epäedullisesti Yhdistymissopimuksessa sovittujen toimenpiteiden toteuttamiseen sekä sitoumus noudattaa tiettyjä menettelytapoja mahdollisten kilpailevien yhteydenottojen suhteen;
- Hackmanin hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaus edellyttäen, ettei se ole vastoin Yhtiön tilintarkastajien antamaa suositusta, ja ALI Groupin sitoumus pitää Yhtiön johdon vastuuvakuutukset voimassa;
- tietyistä tapahtumista ilmoittaminen;
- julkiset tiedoksiannot; ja
- ALI Groupin sitoumus sopia ulkopuolisten rahoittajien kanssa sitovat lainasopimukset sekä toimittaa Hackmanin hallitukselle Tarjouksen rahoitukseen ja sitovien lainasopimusten allekirjoittamiseen liittyviä tietoja.

## Yhdistymissopimuksen irtisanominen

### *Irtisanomisperusteet*

Yhdistymissopimus voidaan irtisanoa välittömin vaikutuksin milloin tahansa ennen Tarjouksen toteuttamista seuraavasti:

- (i) Osapuolten välisellä kirjallisella sopimuksella, jonka kummankin osapuolen hallitus on asianmukaisesti hyväksynyt.
- (ii) Kumman tahansa osapuolen taholta, mikäli
  - o toinen osapuoli on olennaisesti rikkonut Yhdistymissopimuksessa antamia vakuutuksia; tai
  - o Tarjousta ei ole toteutettu viimeistään 31.3.2004, tai viimeistään 30.6.2004, mikäli Tarjousta ei ole ollut mahdollista toteuttaa tätä aikaisemmin johtuen siitä, että tarvittavaa kilpailuviranomaisen hyväksyntää ei ole saatu taikka muusta vastaavasta syystä; tai
  - o jokin tuomioistuin on antanut päätöksen, joka estää Tarjouksen toteuttamisen, ja päätös on tullut lainvoimaiseksi.
- (iii) Hackmanin taholta, mikäli
  - o ALI Group ei ole kyennyt osoittamaan, että Tarjouksen toteuttamiseksi tarvittavaa lainarahoitusta koskevat sopimukset on allekirjoitettu viimeistään 17.12.2003 tai osapuolten sopimana myöhempänä ajankohtana; tai
  - o ALI Group ei ole aloittanut Tarjousaikaa viimeistään 17.12.2003 tai osapuolten sopimana myöhempänä ajankohtana; tai
  - o Hackmanin hallitus on Yhdistymissopimuksen ehtojen mukaisesti peruuttanut Tarjouksen hyväksymistä koskevan suosituksensa tai muuttanut sitä.
- (iv) ALI Groupin taholta, mikäli
  - o Yhdistymissopimuksen allekirjoittamisen jälkeen ilmenee sellainen olennainen haitallinen muutos taikka olennaisen haitallinen vaikutus, tai tapahtuma, joka on johtanut tai hyvin todennäköisesti tulee johtamaan Yhdistymissopimuksessa määriteltyyn Olennaisen Haitalliseen Muutokseen; tai
  - o ALI Group on saanut tietoonsa Yhdistymissopimuksen allekirjoittamisen jälkeen sellaista ALI Groupille aiemmin julkistamatonta uutta tietoa, joka on johtanut tai hyvin todennäköisesti tulee johtamaan Yhdistymissopimuksessa määriteltyyn Olennaisen Haitalliseen Muutokseen; tai
  - o Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous ei tee kohdassa ”*Tarjouksen tausta ja tavoitteet – Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous*” tarkoitettuja päätöksiä tai niitä ei ole rekisteröity kaupparekisteriin ennen kuin omistusoikeus Tarjouksessa tarjottuihin Osakkeisiin siirtyy Tarjouksentekijälle; tai
  - o Hackman rikkoo olennaisesti Yhdistymissopimuksessa antamia sitoumuksia; tai
  - o Hackmanin hallitus on mistä tahansa syystä peruuttanut Tarjouksen hyväksymistä koskevan suosituksensa tai muuttanut sitä.

“Olennaisen Haitallinen Muutos” tarkoittaa mitä tahansa Yhdistymissopimuksen allekirjoittamisen jälkeistä olennaisen haitallista muutosta tai olennaisen haitallista vaikutusta Hackmanin ja sen tytäryhtiöiden tai ALI Groupin liiketoimintaan, varoihin, taloudelliseen asemaan tai tulokseen kokonaisuutena arvioiden.

### ***Irtisanomisen seuraukset***

Mikäli Yhdistymissopimus irtisanotaan tai päättyy, ALI Groupilla on oikeus peruuttaa Tarjous.

Mikäli jompikumpi osapuoli irtisanoo Yhdistymissopimuksen sen vuoksi, että Hackmanin hallitus on peruuttanut tai muuttanut Tarjouksen hyväksymistä koskevaa suositustaan kilpailevan tarjouksen vuoksi, Hackman on velvollinen suorittamaan ALI Groupille tietyn ennalta sovitun korvauksen kilpailevan tarjouksen toteuttamisajankohtana.

### **Sovellettava laki**

Yhdistymissopimukseen sovelletaan Suomen lakia.

## TARJOUKSEN EHDOT

### Tarjouksen kohde

Tarjouksentekijä tarjoutuu jäljempänä mainituin ehdoin ostamaan kaikki Hackmanin liikkeeseen laskemat Osakkeet, jotka eivät ole Hackmanin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön omistuksessa. Tarjous ei koske Hackmanin optio-oikeuksia.

### Tarjousvastike

Tarjouksentekijä maksaa Tarjouksessa Hackmanin osakkeenomistajille Tarjousvastikkeena 37,50 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta.

### Tarjousaika ja Tarjousajan jatkaminen

Tarjousaika alkaa 17.12.2003 klo 9.00 (Suomen aikaa) ja päättyy 9.1.2004 klo 16.00 (Suomen aikaa), ellei Tarjousaikaa jatketa tai keskeytetä Tarjouksen ehtojen mukaisesti.

Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa milloin tahansa siihen saakka, kunnes kaikki kohdassa "*—Tarjouksen toteuttamisen ehdot*" mainitut ehdot ovat täyttyneet tai Tarjouksentekijä on lain sallimissa puitteissa luopunut niistä. Tarjousaika voi olla kokonaisuudessaan enintään kolme (3) kuukautta. Mikäli Tarjouksen toteuttamiselle kuitenkin on erityisiä esteitä, kuten esimerkiksi vireillä olevat yrityskauppaprosessit, Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa siihen asti, kunnes kyseiset erityiset esteet ovat poistuneet ja Tarjouksentekijällä on ollut kohtuullinen aika ottaa kyseinen tilanne huomioon. Tarjouksen hyväksymistä harkitsevia Hackmanin osakkeenomistajia kehoitetaan tutustumaan alla olevaan kohtaan "*—Tarjouksen toteuttamisen ehdot*". Tarjouksentekijä ilmoittaa pörssitiedotteella mahdollisesta Tarjousajan jatkamisesta viimeistään 12.1.2004. Lisäksi Tarjouksentekijä tulee ilmoittamaan jo jatkettun Tarjousajan mahdollisesta uudelleen jatkamisesta tai keskeytetyn Tarjousajan jatkamisesta viimeistään Tarjousajan päättymistä seuraavana pankkipäivänä.

Tarjouksentekijä voi keskeyttää Tarjousajan, mikäli kaikki kohdassa "*—Tarjouksen toteuttamisen ehdot*" mainitut ehdot ovat täyttyneet tai, lain niin salliessa, niistä on luovuttu ennen Tarjousajan päättymistä. Tarjousaika on kuitenkin vähintään kaksi viikkoa. Tarjouksentekijä ilmoittaa Tarjousajan keskeyttämistä koskevasta päätöksestä mahdollisimman pian sen jälkeen, kun päätös on tehty ja joka tapauksessa viimeistään seitsemän (7) pankkipäivää ennen keskeytetyn Tarjousajan päättymistä. Mikäli Tarjouksentekijä keskeyttää Tarjousajan, Tarjousaika päättyy Tarjouksentekijän ilmoittamana aikaisempaan ajankohtana. Tarjouksentekijä kuitenkin jatkaa Tarjousaikaa, mikäli kohdassa "*—Tarjouksen toteuttamisen ehdot*" mainitut ehdot eivät ole täyttyneet myös keskeytetyn Tarjousajan päättymishetkellä tai, lain niin salliessa, Tarjouksentekijä ei ole niistä luopunut (Tarjouksentekijällä ei tule olemaan lopullista tietoa alla kohdassa "*—Tarjouksen toteuttamisen ehdot*" kuvatun ehdon (a) toteutumisesta tehdessään päätöksen Tarjousajan keskeyttämisestä).

### Tarjouksen toteuttamisen ehdot

Tarjouksentekijän velvollisuus hyväksyä Hackmanin osakkeenomistajien antamat Tarjouksen hyväksynnät, joita ei ole peruutettu, ja toteuttaa Tarjous edellyttää, että seuraavat ehdot täyttyvät tai, lain niin salliessa, että Tarjouksentekijä luopuu ehdoista:

- (a) Tarjous on pätevästi hyväksytty (eikä hyväksyntää ole pätevästi peruutettu) Osakkeiden osalta, jotka edustavat yli 90 prosenttia Hackmanin liikkeeseen lasketuista Osakkeista ja niiden edustamasta äänimäärästä (osakeomistuksen laimentuminen huomioon ottaen);
- (b) kaikki tarvittavat viranomaisten ja muiden vastaavien tahojen luvat ja hyväksynnät, mukaan lukien kilpailuviranomaisten hyväksynnät, on saatu ja kaikki tällaisissa luvissa tai hyväksynnöissä mahdollisesti asetetut olennaiset ehdot ovat Tarjouksentekijän hyväksyttävissä;

- (c) mikään toimivaltainen tuomioistuin ei ole antanut määräystä, joka estäisi Tarjouksen toteuttamisen;
- (d) ei ole tapahtunut olennaisen haitallista muutosta taikka olennaisen haitallista vaikutusta tai tapahtumaa, joka on johtanut tai tulee hyvin todennäköisesti johtamaan Olennaisen Haitalliseen Muutokseen (määritelty alla);
- (e) Tarjouksentekijän tietoon ei ole tullut Yhdistymissopimuksen allekirjoittamisen jälkeen sellaista uutta, Tarjouksentekijälle aiemmin julkistamatonta tietoa, joka on johtanut tai tulee hyvin todennäköisesti johtamaan Olennaisen Haitalliseen Muutokseen (määritelty alla);
- (f) Tarjouksentekijälle lainasopimusten mukaisesti luvattu lainarahoitus Tarjouksen toteuttamiseksi on edelleen Tarjouksentekijän käytettävissä; ja
- (g) Yhdistymissopimusta ei ole irtisanottu ja se on edelleen voimassa.

“Olennaisen Haitallinen Muutos” tarkoittaa mitä tahansa Yhdistymissopimuksen tekemisen jälkeistä olennaisen haitallista muutosta tai olennaisen haitallista vaikutusta Hackmanin ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnassa, varoissa, taloudellisessa asemassa tai tuloksessa kokonaisuutena arvioiden.

Tarjouksentekijällä on oikeus peruuttaa Tarjous, mikäli Yhdistymissopimus irtisanotaan tai päättyy.

### **Ilmoitus- ja hyvitysmenettely**

Tarjouksen hyväksyneet Hackmanin osakkeenomistajat eivät Tarjousajan päätyttyä voi peruuttaa Tarjouksen hyväksymistään, vaikka Tarjouksen toteuttamisen ehto (a) ei täytyisikään. Mikäli Tarjouksentekijä päättää toteuttaa Tarjouksen vaikka Tarjouksen toteuttamisen ehto (a) ei ole täyttynyt, Tarjouksentekijä sitoutuu arvopaperimarkkinalain 6 luvun 5 §:n nojalla ilmoittamaan Tarjouksen hyväksyneille Hackmanin osakkeenomistajille 12 kuukauden kuluessa Tarjousajan päättymisestä Osakkeista mahdollisesti maksamansa tai saamansa korkeamman hinnan ja maksamaan tämän hinnan ja Tarjousvastikkeen välisen erotuksen (ilmoitus- ja hyvitysvelvollisuus).

### **Tarjouksen hyväksymismenettely**

Tilinhoitajayhteisöt ja omaisuudenhoitajat postittavat asiakkaanaan oleville Hackmanin osakkeenomistajille menettelyohjeet ja Tarjouksen hyväksymislomakkeen. Mikäli Hackmanin osakkeenomistaja ei saa tilinhoitajayhteisöltään tai omaisuudenhoitajaltaan (esimerkiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy) menettelyohjeita ja hyväksymislomaketta, osakkeenomistaja voi hakea hyväksymislomakkeen myös Evli Pankki Oyj:stä, osoite Aleksanterinkatu 19 A tai internetistä osoitteesta [www.evlinet.com/alihackman](http://www.evlinet.com/alihackman) tai tilata sen puhelimitse numerosta +358 9 4766 9931. Hackmanin osakkeenomistajan tulisi ottaa yhteyttä menettelyohjeiden ja hyväksymislomakkeen osalta ensisijaisesti omaan tilinhoitajayhteisöönsä tai omaisuudenhoitajaansa.

Hackmanin osakkeenomistajan, joka haluaa hyväksyä Tarjouksen, tulee toimittaa hyväksymislomake asianmukaisesti täytettynä arvo-osuustiliään hoitavalle tilinhoitajayhteisölle tai omaisuudenhoitajalle tämän antamien ohjeiden mukaisesti. Mikäli Hackmanin osakkeenomistajan oma tilinhoitajayhteisö tai omaisuudenhoitaja (esimerkiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy) ei vastaanota hyväksymislomaketta, osakkeenomistaja voi palauttaa lomakkeen vaihtoehtoisesti Evli Pankki Oyj / Erityispalvelut, osoite Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä virheellisesti tai puutteellisesti täytetyt hyväksymislomakkeet.

Hyväksymislomakkeiden ja muiden vaadittavien asiakirjojen toimittaminen on Hackmanin osakkeenomistajien vastuulla ja nämä asiakirjat katsotaan palautetuiksi vasta, kun asianomainen tilinhoitajayhteisö, omaisuudenhoitaja tai Evli Pankki Oyj on ottanut ne vastaan. Asiakirjojen toimittamiselle tulee varata riittävästi aikaa ja niiden toimittamisessa on noudatettava kunkin Hackmanin osakkeenomistajan oman tilinhoitajayhteisön tai omaisuudenhoitajan antamia ohjeita.

Hyväksymislomakkeen tulee olla perille toimitettuna Tarjousajan viimeisenä päivänä klo 16.00 Suomen aikaa eli alustavasti viimeistään 9.1.2004. Tilinhoitajayhteisö tai omaisuudenhoitaja saattaa pyytää Hackmanin osakkeenomistajaa palauttamaan hyväksymislomakkeen edellä mainittua aiemmin.

Niiden Hackmanin osakkeenomistajien, joiden Osakkeet on rekisteröity hallintarekisterin pitäjän (tai muun säilytysyhteisön) nimiin ja jotka haluavat hyväksyä Tarjouksen, tulee hyväksyä Tarjous hallintarekisterin pitäjän antamien ohjeiden mukaisesti. Tarjouksentekijä ei lähetä hyväksymislomaketta tai muita Tarjoukseen liittyviä asiakirjoja näille Hackmanin osakkeenomistajille.

Osakkeenomistaja, joka on pantannut omistamansa Osakkeet, voi hyväksyä Tarjouksen vain pantinhaltijan suostumuksella. Pantinhaltijan suostumus on toimitettava tilinhoitajayhteisölle kirjallisesti.

Tarjouksen hyväksyminen on sitova, mutta se on peruutettavissa ennen Tarjousajan päättymistä (katso kohta "*Tarjouksen hyväksymisen peruuttaminen*"). Tarjouksen hyväksyminen on annettava arvo-osuustilikohtaisesti ja se koskee kaikkia Osakkeita, jotka ovat Hackmanin osakkeenomistajan hyväksymislomakkeessa mainitulla arvo-osuustilillä sinä hetkenä, jona kirjataan hyväksymiseen liittyvä Osakkeita koskeva luovutusrajoitus tai myyntivaraus. Mikäli Hackmanin osakkeenomistaja kirjaamisen jälkeen hankkii lisää Osakkeita, tulee osakkeenomistajan näiden osalta erikseen hyväksyä Tarjous ja toimittaa hyväksymislomake tilinhoitajayhteisölle, omaisuudenhoitajalleen tai Evli Pankki Oyj:lle. Osakkeenomistaja, joka on Tarjouksen ehtojen mukaisesti hyväksynyt Tarjouksen eikä ole peruuttanut hyväksyntäänsä, ei voi myydä tai muutoin määrätä niistä Osakkeista, joiden osalta Tarjous on hyväksytty. Hyväksymislomakkeen palautuksella Hackmanin osakkeenomistaja valtuuttaa Evli Pankki Oyj:n, omaisuudenhoitajansa tai arvo-osuusrekisteritietojansa ylläpitävän tilinhoitajayhteisön merkitsemään arvo-osuustililleen Osakkeiden luovutusrajoituksen tai myyntivarauksen sekä muut tarvittavat kirjaukset ja ryhtymään muihin Osakkeiden myynnin kannalta tarpeellisiin teknisiin toimiin, toteuttamaan Osakkeiden myynnin Tarjouksentekijälle ja tilittämään Tarjousvastikkeen näiden ehtojen mukaisesti.

Hyväksyminen raukeaa, jos Tarjouksentekijä ilmoittaa pörssitiedotteella Tarjouksen peruuttamisesta. Mikäli Tarjous peruutetaan, Osakkeita koskeva luovutusrajoitus tai myyntivaraus poistetaan Tarjouksen hyväksyneiden Hackmanin osakkeenomistajien arvo-osuustileiltä arviolta kolmen pankkipäivän kuluessa Tarjouksentekijän ilmoituksesta Tarjouksen peruuttamisesta.

Tarjoukseen liittyvien Osakkeiden kauppa toteutetaan kohdan "*Tarjouksen toteuttaminen, maksuehdot, selvitys ja Tarjousvastikkeen toimittaminen*" mukaisesti.

### **Tarjouksen hyväksymisen peruuttaminen**

Hackmanin osakkeenomistaja voi peruuttaa Tarjouksen hyväksymisen milloin tahansa ennen Tarjousajan päättymistä, tai mikäli Tarjousaikaa on jatkettu tai se on keskeytetty ennen jatkettua tai keskeytettyä Tarjousajan päättymistä. Hyväksymisen peruutus on toimitettava kirjallisesti sille tilinhoitajayhteisölle tai omaisuudenhoitajalle, jolle alkuperäinen hyväksymisilmoitus on toimitettu. Hyväksymisen peruuttamisessa on noudatettava kyseisen tilinhoitajayhteisön tai omaisuudenhoitajan antamia ohjeita. Tilinhoitajayhteisöllä on oikeus veloittaa Hackmanin osakkeenomistajaa tehdyistä peruutuksista osapuolten välisen tilinhoitosopimuksen mukaisesti. Osakkeenomistaja voi koska tahansa ennen Tarjousajan päättymistä, tai mikäli Tarjousaikaa on jatkettu tai se on keskeytetty ennen jatkettua tai keskeytettyä Tarjousajan päättymistä, peruuttaa Tarjouksen hyväksymisen ilman kuluja, mikäli Hackmanin hallitus on peruuttanut Tarjouksen hyväksymistä koskevan suosituksensa. Mahdollinen suosituksen peruuttaminen julkistetaan pörssitiedotteella.

Mikäli Hackmanin osakkeenomistaja peruuttaa Tarjouksen hyväksymisen, Osakkeita koskeva luovutusrajoitus tai myyntivaraus poistetaan Hackmanin osakkeenomistajan arvo-osuustililtä arviolta kolmen pankkipäivän kuluessa Tarjouksen hyväksymisen peruutuksen toimittamisesta tilinhoitajayhteisölle tai omaisuudenhoitajalle.

Hyväksymisen peruuttaneella Hackmanin osakkeenomistajalla on oikeus hyväksyä Tarjous uudelleen ennen Tarjousajan päättymistä.

## **Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät Osakkeet**

Osakkeenomistajan, joka ei ole vielä vaihtanut osakekirjojaan arvo-osuuksiksi, on siirrettävä Osakkeensa arvo-osuusjärjestelmään tilinhoitajayhteisön välityksellä ennen kuin Tarjouksen hyväksyminen on mahdollista. Osakkeenomistajan on tällöin luovutettava Osakkeita koskevat osakekirjansa omalle omaisuudenhoitajalleen tai muulle tilinhoitajayhteisölle alkuperäisinä sekä esitettävä näistä tarvittaessa asianmukainen saantoselvitys.

## **Ilmoitus Tarjouksen tuloksesta**

Tarjouksen alustava tulos ilmoitetaan viipymättä pörssitiedotteella Tarjousajan päättymistä seuraavana pankkipäivänä, eli alustavasti 12.1.2004. Tarjouksen alustavan tuloksen ilmoittamisen yhteydessä ilmoitetaan, toteutetaanko Tarjous ja/tai jatketaanko Tarjousaikaa. Tarjouksen lopullinen tulos ilmoitetaan arviolta Tarjousajan päättymistä seuraavana neljäntenä pankkipäivänä, eli alustavasti 15.1.2004. Tarjouksen lopullisen tuloksen ilmoittamisen yhteydessä vahvistetaan niiden Osakkeiden määrä, joiden osalta Tarjous on hyväksytty.

## **Tarjouksen toteuttaminen, maksuehdot, selvitys ja Tarjousvastikkeen toimittaminen**

Tarjous toteutetaan kaikkien Tarjouksen asianmukaisesti hyväksyneiden Hackmanin osakkeenomistajien osalta viimeistään Tarjousajan päättymistä seuraavana viidentenä pankkipäivänä, eli alustavasti viimeistään 16.1.2004. Mikäli mahdollista, Tarjouksen toteutuskaupat tehdään Helsingin Pörssin kautta.

Toteutuskaupat selvitetään kolmantena toteutuskauppoja seuraavana pankkipäivänä, eli alustavasti viimeistään 21.1.2004. Tarjousvastike suoritetaan Tarjouksen hyväksyneen Hackmanin osakkeenomistajan, hänen tilinhoitajayhteisönsä tai omaisuudenhoitajansa ilmoittamalle pankkitilille, tai niiden osakkeenomistajien osalta, joiden omistus on hallintarekisteröity, hyväksymisilmoituksessa määritellylle pankkitilille arviolta kolmantena pankkipäivänä toteutuskaupan päivämäärästä lukien. Mikäli Hackmanin osakkeenomistajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin arvo-osuustili, Tarjousvastike maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin.

## **Omistusoikeuden siirtyminen**

Omistusoikeus Osakkeisiin, joiden osalta Tarjous on hyväksytty, siirtyy Tarjouksentekijälle Tarjousvastikkeen maksua vastaan.

## **Tarjouksen hyväksymiseen liittyvät maksut**

Osakkeenomistajalta ei veloiteta mitään palkkioita tai maksuja Tarjouksen hyväksymisen edellyttämistä arvo-osuuskirjauksista, Tarjouksen hyväksymiseen liittyvien luovutusrajoitusten kirjaamisista, tarjottujen Osakkeiden kaupoista tai tarjousvastikkeen maksamisesta. Mikäli Tarjous peruutetaan, Hackmanin osakkeenomistajalta ei veloiteta mitään palkkioita tai maksuja luovutusrajoituksen poistosta. Muista Tarjouksen yhteydessä tarjotuista palveluista omaisuudenhoitajalla tai tilinhoitajayhteisöllä on oikeus veloittaa osakkeenomistajan ja omaisuudenhoitajan välisen sopimuksen mukaan. Tällaisia Hackmanin osakkeenomistajan maksettavaksi kuuluvia kustannuksia ovat muun muassa arvo-osuusrekisteriin siirtämättömien Osakkeiden arvo-osuustilin avaukseen ja arvo-osuuksien rekisteröintiin liittyvät maksut sekä hyväksynnän peruuttamisesta aiheutuvat maksut. Hackmanin osakkeenomistaja voi kuitenkin koska tahansa ennen Tarjousajan päättymistä peruuttaa Tarjouksen hyväksymisen ilman kuluja, mikäli Hackmanin hallitus on peruuttanut Tarjouksen hyväksymistä koskevan suosituksensa. Tarjouksentekijä vastaa Tarjouksen hyväksymisestä mahdollisesti aiheutuvasta Suomessa maksettavasta varainsiirtoverosta.

## **Tarjouksen tekemistä koskevat rajoitukset**

Tarjousta ei tehdä missään sellaisessa maassa, missä tällainen tarjous olisi laitonta soveltuvan lainsäädännön nojalla, eikä Tarjousasiakirjaa ja siihen liittyviä hyväksymislomakkeita tulla toimittamaan tai lähettämään edelleen, eikä niitä saa toimittaa tai lähettää edelleen mihinkään sellaiseen maahan tai sellaisesta maasta, missä soveltuva lainsäädäntö kieltää sen. Erityisesti tätä Tarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti käyttäen postilaitosta

tai mitään osavaltioiden välisen tai kansainvälisen kaupan välineitä (kuten telefax, telex, puhelin tai internet) tai kansallisen arvopaperipörssin kautta Yhdysvalloissa, Kanadassa, Japanissa tai Australiassa. Tarjousta ei voida hyväksyä, mikäli käytetään jotain edellä mainituista välineistä tai mikäli Tarjouksen hyväksyminen toimitetaan Yhdysvalloista, Kanadasta, Japanista tai Australiasta.

Niiden henkilöiden, joille Tarjousta ei tehdä, omistamat Osakkeet tullaan kuitenkin lunastamaan osakeyhtiölain 14 luvun 19–21 §:ien mukaisessa vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyssä edellyttäen, että Tarjous toteutetaan ja Tarjouksentekijä saa haltuunsa yli 9/10 Hackmanin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

#### **Muut seikat**

Muista Tarjoukseen liittyvistä seikoista päättää Tarjouksentekijän hallitus tai määräämänsä.

Evli Pankin Helpdesk palvelee muissa Tarjoukseen liittyvissä kysymyksissä numerossa +358 9 4766 9931 arkipäivisin klo 8.00 ja 19.30 välisenä aikana tai sähköpostiosoitteessa [alihackman@evli.com](mailto:alihackman@evli.com).

## TIETOJA ALIFINISTÄ JA ALI GROUPISTA

### **Alifin**

Alifin (Tarjouksentekijä) on ALI Groupin täysin omistama suomalainen osakeyhtiö, joka on perustettu Tarjouksen toteuttamista varten. Alifinin yritys- ja yhteisötunnus on 1866023-4. Yhtiön perustaminen on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 1.12.2003. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite c/o Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy, Eteläranta 8, 00130 Helsinki.

Tarjouksentekijän yhtiöjärjestyksen mukaan Tarjouksentekijän toimialana on omistaa ja hallita osakkeita liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä tai muissa yhtiöissä. Yhtiö voi myös tarjota tällaisille yhtiöille konserninsisäisiä rahoitus-, hallinto- ja suunnittelupalveluita. Yhtiö voi myös omistaa kiinteistöjä.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Alifinin hallitukseen kuuluu yksi varsinainen jäsen, Luciano Berti (s. 1931) ja yksi varajäsen, Angelo Viglione (s. 1951). Berti on ALI Groupin pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja ja Viglione on ALI Groupin talousjohtaja. Alifinin tilintarkastajana toimii Deloitte & Touche Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Eero Lumme.

### **ALI Group**

ALI Group on italialainen yksityisessä omistuksessa oleva konserni, joka on toiminut vuodesta 1963. ALI Groupin pääomistajataho on yhtiön perustaja Luciano Berti perheineen. ALI Groupin pääkonttori sijaitsee Cernuscossa, Italiassa ja sen rekisteröity osoite on Via Camperio 9, 20123 Milano, Italia.

ALI Group on Euroopan johtavia ammattikeittölaitteiden ja -palveluiden tuottajia. ALI Groupin tuotevalikoima muodostuu ruoanvalmistuslaitteista, esikäsitteily- ja tarjoilulaitteista, kylmätekniikasta, astianpesu- ja puhdistuskoneista sekä jäätelö- ja juoma-automaateista. ALI Groupin tuotteiden loppukäyttäjät ovat sekä yksityiset yritykset, kuten ravintolat ja hotelliketjut, että julkiset laitokset, kuten sairaalat ja koulut.

ALI Group toimii 17 maassa, ja sillä on yhteensä 22 tuotantolaitosta yhdeksässä maassa. ALI Groupin liikevaihdosta 31.8.2003 päättyneellä tilikaudella noin 60 prosenttia tuli Euroopasta. Toiseksi tärkein markkina-alue liikevaihdolla mitattuna oli Amerikka. ALI Groupin palveluksessa on noin 2.500 henkilöä. ALI Groupin konsolidoitu liikevaihto oli 31.8.2003 päättyneellä tilikaudella noin 465 miljoonaa euroa ja EBITDA noin 78 miljoonaa euroa.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä ALI Groupin hallitukseen kuuluu kahdeksan jäsentä: Luciano Berti, Giovanni Inzaghi, Hermann Tschigg, Gino Cocchi, Natalino Lazzer, Luigi Fiore, Oreste Severgnini ja Henry Holt III.

## TIETOJA HACKMANISTA

*Tässä Tarjousasiakirjassa olevat Hackmania koskevat taloudelliset ja muut tiedot perustuvat yksinomaan Hackmanin julkistamaan tilinpäätökseen 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta, Hackmanin julkistamiin muihin pörssitiedotteisiin, kaupparekisterimerkintöihin, Hackmanin osavuositarkastukseen ajalta 1.1.–30.9.2003, Hackmanin 8.12.2003 päivättyyn osaksluetteloon ja muihin julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ei vastaa mistään asiakirjoissa esitetystä tiedoista lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä tässä Tarjousasiakirjassa.*

### **Yleistä**

Hackman on Suomessa kaupparekisteriin 5.2.1897 rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka yritys- ja yhteisötunnus on 0108466-4. Hackmanin rekisteröity kotipaikka on Helsinki ja osoite Hämeentie 135, 00560 Helsinki. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä.

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Hackmanin toiminnan tarkoituksena on sekä teolliseen käyttöön tarkoitettujen tuotteiden että kulutustavaroiden tuotekehitys, tuotanto ja kauppa, metsätalouden harjoittaminen sekä kiinteistöjen, osakkeiden ja muiden arvopaperien omistus ja hallinta. Toimintaa voivat harjoittaa myös yhtiön tytäryhtiöt.

### **Konsernirakenne**

Tällä hetkellä Hackman-konsernin muodostavat emoyhtiö Hackman sekä sen sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Hackman Metos Oy Ab ja iittala oy ab (entinen Designor Oy Ab) sekä Provaco Oy ja Hackman Kiinteistöt Oy. Hackman Metos Oy Ab ja iittala oy ab tytäryhtiöineen muodostavat Hackmanin kaksi päätoimialaa, Metoksen ja iittalan.

### **Hackmanin hallinto**

#### ***Hallitus ja toimitusjohtaja***

Osakeyhtiölain sekä Hackmanin yhtiöjärjestyksen (katso Liite C) mukaisesti Hackmanin johto ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien, hallituksen sekä toimitusjohtajan välillä.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa tulee olla vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Hackmanin hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Stig Gustavson, varapuheenjohtaja Jan Hörhammer, Berndt Brunow, Bjørn Gavelstad, Harry Harkimo, Lars Renström ja Martin Sandelin.

Yhdistymissopimuksen mukaisesti Hackmanin hallitus on kutsunut koolle 22.12.2003 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen päättämään ehdollisena Tarjouksen toteuttamiselle muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että hallituksen jäsenten vähimmäismäärä on kolme, sekä valitsemaan Yhtiölle uuden hallituksen (katso ”*Tarjouksen tausta ja tavoitteet – Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous*”). Uuden hallituksen toimikausi alkaa Tarjouksen toteuttamisesta alkaen.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.11.2002 alkaen toiminut Pekka Lundmark.

#### ***Tilintarkastajat***

Hackmanilla tulee sen yhtiöjärjestyksen mukaan olla yksi tai kaksi varsinaista tilintarkastajaa sekä yksi tai kaksi varatilintarkastajaa, joiden kaikkien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Vuoden 2003 yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Sixten Nymanin. Tilintarkastajien toimikausi on Hackmanin tilikausi ja heidän tehtävänsä päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajat

raportoivat tarkastushavainnoistaan tarpeen mukaan hallitukselle ja osallistuvat hallituksen kokoukseen kerran vuodessa.

### Osakepääoma ja omistusrakenne

Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin osakepääoman tulee olla vähintään 11.245.500 euroa ja enintään 33.583.500 euroa. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä 16.346.268,40 euroa ja se koostuu 4.807.726 osakkeesta. Osakkeen nimellisarvo on 3,40 euroa. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiön osakkeet ovat olleet julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin päälliställä 1.6.1994 lähtien. Yhtiön osakkeen kaupankäyntitunnus on "HAC1V".

Alla olevassa taulukossa on esitetty Hackmanin kymmenen suurinta osakkeenomistajaa ja heidän omistusosuutensa 8.12.2003:

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
Odin Norden	288 447	6,00 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	163 850	3,41 %
Odin Finland	153 700	3,20 %
Pohjola Finland Value Sijoitusrahasto	150 000	3,12 %
Jan Hörhammer	122 500	2,55 %
Susanne Hohenthal	104 816	2,18 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	104 400	2,17 %
Robin Ekström	103 650	2,16 %
Helene Franzen	102 208	2,13 %
Peter Fazer, kuolinpesä	101 387	2,11 %
Muut osakkeenomistajat	3 412 768	70,99 %
Yhteensä	4 807 726	100,00 %

Tarjouksentekijän tiedossa ei ole, että tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Yhtiö tai sen tytäryhtiöt omistaisivat Yhtiön omia osakkeita.

Hackmanin osakkeenomistajat, jotka omistavat yhteensä 13,7 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmoittaneet kannattavansa Tarjousta. Näistä osakkeenomistajista Odin Forvaltning AS:n edustamat Odin Finland ja Odin Norden -rahastot sekä eräät yksityiset omistajat, jotka omistavat yhteensä noin 10,3 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä, ovat sitoutuneet hyväksymään Tarjouksen. Sitoumus on tullut voimaan ALI Groupin ilmoituksesta 2.12.2003, jolloin se on ehtoineen myös julkistettu arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 ja 10 §:n mukaisesti.

Hackmanin yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan kukaan osakkeenomistaja ei ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisäänimäärästä. Yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka omistusosuus saavuttaa tai ylittää joko 33 1/3 tai 50 prosenttia, on velvollinen muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta lunastamaan heidän Osakkeensa ja Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit. Hackmanin hallitus on Yhdistymissopimuksen mukaisesti kutsunut koolle 22.12.2003 pidettävän Hackmanin ylimääräisen yhtiökokouksen ja ehdottanut, että ylimääräinen yhtiökokous päättäisi muun muassa poistaa yhtiöjärjestyksen lunastusvelvollisuutta koskevan 7 §:n sekä äänestysrajoitusta koskevan 14 §:n ehdollisena Tarjouksentekijän ilmoitukselle, että Tarjouksentekijä tulee toteuttamaan Tarjouksen.

## **Osakassopimukset**

Tarjousentekijän tiedossa ei ole Hackmania koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu äänivallan käytöstä Hackmanissa.

## **Vuoden 2003 optio-ohjelma**

Hackmanin varsinainen yhtiökokous on 10.4.2003 pitämässään kokouksessa hyväksynyt hallituksen 21.3.2003 tekemän ehdotuksen optio-oikeuksien antamisesta Hackman-konsernin avainhenkilöille ja jollekin Hackmanin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Hallitus valtuutettiin jakamaan optio-oikeuksia enintään 266.250 kappaletta. Ne oikeuttavat merkitemään yhteensä enintään 266.250 Hackmanin osaketta. Näistä 266.250 optio-oikeudesta 82.500 on merkitty kirjaimella A ja 183.750 kirjaimella B.

Merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla alkaa 1.3.2005 ja päättyy 28.2.2007. Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A Hackmanin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä aikavälillä 1.3.–31.3.2003 ja optio-oikeudella 2003B Hackmanin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä aikavälillä 1.2.–29.2.2004. Optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen, mutta ennen osakemerkintää päätettyjen osinkojen määrällä, kuitenkin siten, ettei osinkoa vähennetä merkintähinnasta ennen kunkin osingonjaon täsmäytyspäivää. Hallitus voi kuitenkin päättää korottaa osakkeiden merkintähintaa edellä mainitusta optio-oikeuksien 2003B osalta ennen kyseisten optio-oikeuksien mukaisten osakkeiden merkintäajan alkamista. Tarjousasiakirjan päivämääränä osakkeiden merkintähinta 2003A-optioiden nojalla on 17,19 euroa.

Hackmanin osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 905.250 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 266.250 uudella osakkeella.

Tarjousentekijä tulee neuvottelemaan erikseen kaikkien Hackmanin vuoden 2003 optio-oikeuksien haltijoiden kanssa optio-oikeuksien hankkimisesta tai korvaamisesta.

## **Hallituksen valtuudet**

Hackmanin hallituksella ei ole edellä kuvattua optio-ohjelmaa lukuun ottamatta muita voimassa olevia valtuutuksia osakepääoman korottamiseen, optio-oikeuksien tai vaihtovelkakirjojen liikkeelle laskemiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen.

## **Hackmanin omistus Tarjousentekijässä ja ALI Groupissa**

Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista yhtään Tarjousentekijän tai ALI Groupin osaketta tai osakkeeseen oikeuttavaa arvopaperia.

## **Taloudellinen informaatio**

Tähän Tarjousasiakirjaan sisältyvät Yhtiön tilinpäätös 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta, vertailuluvut 31.12.2000 ja 31.12.2001 päättyneiltä tilikausilta sekä Yhtiön osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2003 (katso Liite B) siinä muodossa kuin Yhtiö on ne julkistanut. Tarjousentekijä ei vastaa millään tavalla mainitussa asiakirjassa esitetyistä tiedoista lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä tässä Tarjousasiakirjassa.

## **Yhtiöjärjestys**

Tähän Tarjousasiakirjaan sisältyy Yhtiön yhtiöjärjestys (katso Liite C). Yhtiön hallitus on esittänyt Yhtiön 22.12.2003 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön yhtiöjärjestystä muutetaan (katso ”*Tarjouksen tausta ja tavoitteet – Hackmanin ylimääräinen yhtiökokous*”).

## VEROTUS

*Tässä yhteenvedossa selvitetään yleisellä tasolla eräitä Tarjouksen hyväksymiseen liittyviä verokysymyksiä Suomen lainsäädännön kannalta. Yhteenvedon tarkoituksena ei ole pyrkiä selvittämään tyhjentävästi kaikkia mahdollisia Suomen verolainsäädännöstä johtuvia veroseuraamuksia. Yhteenvedossa ei esimerkiksi käsitellä erityisiä veroseuraamuksia, jotka liittyvät avoimiin tai kommandiittiyhtiöihin tai verovapaisiin yhteisöihin. Yhteenvedon tiedot perustuvat tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä voimassaolevaan verolainsäädäntöön. Verolainsäädännön ja sen tulkinnan muutokset saattavat kuitenkin vaikuttaa yhteenvedon sisältöön myös takautuvasti.*

*Alla esitetyssä yhteenvedossa ei ole huomioitu eikä selvitetä muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä. Osakkeenomistajia kehoitetaan asuinmaastaan riippumatta kääntymään oman veroasiantuntijansa puoleen saadakseen tietoja Tarjoukseen liittyvistä Suomen ja mahdollisesti muiden valtioiden verolainsäädännöstä johtuvista veroseuraamuksista.*

*Suomen hallitus on 13.11.2003 julkaissut taustamuistion, jossa kuvataan suunniteltuja muutoksia yritys-, osinko-, luovutusvoitto, varallisuus-, perintö- ja lahjaverotukseen. Muutosten on suunniteltu tulevan voimaan osittain vuonna 2004 ja osittain vuonna 2005. Mikäli Tarjous toteutetaan suunnitellun aikataulun mukaisesti, ei taustamuistiossa kuvatuilla muutosehdotuksilla tule kuitenkaan olemaan vaikutuksia Tarjouksen hyväksyvän osakkeenomistajan verotukseen.*

### **Yleistä**

Suomessa yleisesti verovelvolliset yksityishenkilöt ja oikeushenkilöt ovat velvollisia suorittamaan veroa maailmanlaajuisesta tulostaan. Rajoitetusti verovelvolliset yksityishenkilöt ja oikeushenkilöt ovat velvollisia suorittamaan veroa ainoastaan Suomesta saadusta tulosta. Rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevan kiinteän toimipaikan tulo katsotaan Suomesta saaduksi tuloksi ja näin ollen veronalaiseksi Suomessa.

### **Tarjouksen hyväksyminen**

Tarjousta kohdellaan verotuksessa normaalina veronalaisena luovutuksena.

### ***Yksityishenkilöt***

Osakkeiden luovutuksesta saatua luovutusvoittoa verotetaan Suomessa yleisesti verovelvollisen yksityishenkilön ja kuolinpesän pääomatulona. Vastaavasti luovutuksesta aiheutuva luovutustappio on pääomatuloverotuksessa vähennyskelpoista seuraavassa kappaleessa esitetyin rajoituksin. Verovuonna 2004 luovutusvoittoja verotetaan kiinteän 29 prosentin verokannan mukaan. Jos luovutetut osakkeet kuitenkin liittyvät Suomessa asuvien yksityishenkilöiden tai kuolinpesien elinkeinotoiminnan harjoittamiseen Suomessa, luovutusvoitto jaetaan verotettavaksi ansiotulona (progressiivinen verokanta) ja pääomatulona (verovuonna 2004 kiinteä 29 prosentin verokanta). Luovutusvoitto tai -tappio lasketaan vähentämällä osakkeiden luovutushinnasta niiden hankintahinnan ja luovutuskustannusten yhteismäärä.

Osakkeenomistajan veronalaiseksi luovutusvoitoksi tai -tappioksi katsotaan saadun käteisvastikkeen ja osakkeiden hankintahinnan erotus vähennettynä luovutukseen liittyvillä kuluilla. Yksityishenkilöt ja kuolinpesät voivat todellisen hankintamenon sijasta käyttää myös hankintameno-olettamaa. Hankintameno-olettama on 20 prosenttia luovutushinnasta. Mikäli luovutetut osakkeet ovat olleet luovuttajalla vähintään kymmenen vuotta, hankintameno-olettaman suuruus (verovuonna 2004) on 50 prosenttia luovutushinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa sovelletaan todellisen hankintahinnan sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan eikä niitä voida siten vähentää enää erikseen. Osakkeiden, jotka eivät liity yksityishenkilöiden tai kuolinpesien elinkeinotoimintaan, myynnistä aiheutuvia luovutustappioita voidaan vähentää vain omaisuuden luovutusvoitoista samana ja kolmena luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappiota ei oteta huomioon (ansiotuloista maksettavasta verosta vähennettävää) alijäämähyvitystä laskettaessa. Elinkeinotoimintaan liittyvien osakkeiden myynnistä aiheutuvien luovutustappioiden vähennyskelpoisuus on esitetty alla yhteisöjä koskevassa kappaleessa.

### ***Yhteisöt***

Osakkeiden luovutushinta luetaan yhteisöllä joko elinkeinotoiminnan tai muun toiminnan tulolähteeseen. Yhteisön verotettava tulo määritetään erikseen elinkeinotoiminnan ja muun toiminnan osalta. Yhteisöjen tuloa verotetaan kiinteän 29 prosentin verokannan mukaan verovuonna 2004. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta on yhteisön vähennyskelpoista menoa siinä tulolähteessä, johon myytävät osakkeet kuuluvat. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuuluvien osakkeiden mahdollinen luovutustappio voidaan vähentää muista elinkeinotoiminnan tuloista luovutusvuonna. Elinkeinotoiminnan mahdolliset tappiot voidaan vähentää elinkeinotoiminnan tuloista tappiovuotta seuraavien kymmenen verovuoden aikana. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuulumattomat luovutustappiot ovat vähennettävissä vain tappiovuonna tai sitä seuraavien kolmen verovuoden aikana saaduista omaisuuden luovutusvoitoista.

### ***Rajoitetusti verovelvolliset***

Suomessa rajoitetusti verovelvolliset eivät ole Suomessa verovelvollisia osakkeiden luovutuksesta saatavasta voitosta, ellei osakkeiden luovutus liity elinkeinotoiminnan harjoittamiseen Suomessa tai elleivät osakkeet ole suomalaisen kiinteistö- tai asunto-osaakeyhtiön osakkeita.

### ***Varainsiirtovero***

Osakkeiden luovutuksesta peritään varainsiirtoveroa 1,6 prosenttia luovutushinnasta. Arvopaperimarkkinalain 1 luvun 3 §:n tarkoittamalla julkisella kaupalla joko Helsingin Pörssissä tai muussa vastaavassa ammattimaisesti järjestetyssä kaupankäynnissä toteutetuista osakekaupoista ei kuitenkaan peritä varainsiirtoveroa. Mikäli mahdollista, Tarjouksen toteutuskaupat tehdään Helsingin Pörssin kautta. Tarjouksentekijä vastaa kaikista mahdollisista tähän Tarjoukseen liittyvistä varainsiirtoveroista.

## **LIITTEET**

- LIITE A            HACKMANIN HALLITUKSEN LAUSUNTO
- LIITE B            TALOUDELLISTA TIETOA HACKMANISTA
- LIITE C            HACKMAN OYJ ABP:N YHTIÖJÄRJESTYS

## **LIITE A            HACKMANIN HALLITUKSEN LAUSUNTO**

Ali S.p.A. ("ALI Group") ja Hackman Oyj Abp ("Hackman") ovat 2.12.2003 solmineet yhdistymissopimuksen ("Sopimus"), jonka mukaan ALI Group tekee julkisen ostotarjouksen ("Ostotarjous") kaikista Hackmanin liikkeeseen laskemista osakkeista ("Osakkeet"). ALI Group tarjoaa Ostotarjouksessa käteisvastikkeena 37,50 euroa jokaisesta Osakkeesta.

Arvioituaan sekä Ostotarjousta että Cidron Capital Oy Ab:n ("Cidron Capital") 13.11.2003 julkistamaa ostotarjousta ja niiden ehtoja Hackmanin ja sen kaikkien osakkeenomistajien etujen kannalta, Hackmanin hallitus on päätenyt siihen, että Ostotarjous on osakkeenomistajien kannalta parempi. Hallitus on siten päättänyt suositella osakkeenomistajille Ostotarjouksen hyväksymistä. Hallitus suosittelee lisäksi, että osakkeenomistajat äänestävät hallituksen Sopimuksen mukaisesti kokoonkutsumalle ylimääräiselle yhtiökokoukselle tekemien ehdotusten puolesta.

**Hackman Oyj Abp**  
Hallitus

[Tämä sivu on jätetty tarkoituksella tyhjäksi]

## **LIITE B            TALOUDELLISTA TIETOA HACKMANISTA**

### **Hackmanin tilinpäätöstietojen sisällysluettelo**

	Sivu
Konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2003 .....	B-3
Tilinpäätöstietoja .....	B-15
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2002 .....	B-16
Konsernin tuloslaskelmat 1.1.2000–31.12.2002 .....	B-19
Konsernin taseet 2000–2002 .....	B-20
Konsernin rahavirtalaskelma vuosilta 2001 ja 2002 .....	B-21
Konsernin rahoituslaskelma vuosilta 2000 ja 2001 .....	B-22
Hackman Oyj Abp:n tuloslaskelmat 1.1.2000–31.12.2002 .....	B-23
Hackman Oyj Abp:n taseet 2000–2002 .....	B-24
Hackman Oyj Abp:n rahavirtalaskelma vuosilta 2001 ja 2002 .....	B-25
Hackman Oyj Abp:n rahoituslaskelma vuosilta 2000 ja 2001 .....	B-26
Tilinpäätöksen 2002 laadintaperiaatteet .....	B-27
Tilinpäätöksen 2002 liitetiedot .....	B-30
Tilintarkastuskertomukset 2000, 2001 ja 2002 .....	B-51

[Tämä sivu on jätetty tarkoituksella tyhjäksi]

**Hackman Oyj Abp**  
**Konsernin osavuositiedot 1.1.–30.9.2003**

Hackman-konserni jatkoi markkinaosuuksiensa kasvattamista kolmannella vuosineljänneksellä vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta.

- Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 19,4 % 278,6 miljoonaan euroon (233,2 miljoonaa euroa vuonna 2002)
- Kolmannen vuosineljänneksen (heinä - syyskuu) liikevaihto kasvoi 15,4 % 95,4 miljoonaan euroon (82,7 miljoonaa euroa)
- Tammi-syyskuun liikevoitto (EBIT) oli 10,7 miljoonaa euroa (11,0 miljoonaa euroa)
- Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 4,7 miljoonaa euroa (5,1 miljoonaa euroa)
- Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat yhä vakuutuskorvaukset Sorsakosken keittoastiatehtaan palossa kesäkuussa 2002 tuhoutuneista koneista ja laitteista
- Metoksen tilauskanta oli katsauskauden lopussa 44,7 miljoonaa euroa (39,4 miljoonaa euroa 30.9.2002 ja 51,4 miljoonaa euroa 30.6.2003)
- Yhtiö odottaa vuoden 2003 liikevaihdon olevan 395 - 405 miljoonaa euroa ja liikevoiton 20 - 24 miljoonaa euroa
- Nordic Capital tekee julkisen ostotarjouksen koko Hackman Oyj Abp:n osakekannasta

Konsernijohtaja Pekka Lundmark:

“Sekä iittala että Metos jatkoivat markkinaosuuksiensa kasvattamista vuoden 2003 kolmannella neljänneksellä markkinoilla, jotka näyttävät tänä vuonna supistuvan jopa 5 - 10 prosenttia. Saavutimme tavoitteemme tällä vuosineljänneksellä yhtä poikkeusta lukuun ottamatta: Metoksen myynti ja kannattavuus olivat hieman normaalia heikompia. Suljimme eräitä tuotantoyksiköitä sekä Hollannissa että Italiassa ja otimme käyttöön uusia moderneja tuotantolinjoja. Tämä johti tilapäiseen tuotantomäärien laskuun elokuussa. Syyskuussa Metos palasi normaaliin tulostasoonsa. Tuloksenteoedellytykset ovat kuitenkin vaikeat heikossa markkinatilanteessa eikä elpymistä ole luvassa ennen vuoden 2004 puoliväliä. iittalan myynti kehittyi tyydyttävästi kolmannella vuosineljänneksellä. Uskomme sekä iittalan että Metoksen saavuttavan aikaisemmin ilmoittamamme tavoitteen myynnin orgaanisesta kasvusta. Koko vuoden liikevoitto on vahvasti riippuvainen kuluttajien ostokäyttäytymisestä joulusesongin aikaan.”

## **Toimialojen kehitys**

### **METOS**

Ammattikeittolaitteiden ja -palvelujen kysyntä jatkui heikkona ja laski edelleen kolmannella vuosineljänneksellä. Alan ylitarjontatilanne on johtanut kiristyneeseen hintakilpailuun ja vaikeuttanut markkinoita.

Huolimatta haastavasta markkinatilanteesta tammi-syyskuun myynti kehittyi suotuisasti. Myynti kasvoi 23 prosenttia verrattuna vastaavaan ajankohtaan edellisvuonna orgaanisen kasvun ollessa yhden prosentin. Kolmannella vuosineljänneksellä Metoksen myynti oli 15 prosenttia korkeampi kuin heinä - syyskuussa 2002. Orgaanista kasvua oli kolmannella vuosineljänneksellä yhden prosentin verran. Tilauskanta oli syyskuun lopussa 44,7 miljoonaa euroa, mikä oli 13 prosenttia enemmän kuin vastaavana ajankohtana viime vuonna. Metos kasvatti edelleen markkinaosuuttaan Euroopassa ja se on nyt 4 prosenttia.

Tammi-syyskuussa Metoksen liikevoitto parani 15 prosenttia ja oli 9,4 (8,2) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli kuitenkin 2,6 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden vastaavan jakson 3,2 miljoonaan euroon.

Liiketoiminnan järjestelykulut olivat keskeisin syy kolmannen vuosineljänneksen heikentyneeseen kannattavuuteen. Vuonna 2002 järjestelykulut laskivat ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoittoa. Vuonna 2003 puolestaan järjestelykulut vaikuttivat liikevoittoon jo toisella vuosineljänneksellä, mutta erityisesti kolmannella vuosineljänneksellä. Hollannin Ridderkerkin yksikön tuotannon lopettaminen oli merkittävin liiketoiminnan järjestelytoimenpide. Lisäksi Italiassa toteutettiin neljän tuotantoyksikön keskittäminen kahteen uuteen yksikköön. Keskittyminen uusiin, korkeamman jalostustason tuotteisiin ja palveluihin ei ole pystynyt täysin korvaamaan lisääntyneestä hintakilpailusta johtunutta hintatason laskua.

Loppuvuoden markkinatilanne jatkuu haastavana. Kysyntä jatkuu heikkona ja hintakilpailun odotetaan kiristyvän. Vuoden viimeisen vuosineljänneksen kannattavuuden odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin tammi-syyskuussa.

Asiakkaat ovat lykänneet investointejaan ammattikeittiölaitteisiin. Markkinatilanteen muutosta on vielä vaikea arvioida, koska Metos toimii jälkisyklisellä alalla. Toteutetut liiketoiminnan järjestelytoimenpiteet edesauttavat kuitenkin tuloksen paranemista vuonna 2004.

## **iittala**

Markkinatilanne iittalan kaikilla päämarkkina-alueilla jatkui haastavana myös kolmannella neljänneksellä. Tästä huolimatta tammi- syyskuun myynti kasvoi 14 prosentilla edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vaikka kasvusta suurin osa onkin syyskuussa 2002 tehdyn BodaNova-Höganäs Keramik -yritysoston ansiota, myös orgaaninen kasvu jatkui kohtalaisena ollen kaksi prosenttia. Myynnin kehitys jatkui positiivisena myös kolmannella vuosineljänneksellä. Myynti kasvoi 16 prosenttia verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuonna 2002. Orgaanisesti myynti kasvoi yhden prosentin.

iittalan kansainvälisen tuotevalikoiman myynti kehittyi edelleen hyvin. Iittalan päämarkkinoista paras kehitys oli Suomessa ja Norjassa. Myös Ruotsissa ja Tanskassa oli kolmannen vuosineljänneksen lopulla havaittavissa merkkejä myynnin kasvusta. Kansainvälisen iittala-tavaramerkin ja -valikoiman kehittäminen käynnistyi elokuussa 2002. Jo ensimmäisen vuoden aikana tämä strategia on täyttänyt sille asetetut odotukset hyvin.

iittalan yhdeksän kuukauden liikevoitto oli 3,1 (7,7) miljoonaa euroa. Vuoden 2002 liikevoittoon sisältyy 4,0 miljoonan euron vakuutuskorvaus Sorsakosken astiatehtaan palossa tuhoutuneista koneista ja laitteista. iittalan kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 2,9 (3,0) miljoonaa euroa.

iittalan myynti kehittyi paremmin kuin markkinat yleensä. iittalan odotetaan kasvattavan markkinaosuuttaan edelleen myös neljännen vuosineljänneksen aikana ja vuonna 2004 huolimatta päämarkkina-alueiden epävarmasta markkinatilanteesta. Vuoden 2003 kannattavuus on erittäin riippuvainen joulumyynnistä.

## **Liikevaihto**

Konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella tammi-syyskuussa 19,4 prosenttia verrattuna edellisvuoden yhdeksään ensimmäiseen kuukauteen ollen 278,6 (233,2) miljoonaa euroa. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus liikevaihdosta oli 69,6 (65,1) prosenttia.

Tilaukanta oli katsauskauden lopussa 44,7 miljoonaa euroa (39,6 miljoonaa euroa 30.9.2002), kasvua 9,2 miljoonaa euroa vuoden 2002 lopusta.

Metoksen liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 22,9 prosenttia vuoden 2002 142,9 miljoonasta eurosta vuoden 2003 175,7 miljoonaan euroon. Suurin osa liikevaihdon kasvusta on vuonna 2002 sekä vuoden 2003 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tehtyjen yritysostojen ansiota.

iittalan liikevaihto kasvoi 14,2 prosenttia vuoden 2002 89,4 miljoonasta eurosta vuoden 2003 102,1 miljoonaan euroon. Suurin osa liikevaihdon kasvusta on edellisvuonna tehdyn BodaNova-Höganäs Keramik -yritysoston tuomaa kasvua.

Konsernin liikevaihto oli vuoden 2003 kolmannella neljänneksellä 95,4 (82,7) miljoonaa euroa. Metoksen liikevaihto oli kolmannella vuosineljänneksellä 57,2 (49,9) miljoonaa euroa ja iittalan 38,2 (32,7) miljoonaa euroa.

## **Tulos**

Konsernin bruttokate oli katsauskaudella 32,7 (32,8) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin liikevoitto oli tammi-syyskuussa 10,7 (11,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto laski hieman (0,3 miljoonaa euroa) edelliseen vuoteen verrattuna. Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 4,7 (5,1) miljoonaa euroa.

Konsernin ja iittalan vuoden 2002 liikevoitto sisälsi 4,0 miljoonan euron vakuutuskorvaustuoton Sorsakosken tehtaalla tulipalossa tuhoutuneista koneista. Konsernin vuoden 2002 liikevoitto sisälsi lisäksi 2,4 miljoonan euron kertakulukirjauksen Sorsakosken kiinteistön uudelleenjärjestelystä. Nettovaikutus konsernin vuoden 2002 liikevoittoon oli 1,6 miljoonaa euroa.

Konsernin ja iittalan vuoden 2003 liikevoittoon sisältyy 2,4 miljoonan euron Sorsakosken tehtaan tulipalosta johtuva keskeytysvakuutuskorvaus, jolla katetaan menetetyistä tuotannosta aiheutuneita tappioita. Vuoden 2002 liikevoittoon sisältyvä keskeytysvakuutuskorvaus oli 1,0 miljoonaa euroa.

Metoksen liikevoitto vuoden yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana oli 9,4 (8,2) miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon oli 1,2 miljoonaa euroa. Metoksen kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 2,6 (3,2) miljoonaa euroa.

iittalan yhdeksän ensimmäisen kuukauden liikevoitto pieneni 4,6 miljoonalla eurolla verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon ollen 3,1 (7,7) miljoonaa euroa. iittalan kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 2,9 (3,0) miljoonaa euroa.

Konsernin tulos ennen veroja säilyi katsauskaudella tammi-syyskuussa edellisvuoden tasolla ja oli 6,9 (6,9) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen tulos ennen veroja oli 3,6 (3,6) miljoonaa euroa. Yhdeksän ensimmäisen kuukauden nettorahoituskulut olivat 3,8 (4,1) miljoonaa euroa.

Tulos verojen jälkeen oli 4,2 (4,7) miljoonaa euroa vuoden yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta. Konsernin tulos kertyy epätasaisesti tilikauden aikana parhaimman tuloksen kertyessä loppuvuoden aikana. Tuloverot on laskettu yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana kertyneestä tuloksesta huomioimatta joidenkin yksiköiden yhdeksän kuukauden aikana kertyneistä tappioista syntyviä verosaamisia. Osa konsernin tuloksesta kertyy suhteellisen korkean tuloverokannan maissa, mikä myös nostaa konsernin tarkastelukauden efektiivistä verokantaa. Lisäksi konsernilla on vähennyskelvottomia konserniliikearvon poistoja, jotka myös osaltaan nostavat efektiivistä verokantaa.

Osakekohtainen tulos oli 0,88 (1,07) euroa. Optio-oikeuksilla ei ole laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

## **Investoinnit ja rahoitus**

Konsernin omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 31,6 (31,2) prosenttia. Korollinen vieras pääoma syyskuun lopussa oli 118,0 (115,1) miljoonaa euroa. Konsernin muu koroton vieras pääoma sisältää 15,7 miljoonaa euroa Metoksen yrityshankintojen maksamatonta kauppahintaa. Kauppahinnan viimeinen maksuerä eräännyy sopimuksen mukaisesti maksettavaksi vuonna 2007.

Katsauskaudella liiketoiminnan rahavirta oli 0,9 (9,9) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -9,1 (-28,1) miljoonaa euroa ja kauden rahavarojen muutos oli -1,9 (-1,5) miljoonaa euroa.

Konsernin yhdeksän ensimmäisen kuukauden bruttoinvestoinnit olivat 17,1 (29,8) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit olivat Metoksen yrityshankinnat Hollannissa.

### **Muutoksia konsernin rakenteessa**

Metos osti hollantilaisen Contact Holding B.V.:n tammikuussa ja hollantilaisen Rendisk Beheer B.V:n maaliskuussa.

Metos osti lokakuussa 2003 loput 60 % Metos Grossküchensysteme GmbH:n osakekannasta.

Provaco Oy (aiemmin Hadwaco Oy) myi liiketoimintansa ja pääosan varoistaan helmikuussa 2003.

### **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Hackman Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. Hackman Oyj Abp:n osakepääoma oli syyskuun lopussa 16,4 miljoonaa euroa. Osakkeen nimellisarvo on 3,40 euroa. Osakkeen kurssi katsauskauden lopussa 30.9.2003 oli 28,30 euroa. Katsauskaudella tammi-syyskuussa osakkeen keskipurssi oli 23,10 euroa. Korkein kurssinoteeraus oli 29,00 euroa syyskuussa ja alin 16,55 euroa helmikuussa. Hackmanin osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 136,1 miljoonaa euroa.

Hackman Oyj Abp:llä oli 30.9.2003 arvo-osuusrekisterin mukaan 2.512 osakkeenomistajaa. Hackmanin osakkeita vaihdettiin vuoden yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana 674.535 kappaletta, yhteensä 15,6 miljoonalla eurolla (627.991 kpl; 11,0 milj. euroa), yhteensä 14,0 prosenttia osakekannasta.

Varsinainen yhtiökokous 10.4.2003 hyväksyi myös Hackmanin hallituksen ehdotuksen optio-oikeuksien antamisesta Hackman-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille ja jollekin Hackman Oyj Abp:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksia voidaan enimmillään antaa 266.250 kappaletta. Optio-oikeuksien 2003A (82.500 kpl maksimimäärästä 226.250) tämänhetkinen merkintähinta on 17,19 euroa. Kaikkien optio- oikeuksien merkintäaika on 1.3.2005 – 28.2.2007.

Hackman Oyj Abp:n hallituksella ei ole voimassa olevia valtuutuksia osakepääoman korottamiseen, optio-oikeuksien tai vaihtovelkakirjalainojen liikkeelle laskemiseen eikä omien osakkeiden hankintaan.

### **Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**

Hackman Oyj Abp ja Nordic Capital allekirjoittivat 12.10.2003 sopimuksen, jonka nojalla Nordic Capitalin perustama uusi yhtiö tekee julkisen ostotarjouksen Hackmanin koko osakekannasta.

Nordic Capitalin tarjoama osakekohtainen käteishinta Hackman Oyj Abp:n osakkeista on 33 euroa osakkeelta. Osakkeenomistajat voivat myös valita vaihtoehdoisen tarjouksen, jolloin osakekohtainen vastike on 32 euroa. Tästä summasta 3,50 euroa sijoitetaan ostajayhtiöön holding-yhtiön kautta ja 28,50 euroa maksetaan osakkeenomistajalle käteisenä. Tällä 28,50 euron käteisosuudella on myös mahdollista merkitä lisäosakkeita holding-yhtiössä hintaan 3,50 euroa osakkeelta. Holding-yhtiö laskee liikkeelle kuitenkin enintään 4.807.726 osaketta.

Osakkeenomistajat, jotka omistavat yhteensä 30 prosenttia yhtiön osakkeista, ovat hyväksyneet ostotarjouksen.

Hackman-konsernin neljännen vuosineljänneksen tulosta rasittavat Nordic Capitalin ostotarjouksen johdosta syntyvät transaktiokulut. Kirjattavien transaktiokulujen kokonaismäärään vaikuttaa ostotarjouksen toteutuminen.

Hackman-konsernilla on avainhenkilöille suunnattuja synteettisiä optioita. Tästä optio-ohjelmasta syntyvät kulut riippuvat Hackman- konsernin tuloksesta vuosina 2001–2003 sekä Hackmanin osakkeen keskipurssista touko-syyskuussa 2004 sekä touko-syyskuussa 2005. Konserni tekee neljännen vuosineljänneksen aikana kuluvarauksen optio- ohjelman mahdollisesti aiheuttamista kuluista.

Transaktiokulut ja synteettisistä optioista aiheutuvat kulut eivät sisälly alla olevaan tulosarvioon.

### **Tulevaisuudennäkymät**

Hackman-konserni toistaa aiemmin ilmoittamansa arvion, että sekä iittalan että Metoksen myynti kasvaa orgaanisesti heikentyneestä markkinatilanteesta huolimatta. Vuoden 2003 liikevaihdon oletetaan olevan 395 – 405 miljoonaa euron välillä, joka merkitsisi 1 - 3 prosentin orgaanista kasvua. Konsernin vuoden 2003 liikevoitto asettunee 20 – 24 miljoonaan euroon. Tulostavoitteen saavuttaminen riippuu erittäin paljon iittalan tuotteiden joulumyynnistä.

### **Hackman-konserni lukuina**

Perinteisesti konsernin tulos kertyy jälkimmäisen puolen vuoden aikana. Vertailun helpottamiseksi tuloslaskelma esitetään myös viimeiseltä 12 kuukaudelta eli ajalta lokakuu 2002 - syyskuu 2003.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.–30.9. 2003	1.1.–30.9. 2002	1.10.02–30.9.03 12 kk	1.1.–31.12. 2002
Milj. euroa				
Liikevaihto	278,6	233,2	390,9	345,6
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-187,5	-156,7	-260,6	-229,8
Bruttokate	91,1	76,5	130,3	115,8
% liikevaihdosta	32,7 %	32,8 %	33,3 %	33,5 %
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-73,9	-60,7	-99,6	-86,5
Muut tuotot ja -kulut	-6,5	-4,8	-9,7	-8,0
Liikevoitto	10,7	11,0	21,0	21,3
% liikevaihdosta	3,8 %	4,7 %	5,4 %	6,2 %
Nettorahoituskulut	-3,8	-4,1	-5,3	-5,5
% liikevaihdosta	-1,4 %	-1,8 %	-1,3 %	-1,6 %
Tulos ennen veroja	6,9	6,9	15,7	15,8
% liikevaihdosta	2,5 %	3,0 %	4,0 %	4,6 %
Tuloverot	-2,7	-2,2	-7,0	-6,6
Kauden tulos	4,2	4,7	8,8	9,2
% liikevaihdosta	1,5 %	2,0 %	2,2 %	2,7 %

### SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

Milj. euroa				
Suunnitelman mukaiset poistot,	12,7	10,3		14,5
josta konserniliikearvon poistoja	4,3	2,8		4,0

## KONSERNIN TASE

Milj. euroa	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Aineettomat hyödykkeet	4,0	6,2	5,8
Konserniliikearvo	36,7	34,1	34,5
Aineelliset hyödykkeet	77,1	73,3	75,3
Sijoitukset	6,4	6,8	6,4
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	124,2	120,4	122,0
Vaihto-omaisuus	99,4	94,1	90,5
Myyntisaamiset	68,3	61,9	72,4
Muut saamiset	21,7	31,2	29,7
Saamiset yhteensä	90,0	93,1	102,1
Rahat ja pankkisaamiset	5,1	4,3	7,1
Rahoitusomaisuus yhteensä	95,1	97,4	109,2
Vastaavaa yhteensä	318,7	311,9	321,7
Osakepääoma	16,4	15,0	16,4
Muu oma pääoma	83,8	81,4	82,6
Oma pääoma yhteensä	100,2	96,4	99,0
Pakolliset varaukset	8,1	8,3	8,3
Pitkäaikainen vieras pääoma	83,9	88,6	106,2
Ostovelat	28,6	29,2	32,7
Muut lyhytaikaiset velat	97,9	89,4	75,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	126,5	118,6	108,2
Vastattavaa yhteensä	318,7	311,9	321,7

## RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut	293,4	231,4	333,8
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1,1	1,1	3,5
Maksut liiketoiminnan kuluista	-286,0	-214,2	-300,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8,5	18,3	36,4
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3,6	-4,5	-7,9
Maksetut välittömät verot	-3,7	-2,9	-3,8
Lopetettavien toimintojen rahavirta	-0,3	-1,0	-0,9
Liiketoiminnan rahavirta (A)	0,9	9,9	23,8
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-17,1	-29,6	-37,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3,4	0,6	1,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	-0,1	-0,1
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	0,3	0,3
Vakuutuskorvaukset	4,0	0,0	0,0
Myönnettyjen lainojen muutos	0,2	0,3	0,2
Saadutkorot ja osingot	0,4	0,4	0,7
Investointien rahavirta (B)	-9,1	-28,1	-35,7
Rahoituserien rahavirta			
Maksullinen osakeanti	0,0	0,0	1,4
Maksetut osingot	-2,9	-2,4	-2,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	17,5	8,5	-4,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	16,5	35,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8,4	-5,9	-16,7
Rahoituksen rahavirta (C)	6,2	16,7	13,2
Rahavarojen muutos (A+B+C)			
lisäys + / vähennys -	-1,9	-1,5	1,3
Rahavarat tilikauden alussa	7,1	5,7	5,7
Rahavarat tilikauden lopussa	5,1	4,2	7,1
Muutos	-1,9	-1,5	1,3

**Tunnusluvut**

	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Tulos / osake, EUR	0,88	1,07	2,07
Oma pääoma / osake, EUR	20,83	21,90	20,59
Omavaraisuusaste, %	31,6	31,2	31,1
Nettovelkaantumisaste, %	112,7	115,0	104,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	7,0	7,7	11,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,7	6,6	9,6

**Rahoitus ja investoinnit**

Milj. euroa	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Korollinen vieras pääoma	118,0	115,1	110,0
Bruttoinvestoinnit	17,1	29,8	39,1
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	6,1	12,8	11,3

**Konsernin vastuut**

Milj. euroa	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Omien vastuiden vakuutena			
Kiinteistökiinnitykset	1,6	21,5	21,5
Yrityskiinnitykset	1,1	1,1	1,1
Annetut pantit	0,3	0,0	0,4
Muiden vastuiden vakuutena			
Takaukset	0,1	0,2	0,2
Muut omat vastuut	1,7	0,9	1,9
Leasingvastuut	4,5	2,7	4,2
Vuokravastuut	60,3	51,5	53,7

**Johdannaisopimukset**

Milj. euroa	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Valuuttatermiinien			
Nimellisarvo	45,5	60,1	58,9
Käypä arvo	-0,5	-0,2	0,5
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo, MWh	47,2	47,1	42,7
Käypä arvo, MEUR	0,4	0,2	1,2
Tasearvo, MEUR	0,0	0,0	0,0

Valuuttajohdannaisopimuksia käytetään konsernin valuuttakurssiriskin suojaamiseen. Sähkötermineillä suojaudutaan sähkönhinnan vaihteluilta.

**Henkilöstö**

	30.9.2003	30.9.2002	31.12.2002
Henkilöstö keskimäärin,	3.068	2.824	2.963
josta Suomen ulkopuolella	1.742	1.436	1.581
Henkilöstö kauden lopussa,	3.026	2.801	2.923
josta Suomen ulkopuolella	1.735	1.439	1.587

### **Liikevaihto markkina-alueittain**

	1.1.–30.9.		Muutos	1.1.–31.12.
Milj. euroa	2003	2002	%	2002
Suomi	84,6	81,4	3,8	118,8
Muut Pohjoismaat	72,4	61,7	17,4	98,8
Muut Euroopan maat	106,2	76,0	39,7	107,2
Pohjois-Amerikka	3,1	2,8	10,0	4,2
Muut	12,3	11,3	9,0	16,6
Yhteensä	278,6	233,2	19,4	345,6

### **Liikevaihto toimialoittain**

	1.1.–30.9.		Muutos	1.1.–31.12.
Milj. euroa	2003	2002	%	2002
Metos	175,7	142,9	22,9	198,4
josta Suomen ulkopuolella	139,4	107,2	30,1	149,8
iittala	102,1	89,4	14,2	146,3
josta Suomen ulkopuolella	54,6	44,6	22,5	77,0
PÄÄTOIMIALAT YHTEENSÄ	277,8	232,3	19,6	344,7
JOSTA SUOMEN ULKOPUOLELLA	194,0	151,8	27,9	226,8
Konsernitoiminnot, kiinteistöt ja muut	0,8	0,9	-9,1	0,9
KONSERNI YHTEENSÄ	278,6	233,2	19,4	345,6
JOSTA SUOMEN ULKOPUOLELLA	194,0	151,8	27,9	226,8

### **Liikevoitto toimialoittain**

	1.1 – 30.9.	1.1 – 30.9.	1.1 – 31.12.
Milj. euroa	2003	2002	2002
Metos	9,4	8,2	12,1
iittala	3,1	7,7	15,3
PÄÄTOIMIALAT YHTEENSÄ	12,5	15,9	27,4
Konsernitoiminnot, kiinteistöt ja muut	-1,3	-2,0	-3,1
Sisäinen eliminointi	-0,5	-2,9	-3,0
KONSERNI YHTEENSÄ	10,7	11,0	21,3

### **Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin**

Milj. euroa	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002	Q2/2002
Liikevaihto	95,4	97,0	86,2	112,4	82,7	79,9
Liikevoitto	4,7	3,7	2,3	10,3	5,1	4,6
Nettorahoituskulut	-1,1	-1,5	-1,2	-1,4	-1,5	-1,4
Tulos ennen veroja	3,6	2,2	1,1	8,9	3,6	3,2

### Toimialojen kehitys vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002	Q2/2002
<b>Liikevaihto</b>						
Metos	57,2	64,6	53,9	55,5	49,9	51,5
iittala	38,2	32,3	31,6	56,9	32,7	28,4
Muut	0,0	0,1	0,7	0,0	0,1	0,0
Yhteensä	95,4	97,0	86,2	112,4	82,7	79,9
<b>Liikevoitto</b>						
Metos	2,6	4,3	2,5	3,9	3,2	4,3
iittala	2,9	0,0	0,2	7,6	3,0	3,7
Muut	-0,8	-0,6	-0,4	-1,2	-1,1	-3,4
Yhteensä	4,7	3,7	2,3	10,3	5,1	4,6

Luvut ovat tilintarkastamattomat

### Suurimmat osakkeenomistajat 30.9.2003

Nimi	Osakkeet kpl	Omistusosuus %
Odin Norden	283.247	5,89
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	163.850	3,41
Odin Finland	153.700	3,20
Pohjola Finland Value Sijoitusrahasto	150.000	3,12
Hörhammer Jan Mikael	122.500	2,55
Hohenthal Susanne	104.816	2,18
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	104.400	2,17
Ekström Robin	103.650	2,16
Franzen Helene	102.208	2,13
Peter Fazerin kuolinpesä	101.387	2,11
Muut osakkeenomistajat	3.417.968	
Yhteensä	4.807.726	

**Hackman Oyj Abp  
Tilinpäätöstietoja**

## **HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2002**

Hackman-konsernin liikevaihto kasvoi 16,2 prosentilla 345,6 miljoonaan euroon (2001: 297,5 miljoonaa euroa). Konsernin liiketulos oli 21,3 miljoonaa euroa (18,1 milj. euroa) ja tulos rahoituserien jälkeen 15,8 miljoonaa euroa (12,9 milj. euroa). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 2002 on 0,60 euroa/osake (0,55 euroa/osake).

### **Muutoksia konsernin rakenteessa**

Tammikuun lopulla 2002 Metos osti belgialaisen Rubbens-ryhmän.

Huhtikuun lopussa 2002 Metos allekirjoitti sopimuksen italialaisen Friulinox S.r.l:n ja Baron Cucine Professional S.r.l:n ostosta. Friulinox-Baron -ryhmä sisältyy Metoksen lukuihin kesäkuun alusta. Heinäkuussa Metos osti Maredic Projects N.V:n liiketoiminnan sekä huolto- ja jälkimarkkinointiyritys M. Technics & Service N.V:n Belgiassa. Metos osti hollantilaisen Contact Holding B.V:n ja allekirjoitti alustavan sopimuksen hollantilaisen Rendisk Beheer B.V:n ostosta tammikuussa 2003.

Designor allekirjoitti sopimuksen BodaNova Holding AB:n osakkeiden ostamisesta syyskuussa. BodaNova Höganäs-ryhmä sisältyy Designorin lukuihin lokakuusta 2002 alkaen.

Hadwaco Oy myi liiketoimintansa ja pääosan varoistaan helmikuussa 2003.

### **Liikevaihto**

Hackman-konsernin liikevaihto kasvoi 16,2 prosentilla. Viennin ja ulkomaisten toimintojen osuus liikevaihdosta oli 65,6 prosenttia (62,4 %). Tilauskanta oli 35,5 miljoonaa euroa ollen 6,0 miljoonaa euroa suurempi kuin vuoden 2001 lopussa.

### **Tulos**

Konsernin bruttokate oli 33,5 prosenttia liikevaihdosta (32,5 %). Liiketulos oli 21,3 miljoonaa euroa (18,1 milj. euroa). Tulos ennen satunnaiseriä parani 2,9 miljoonalla eurolla 15,8 miljoonaan euroon (12,9 milj. euroa).

Liiketoiminnan muut tuotot, 9,7 miljoonaa euroa (5,8 milj. euroa), sisältää 7,7 miljoonan euron vakuutuskorvauksen. Tästä 7,2 miljoonaa euroa on korvausta Sorsakosken astiatehtaalla kesäkuussa sattuneesta tulipalosta sisältäen 3,9 miljoonan euron varovaisen arvion tulipalossa tuhoutuneista koneista ja 3,3 miljoonan euron keskeytysvakuutuskorvauksen, joka vastaa liiketoiminnan arvioituja tappioita.

Liiketoiminnan muut kulut 13,7 miljoonaa euroa (11,2 milj. euroa) sisältää 8,6 miljoonaa euroa (8,2 milj. euroa) tutkimus- ja tuotekehityskuluja. Tulipalon seurauksena toiminta Sorsakosken kiinteistössä on järjestetty uudelleen siten, että kiinteistön käyttöaste laskee. Kiinteistöstä on tehty konsernitasolla 2,4 miljoonan euron kertakulukirjaus liiketoiminnan muihin kuluihin. Luottotappiot olivat 0,9 miljoonaa euroa johtuen pääosin tärkeän tanskalaisen asiakkaan vaikeuksista.

Satunnaisina erinä esitetään varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut. Edellisenä vuonna satunnaisiin kuluihin (8,2 miljoonaa euroa) sisältyi 7,9 miljoonan euron arvio Hadwacoon liiketoiminnasta irrottautumisen kaikista tulevista kuluista.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 15,8 miljoonaa euroa (4,7 milj. euroa).

Tilikauden verot olivat 6,6 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa) sisältäen laskennallisia veroja 2,1 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa).

Tulos rahoituserien, verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli 9,2 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).

## **Toimialojen kehitys**

### ***METOS***

Metoksen liikevaihto kasvoi 22,2 prosentilla 198,4 miljoonaan euroon (162,4 milj. euroa). Liiketulos 12,1 miljoonan oli edellisen vuoden tasolla. Kysynnän laskusta huolimatta Metos jatkoi markkinaosuutensa kasvattamista Euroopassa orgaanisella kasvulla ja yritysostoilla. Metos vahvisti asemaansa Euroopassa olemalla yksi toimialansa neljästä johtavasta yrityksestä. Metoksen tulosta rasittivat investoinnit orgaaniseen kasvuun, uudet tuotekonseptit ja toimintojen merkittävät uudelleenjärjestelyt.

Vuoden 2003 markkinaennusteet ovat edelleen epävarmoja. Metos odottaa kasvattavansa edelleen markkinaosuuttaan vuonna 2003. Tilauskanta kasvoi 20,2 prosentilla verrattuna vuoden 2001 loppuun.

### ***DESIGNOR***

Designorin liikevaihto kasvoi 9,2 prosentilla 146,3 miljoonaan euroon (134,0 milj. euroa). Liiketulos 15,3 miljoonaa euroa (9,3 milj. euroa) sisältää 3,9 miljoonan euron kertaluonteisen vakuutuskorvauksen Sorsakosken tehtaan tulipalossa tuhoutuneiden koneiden korvaamiseksi. Liiketulos, ilman vakuutuskorvausta, parani 2,1 miljoonalla eurolla.

Myynnin kasvu ylitti teollisuuden keskimääräisen kasvun ja erityisesti iittala lifestyle -kokoelma saavutti hyviä tuloksia.

Aikaisemmin aloitettujen tehokkuuden parantamisohjelmien ja myynnin kasvun positiiviset vaikutukset ylittivät Sorsakosken tulipalosta aiheutuneet haittavaikutukset. Tämän positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan myynnin kasvuna ja tulosparannuksena vuonna 2003.

## **Investoinnit ja rahoitus**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 39,1 miljoonaa euroa (16,8 milj. euroa), josta 17,6 miljoonaa euroa on liikearvoa (1,2 milj. euroa).

Konsernin nettokäyttöpääoma vuoden lopussa oli 111,0 miljoonaa euroa eli 32,1 prosenttia liikevaihdosta (94,9 milj. euroa, 31,9 %). Korollinen vieras pääoma oli vuoden lopussa 110,0 miljoonaa euroa (94,7 milj. euroa).

Konsernilla oli vuoden vaihteessa 15.709 hehtaaria metsää, 109 hehtaaria rantatontteja, 44 hehtaaria teollisuustontteja ja 10 hehtaaria asuntontteja. Tämän omaisuuden yhteenlaskettu tasearvo oli 29,5 miljoonaa euroa (32,6 milj. euroa).

## **Vakavaraisuus**

Konsernin oma pääoma oli vuoden 2002 lopussa 99,0 miljoonaa euroa (94,2 milj. euroa) eli 20,59 euroa osaketta kohti (21,40 euroa/osake). Vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Verovelkaa laskettaessa on sovellettu kunkin maan tulevan vuoden verokantaa (28 – 41 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 31,1 prosenttia (36,0 %).

## **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Hackman Oyj Abp:llä oli 31.12.2002 arvo-osuusrekisterin mukaan 2.497 osakkeenomistajaa. Hackmanin A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2002 aikana 766.016 kappaletta, yhteensä 13,5 miljoonalla eurolla (525.890 kpl; 7,7 milj. euroa). Alin kurssinoteeraus oli 13,30 euroa tammikuussa ja korkein 22,00 euroa huhtikuussa.

Hackman Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 30. syyskuuta 2002, hyväksyi hallituksen yhtiökokoukselle ehdottaman yhtiön kaikkien K-osakkeiden muuntamisen A-osakkeiksi. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiöllä on vain yksi pörssilistattu osakesarja, ja kaikki osakkeet oikeuttavat yhtäläiseen äänioikeuteen yhtiökokouksissa. Yhtiön K-osakkeet muunnettiin A-osakkeiksi, ja K-osakkeita omistaville

osakkeenomistajille suunnattiin osakeanti, jossa he saattoivat merkitä yhden uuden A-osakkeen kutakin omistamaansa täyttä kahta K-osaketta kohden osakkeen nimellisarvolla 3,40 euroa. Järjestelyn lopputuloksena yhtiön A-osakkeiden lukumäärä nousi 4.807.726 osakkeeseen. Osakesarjojen yhdistäminen oli valmis marraskuussa.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Hackman-konsernin kasvunäkymät vuodelle 2003 ovat suhteellisen hyvät huolimatta epävarmasta tilanteesta erityisesti Euroopan markkinoilla. Orgaanisen kasvun sekä Metoksessa että Designorissa odotetaan jatkuvan ja ylittävän markkinoiden kasvun. Lisämyyntiä tuovat vuonna 2002 ja tammikuussa 2003 julkistetut yritysostot.

Tuloskehityksen ennakoidaan seuraavan liikevaihdon kehitystä.

### **Osinkoehdotus**

Hackman Oyj Abp:n hallitus on päättänyt ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa osinkoa 0,60 euroa/osake (0,55 euroa/osake) eli yhteensä 2,9 miljoonaa euroa (2,4 milj. euroa).

## TULOSLASKELMA – KONSERNI

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12. 2002	1.1.–31.12. 2001	1.1.–31.12. 2000
<b>Liikevaihto</b>	1	345,6	297,5	315,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2,3,4	-229,8	-200,7	-218,5
<b>Bruttokate</b>		115,8	96,8	97,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3,4	-61,5	-51,0	-51,6
Hallinnon kulut	3,4,10	-25,0	-19,3	-20,8
Liiketoiminnan muut tuotot	5	9,7	5,8	3,3
Liiketoiminnan muut kulut	4,6,10	-13,7	-11,2	-11,4
Konserniliikearvon poisto	4	-4,0	-3,0	-3,5
		-94,5	-78,7	-84,0
<b>Liiketulos</b>	7	21,3	18,1	13,3
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-5,5	-5,2	-5,0
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>		15,8	12,9	8,3
Satunnaiset erät	9,10	0,0	-8,2	-1,5
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		15,8	4,7	6,8
Tilinpäätössiirrot	11	-	-	-
Välittömät verot	12	-6,6	-3,1	0,7
<b>Tilikauden tulos ennen vähemmistöosuutta</b>		9,2	1,6	7,5
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		0,0	0,1	-
<b>Tilikauden tulos</b>		9,2	1,7	7,5

## TASE – KONSERNI

Milj. euroa	Viite	31.12. 2002	31.12. 2001	31.12. 2000
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat hyödykkeet	13	3,6	4,1	3,7
Konserniliikearvo	13	34,5	20,9	22,8
Liikearvo	13	2,2	2,3	1,4
Aineelliset hyödykkeet	13	75,3	70,6	79,9
Sijoitukset	14,33	4,0	4,1	2,5
Osuudet osakkuusyrittöksissä	14,32	0,1	0,5	0,2
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14,31	–	–	–
Muut sijoitukset	14	2,3	2,5	1,8
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		122,0	105,0	112,3
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus	15	90,5	73,9	72,3
Pitkäaikaiset saamiset	16,17	1,4	1,3	1,5
Laskennallinen verosaaminen	22	5,6	5,9	5,9
Lyhytaikaiset saamiset	16,17	95,1	70,7	65,1
Rahoitusarvopaperit		–	–	0,7
Rahat ja pankkisaamiset		7,1	5,7	6,0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		199,7	157,5	151,5
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>321,7</b>	<b>262,5</b>	<b>263,8</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	18	16,4	15,0	15,0
Vararahasto	18	26,2	26,0	26,0
Arvonkorotusrahaso	18	15,4	12,4	13,0
Muut rahastot	18	–	–	–
Edellisten tilikausien tulos	18	31,8	39,1	33,6
Tilikauden tulos	18	9,2	1,7	7,5
Oma pääoma yhteensä	18,19	99,0	94,2	95,1
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	20	–	–	–
<b>Pakolliset varaukset</b>	21	8,3	8,9	8,2
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	22	4,9	1,9	1,4
Pitkäaikainen vieras pääoma	23,24,30	101,3	79,6	88,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	25,26,30	108,2	77,9	70,4
Vieras pääoma yhteensä		214,4	159,4	160,5
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>321,7</b>	<b>262,5</b>	<b>263,8</b>

## RAHAVIRTALASKELMA – KONSERNI<sup>1</sup>

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2002	1.1.–31.12. 2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	333,3	288,5
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	2,4	2,5
Maksut liiketoiminnan kuluista	-300,9	-275,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	34,8	15,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-7,9	-5,9
Maksetut välittömät verot	-3,8	-3,3
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	-0,9	-3,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>22,2</b>	<b>2,8</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-39,0	-13,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2,2	12,6
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,1	-3,2
Luovutustulot muista sijoituksista	0,3	0,9
Myönnettyjen lainojen muutos	0,6	1,7
Saadut korot ja osingot	0,7	0,9
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-35,3</b>	<b>-0,7</b>
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	1,4	0,0
Maksetut osingot	-2,4	-2,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5,5	10,2
Pitkääikaisten lainojen muutos	9,9	-11,0
Konserniavustus	-	-
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>14,4</b>	<b>-3,0</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +/- vähennys -</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa	5,7	6,7
Rahavarat tilikauden lopussa	7,1	5,7
<b>Muutos</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,9</b>

<sup>1</sup> Vuodelta 2000 ei ole julkistettua rahavirtalaskelmaa, joten seuraavalla sivulla esitetään Konsernin rahoituslaskelma vuosilta 2001 ja 2000.

## RAHOITUSLASKELMA – KONSERNI

Milj. euroa	1.1–31.12. 2001	1.1–31.12. 2000
Tulorahoitus		
Liiketulos	18,1	13,4
Poistot	12,7	14,7
Rahoitustuotot- ja kulut	-5,2	-5,0
Satunnaiset erät	-8,2	-1,5
Verot	-3,1	0,7
<b>Tulorahoitus</b>	<b>14,3</b>	<b>22,2</b>
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-1,6	-7,1
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-5,3	-9,2
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-2,9	1,9
Käyttöpääoman muutos	-9,8	-14,4
Pakolliset varaukset, lisäys (+) / vähennys (-)	0,8	-9,4
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>5,3</b>	<b>-1,6</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-16,8	-25,3
Käyttöomaisuuden myyntituotot (kirja-arvo)	10,3	13,1
	-6,5	-12,2
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-1,2</b>	<b>-13,8</b>
Pitkäaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-0,7	-0,9
Pitkäaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	-8,6	10,5
Lyhytaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	10,4	4,4
Osingot	-2,2	-1,9
Vähemmistöosuus, lisäys (+) / vähennys (-)	0,0	0,0
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>12,0</b>
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-2,3	-1,8
Oikaisuerät	1,4	-1,1
<b>Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-0,9</b>	<b>-2,9</b>

**TULOSLASKELMA – HACKMAN OYJ ABP**

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12. 2002	1.1.–31.12. 2001	1.1.–31.12. 2000
<b>Liikevaihto</b>	1	0,8	1,0	0,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2,3,4	-0,3	-0,5	-0,4
<b>Bruttokate</b>		0,5	0,5	0,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3,4	-	-	-
Hallinnon kulut	3,4,10	-4,6	-3,8	-3,6
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1,2	1,5	1,0
Liiketoiminnan muut kulut	4,6,10	-	0,0	-0,1
		-3,4	-2,3	-2,7
<b>Liiketulos</b>	7	-2,9	-1,8	-2,2
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-0,4	1,0	2,6
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>		-3,3	-0,8	0,4
Satunnaiset erät	9,10	15,4	3,0	-0,2
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		12,1	2,2	0,2
Tilinpäätössiirrot	11	0,1	0,0	0,1
Välittömät verot	12	-0,3	-0,5	-0,3
<b>Tilikauden tulos</b>		11,9	1,7	0,0

**TASE – HACKMAN OYJ ABP**

Milj. euroa	Viite	31.12. 2002	31.12. 2001	31.12. 2000
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat hyödykkeet	13	0,1	0,1	0,2
Aineelliset hyödykkeet	13	31,3	34,6	38,5
Sijoitukset	14,33	3,7	3,6	2,0
Osuudet osakkuusyhteisöissä	14,32	–	–	–
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14,31	54,5	57,0	57,4
Muut sijoitukset	14	1,2	1,2	1,2
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		90,8	96,5	99,3
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus	15	–	–	–
Pitkäaikaiset saamiset	16,17	0,1	0,4	2,0
Laskennallinen verosaaminen	22	–	–	–
Lyhytaikaiset saamiset	16,17	120,9	80,6	80,4
Rahoitusarvopaperit		–	–	0,7
Rahat ja pankkisaamiset		2,5	1,1	2,0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		123,5	82,1	85,1
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		214,3	178,6	184,4
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	18	16,4	15,0	15,0
Vararahasto	18	22,1	22,1	22,1
Arvonkorotusrahasto	18	15,4	12,4	12,9
Muut rahastot	18	13,5	19,6	19,9
Edellisten tilikausien tulos	18	17,3	18,0	20,2
Tilikauden tulos	18	11,9	1,7	0,0
Oma pääoma yhteensä	18,19	96,6	88,8	90,1
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	20	0,6	0,7	0,7
<b>Pakolliset varaukset</b>	21	1,6	1,6	1,0
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	22	–	–	–
Pitkäaikainen vieras pääoma	23,24,30	65,3	51,5	56,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	25,26,30	50,2	36,0	35,7
Vieras pääoma yhteensä		115,5	87,5	92,6
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		214,3	178,6	184,4

## RAHAVIRTALASKELMA – HACKMAN OYJ ABP <sup>1</sup>

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2002	1.1.–31.12. 2001
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	0,9	6,1
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	0,6	0,3
Maksut liiketoiminnan kuluista	-4,5	-6,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,9	0,3
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5,1	-5,2
Maksetut välittömät verot	-0,3	-0,5
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	0,0	-0,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-8,3</b>	<b>-6,3</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,1	-0,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,5	4,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,1	-3,0
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	1,3
Myönnettyjen lainojen muutos	-31,7	-9,3
Saadut korot ja osingot	5,3	5,5
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-26,1</b>	<b>-1,5</b>
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	1,4	0,0
Maksetut osingot	-2,4	-2,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	13,4	3,6
Pitkäaikaisten lainojen muutos	13,8	-5,5
Konserniavustus	9,7	10,3
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>35,9</b>	<b>6,2</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys +/- vähennys –</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,6</b>
Rahavarat tilikauden alussa	1,1	2,7
Rahavarat tilikauden lopussa	2,5	1,1
<b>Muutos</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,6</b>

<sup>1</sup> Vuodelta 2000 ei ole julkistettua rahavirtalaskelmaa, joten seuraavalla sivulla esitetään Hackman Oyj Abp:n rahoituslaskelma vuosilta 2001 ja 2000.

**RAHOITUSLASKELMA – HACKMAN OYJ ABP**

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2001	1.1.–31.12. 2000
Tulorahoitus		
Liiketulos	-1,8	-2,2
Poistot	0,3	0,3
Rahoitustuotot- ja kulut	1,0	2,6
Satunnaiset erät	8,1	9,9
Verot	-0,5	-0,3
<b>Tulorahoitus</b>	<b>7,1</b>	<b>10,3</b>
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-	-
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-0,2	-17,4
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-12,5	10,3
Käyttöpääoman muutos	-12,7	-7,1
Pakolliset varaukset, lisäys (+) / vähennys (-)	0,7	0,3
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>-4,9</b>	<b>3,6</b>
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-3,1	-9,4
Käyttöomaisuuden myyntituotot (kirja-arvo)	4,9	0,5
	1,8	-8,8
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-3,1</b>	<b>-5,3</b>
Pitkäaikaiset saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-3,6	8,4
Pitkäaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	-5,5	8,3
Lyhytaikaiset lainat, lisäys (+) / vähennys (-)	12,8	-9,9
Osingot	-2,2	-1,9
Vähemmistöosuus, lisäys (+) / vähennys (-)	-	-
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>1,5</b>	<b>4,9</b>
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-1,6	-0,3
Oikaisuerät	-	-
<b>Taseen mukainen likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,3</b>

## **TILINPÄÄTÖKSEN 2002 LAADINTAPERIAATTEET**

### **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja kaikki yhtiöt, joissa konsernilla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet äänivallasta. Uusien konserniyhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen. Myytyjen yhtiöiden tulokset sisältyvät konsernitilinpäätökseen luovutuspäivään asti. Konserniyhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat eliminoidaan.

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Siten tytäryhtiöiden osakkeiden arvo eliminoidaan tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöiden omaan pääomaan sisällytetään hankintahetken verottomat varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään liikearvona. Tytäryhtiöiden liikearvot poistetaan tasaerin 5 tai 10 vuodessa. Jos liikearvo koskee pitkäaikaista ja strategista tuotevalikoiman täydentämistä poistetaan se 10 vuodessa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

### **Ulkomaiset tytäryhtiöt**

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen keskikurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Tästä aiheutuva kurssiero kirjataan voittovaroihin omaan pääomaan. Muuntoero, joka syntyy kun tytäryhtiöosakkeiden hankinta-ajankohdan mukainen valuuttamääräinen oma pääoma muunnetaan euroiksi tilinpäätöskurssiin, esitetään konsernin voittovaroissa.

Konsernin tavoitteena on suojata tiettyjen ulkomaisten tytäryhtiöiden omia pääomia ns. equity hedging -menetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä tämän suojauksen kurssierot kirjataan omaan pääomaan tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroja vastaan.

### **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saatavat, velat ja vastuut arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Rahoituserien arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin ja muut kurssierot on sisällytetty liikevoittoon. Valuuttariskiltä suojaamattomat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja valuuttariskeiltä suojatut liiketapahtumat suojauksen mukaiseen kurssiin.

Konserni suojaa valuutta-asemaansa johdannaispimuksilla. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä jaksotetaan sopimusajalle ja valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin tai vastaavan suojatun erän oikaisuksi tuloslaskelmaan. Avoimna olevat suojausinstrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin, lukuun ottamatta konsernin kassavirtaan liittyviä suojauksia, jotka tuloutetaan kassavirran toteutuessa.

### **Tutkimus ja kehittämismenot**

Tutkimus- ja kehittämiskulut kirjataan sen tilikauden kuluiksi, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### **Eläkejärjestelyt**

Suomessa lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Vastuu vanhoista eläkkeistä ennen nykyistä eläkelainsäädäntöä on kirjattu pakollisiin varauksiin taseessa, vuosittainen muutos eläkevastuun määrässä esitetään hallinnon kuluissa. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty kunkin maan lainsäädännön ja käytännön mukaisesti. Konsernilla ei ole omaa eläkesäätöä.

### **Takuukustannukset**

Luovutettuja tuotteita koskevat, arvioidut tulevat takuukustannukset sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin ja pakollisiin varauksiin. Toteutuneet takuukustannukset, takuuvastuun muutoksella huomioon otettuina, rasittavat tilikauden tulosta.

### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan FIFO periaatteella, sen mukaan mikä on alhaisin. Vaihto-omaisuuden arvoon sisällytetään konserniyhtiöissä välittömän hankintamenon lisäksi välillisiä hankinnan ja valmistuksen menoja.

### **Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot**

Käyttöomaisuus arvostetaan hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia. Konserniyhtiöt eivät ole aktivoineet korkokuluja käyttöomaisuuseriin. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin sekä hyödykkeiden taloudelliseen käyttöikään seuraavasti:

- rakennukset 20–30 vuotta
- koneet ja kalusto 5–10 vuotta
- muut 3–5 vuotta
- tiet 40 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### **Leasing**

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina. Leasing sopimuksen jäljellä oleva sopimusaika ja mahdollinen jäljellä oleva arvo esitetään leasingvastuina tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Arvonkorotukset**

Ennen vuotta 1974 tehdyt maa-alueiden arvonorotukset sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon, kun taas vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonorotukset esitetään taseessa erillisenä eränä maa-alueissa. Vastakirjaus on joko voittovarat (ennen vuotta 1974 tehdyt arvonorotukset) tai arvonorotusrahasto (vuoden 1974 jälkeen tehdyt arvonorotukset). Maa-alueita myytäessä on niihin liittyvät arvonorotukset purettu.

### **Satunnaiset tuotot ja kulut**

Varsinaiseen toimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynneistä ja merkittävistä rakennemuutoksista syntyneet tuotot ja kulut esitetään satunnaisina tuottoina ja kuluina.

### **Tilinpäätössiirrot**

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoerot. Konsernitilinpäätöksessä jaetaan konserniyhtiöiden tilinpäätössiirtojen muutos tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Konsernitaseessa konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot jaetaan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössiirtojen omaan pääomaan merkittyä osaa ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

### **Pakolliset varaukset**

Pakolliset varaukset ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla esimerkiksi yhtiön vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut. Pakollisten varausten muutos sisältyy tuloslaskelmaan.

### **Tuloverot**

Tuloslaskelmaan kirjataan tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy maittain arvioitu laskennallinen verovelka kokonaan ja verosaaminen arvioidun todennäköisen erän suuruisena.

Taseen ulkopuolella on laskennallisia verovelkoja arvonorotuksiin liittyen sekä laskennallisia verosaamia vahvistettuihin tappioihin liittyen.

## TILINPÄÄTÖKSEN 2002 LIITETIEDOT

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>1. Liikevaihto</b>				
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>				
Metos	198,4	162,4	–	–
Designor	146,3	134,0	–	–
Yhteensä	344,7	296,4	–	–
Konsernitoiminnot ja muut	0,9	1,1	0,8	1,0
Sisäiset eliminoinnit	0,0	0,0	–	–
Yhteensä	345,6	297,5	0,8	1,0
<b>Liikevaihto toimintamaittain</b>				
Suomi	166,7	156,8	0,8	1,0
Ruotsi	78,9	69,1	–	–
Norja	37,4	32,9	–	–
Tanska	7,9	8,1	–	–
Hollanti	8,5	8,3	–	–
Belgia	15,7	2,7	–	–
Iso-Britannia	0,8	0,1	–	–
Ranska	3,6	2,1	–	–
Italia	72,6	58,7	–	–
Viro	4,3	3,8	–	–
Unkari	0,0	1,1	–	–
Latvia	1,1	0,9	–	–
Liettua	1,6	0,6	–	–
Venäjä	1,5	1,0	–	–
USA	4,0	3,9	–	–
Sisäiset eliminoinnit	-59,0	-52,6	–	–
Yhteensä	345,6	297,5	0,8	1,0
<b>Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain</b>				
Pohjoismaat	217,6	197,9	0,8	1,0
Muu Eurooppa	107,2	80,8	–	–
Pohjois-Amerikka	4,2	4,4	–	–
Muut	16,6	14,4	–	–
Yhteensä	345,6	297,5	0,8	1,0
<b>2. Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	121,8	104,0	0,0	0,0
Varaston muutos	-2,2	-3,6	–	–
	119,6	100,4	0,0	0,0
Ulkopuolisilta ostetut palvelut				
	12,4	8,4	0,1	0,2
	12,4	8,4	0,1	0,2
<b>3. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	75,5	65,2	1,3	1,4
Eläkekulut	12,6	12,0	1,1	0,8
Muut henkilöstökulut	23,1	20,3	0,1	0,1
Yhteensä	111,2	97,5	2,5	2,3

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>				
Toimitusjohtajat	2,4	2,2	–	–
Hallituksen jäsenet	0,2	0,1	0,1	0,1

#### Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

Metos	1.458	1.166	–	–
Designor	1.473	1.431	–	–
Konsernitoiminnot ja muut	32	45	18	19
<b>Yhteensä</b>	<b>2.963</b>	<b>2.642</b>	<b>18</b>	<b>19</b>

#### 31.12.

Metos	1.435	1.196	–	–
Designor	1.458	1.344	–	–
Konsernitoiminnot ja muut	30	39	18	18
<b>Yhteensä</b>	<b>2.923</b>	<b>2.579</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

#### Henkilöstön lukumäärä maittain 31.12.

Suomi	1.336	1.374	18	18
Ruotsi	607	525	–	–
Norja	152	150	–	–
Tanska	19	21	–	–
Hollanti	25	24	–	–
Belgia	169	10	–	–
Iso-Britannia	5	3	–	–
Ranska	15	10	–	–
Italia	508	391	–	–
Saksa	4	2	–	–
Viro	55	41	–	–
Latvia	7	6	–	–
Liettua	7	6	–	–
Venäjä	8	8	–	–
USA	6	8	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>2.923</b>	<b>2.579</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

#### 4. Suunnitelman mukaiset poistot

##### Toimintokohtaiset poistot

Hankinta ja valmistus	6,0	5,7	0,0	0,0
Myynti ja markkinointi	1,8	1,4	–	–
Hallinto	2,4	2,4	0,2	0,3
Liiketoiminnan muut kulut	0,3	0,2	–	–
<b>Yhteensä.</b>	<b>10,5</b>	<b>9,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Konserniliikearvo	4,0	3,0	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>12,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

#### 5. Liiketoiminnan muut tuotot

Vuokratuotot	0,7	0,4	0,5	0,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot.	0,5	3,4	0,4	1,1
Vahingonkorvaukset	7,7	0,0	–	–
Muut	0,8	2,0	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9,7</b>	<b>5,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>				
Tutkimus ja tuotekehitys	8,6	8,2	–	–
Sorsakosken kiinteistön kertakulukirjaus	2,4	0,0	–	–
Luottotappiot	0,9	0,2	–	–
Muut	1,8	2,8	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>11,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>7. Liiketulos toimialoittain</b>				
Metos	12,1	12,1	–	–
Designor	15,3	9,3	–	–
Yhteensä	27,4	21,4	–	–
Konsernitoiminnot ja muut	–3,1	–1,8	–2,9	–1,8
Sisäiset eliminoinnit	–3,0	–1,5	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>21,3</b>	<b>18,1</b>	<b>–2,9</b>	<b>–1,8</b>
<b>8. Rahoitustuotot ja kulut</b>				
<b>Osinkotuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	–	–	0,0	0,0
Muilta	0,1	0,2	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>				
Muilta	0,1	0,1	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	–	–	5,0	4,6
Muilta	0,7	0,6	0,3	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>5,3</b>	<b>5,9</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>5,4</b>	<b>6,0</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Saman konsernin yrityksille	–	–	–0,6	–1,1
Muille	–6,4	–6,1	–5,2	–3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>–6,4</b>	<b>–6,1</b>	<b>–5,8</b>	<b>–5,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>–5,5</b>	<b>–5,2</b>	<b>–0,4</b>	<b>1,0</b>
<b>Erään korkokulut ja muut rahoituskulut sisältyy kurssieroja (netto)</b>	<b>0,1</b>	<b>–0,2</b>	<b>–0,6</b>	<b>1,0</b>
<b>9. Satunnaiset erät</b>				
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Konserniavustus	–	–	15,4	9,7
Muut	–	1,6	0,0	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>15,4</b>	<b>10,0</b>

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Rakennemuutos- ja saneerausculut	–	–9,6	0,0	–6,1
Muut	–	–0,2	0,0	–0,9
Yhteensä	0,0	–9,8	0,0	–7,0
<b>Satunnaiset erät yhteensä</b>	0,0	–8,2	15,4	3,0

### 10. Pakollisten varausten muutos

Liiketoiminnan kulut	0,7	2,5	0,0	0,2
Satunnaiset kulut	0,0	–4,7	0,0	–0,9
Satunnaiset tuotot	0,0	1,5	0,0	0,0
Yhteensä	0,7	–0,7	0,0	–0,7

### 11. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	–	–	0,1	0,0
Yhteensä	–	–	0,1	0,0

### 12. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	–4,5	–3,4	–0,3	–0,5
Laskennallisten verojen muutos	–2,1	–0,5	–	–
Aiemmiltä tilikausilta	0,0	0,8	0,0	0,0
Yhteensä	–6,6	–3,1	–0,3	–0,5

### 13. Käyttöomaisuus

#### Aineettomat hyödykkeet

Konserni	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Konserni-liikearvo	Liike-arvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2002	3,5	12,8	30,0	5,1	51,4
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Lisäykset	0,6	1,1	17,6	0,5	19,8
Vähennykset	0,0	–1,2	0,0	–0,1	–1,3
Kokonaan poistetut	0,0	0,0	0,0	–0,9	–0,9

#### Hankintameno

31.12.2002	4,1	12,7	47,6	4,7	69,1
31.12.2001	3,5	12,8	30,0	5,1	51,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2002	–1,8	–10,4	–9,1	–2,8	–24,1
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	–0,8	–0,8	–4,0	–0,5	–6,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6
Kokonaan poistetut	0,0	0,0	0,0	0,8	0,8

#### Kertyneet poistot

31.12.2002	–2,6	–10,6	–13,1	–2,5	–28,8
31.12.2001	–1,8	–10,4	–9,1	–2,8	–24,1

#### Kirjanpitoarvo

31.12.2002	1,5	2,1	34,5	2,2	40,3
31.12.2001	1,7	2,4	20,9	2,3	27,3

## Aineelliset hyödykkeet

Konserni	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2002	11,4	20,1	87,6	2,6	1,7	123,4
Muuntoero	0,0	0,3	1,7	0,0	0,0	2,0
Lisäykset	0,1	4,9	11,3	1,0	1,9	19,2
Vähennykset	-0,1	0,0	-4,0	0,0	0,0	-4,1
Muu muutos *)	0,0	-1,9	-1,0	0,0	-0,2	-3,1
Kokonaan poistetut	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,0	-0,4
<b>Hankintameno</b>						
31.12.2002	11,4	23,4	95,2	3,6	3,4	137,0
31.12.2001	11,4	20,1	87,6	2,6	1,7	123,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2002</b>						
Muuntoero	0,0	-8,4	-64,1	-1,5	0,0	-74,0
Muuntoero	-	-0,1	-1,5	0,0	0,0	-1,6
<b>Vähennysten ja siirtojen kertyneen poistot</b>						
Tilikauden poisto	-	0,0	3,0	0,0	0,0	3,0
Tilikauden poisto	-	-1,0	-6,9	-0,5	0,0	-8,4
Muu muutos *)	-	0,2	0,6	0,0	0,0	0,8
Kokonaan poistetut	-	0,0	0,3	0,0	0,0	0,3
<b>Kertyneet poistot</b>						
31.12.2002	0,0	-9,3	-68,6	-2,0	0,0	-79,9
31.12.2001	0,0	-8,4	-64,1	-1,5	0,0	-74,0
<b>Arvonkorotukset vuoden 1974 jälkeen, 1.1.2002</b>						
Muutos **)	21,2	-	-	-	-	21,2
Muutos **)	-3,1	-	-	-	-	-3,1
<b>Arvonkorotukset vuoden 1974 jälkeen, 31.12.2002</b>						
	18,1	-	-	-	-	18,1
<b>Kirjanpitoarvo</b>						
31.12.2002	29,5	14,1	26,6	1,6	3,4	75,3
31.12.2001	32,6	11,7	23,5	1,1	1,7	70,6

\*) Josta suurin osa liittyy tulipaloon Sorsakosken tehtaalla.

\*\*) Arvonkorotuksen peruutus, Vantaan kiinteistö -3.0 miljoona euroa.

## Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo

31.12.2002	21,2
31.12.2001	18,7

**Käyttöomaisuus**  
**Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

**Hackman Oyj Abp**

	Muut pitkävaikut- teiset menot	Aineet- tomat yhteensä	Maa- ja vesi-alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Aineel- liset yhteensä
<b>Hankintameno</b>							
1.1.2002	0,5	0,5	11,0	3,6	0,7	0,3	15,6
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
<b>Hankintameno</b>							
31.12.2002	0,5	0,5	11,0	3,6	0,6	0,4	15,6
31.12.2001	0,5	0,5	11,0	3,6	0,7	0,3	15,6
<b>Kertyneet poistot</b>							
1.1.2002	-0,4	-0,4	0,0	-1,7	-0,5	-0,1	-2,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Tilikauden poisto	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,2
<b>Kertyneet poistot</b>							
31.12.2002	-0,4	-0,4	0,0	-1,8	-0,5	-0,1	-2,4
31.12.2001	-0,4	-0,4	0,0	-1,7	-0,5	-0,1	-2,3
<b>Arvonkorotukset</b>							
vuoden 1974 jälkeen, 1.1.2002	-	-	21,2	-	-	-	21,2
Muutos **)	-	-	-3,1	-	-	-	-3,1
Arvonkorotukset vuoden 1974 jälkeen							
31.12.2002	-	0,0	18,1	-	-	-	18,1
<b>Kirjanpitoarvo</b>							
31.12.2002	0,1	0,1	29,1	1,8	0,1	0,3	31,3
31.12.2001	0,1	0,1	32,2	1,9	0,2	0,3	34,6

\*\*) Arvonkorotuksen peruutus, Vantaan kiinteistö -3.0 miljoona euroa.

## 14. Sijoitukset

### Konserni

	Osakkeet omistusyhtey- syritykset	Osakkeet muut	Saamiset muut	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2002	0,5	4,1	1,8	0,7	7,1
Lisäykset	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Vähennykset	-0,4	-0,2	-0,2	0,0	-0,8

### Hankintameno

#### Kirjanpitoarvo

31.12.2002	0,1	4,0	1,6	0,7	6,4
31.12.2001	0,5	4,1	1,8	0,7	7,1

### Hackman Oyj Abp

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet muut	Saamiset muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2002	57,0	3,6	1,2	61,8
Lisäykset	0,0	0,1	–	0,1
Vähennykset	-2,5	0,0	–	-2,5

### Hankintameno

#### Kirjanpitoarvo

31.12.2002	54,5	3,7	1,2	59,4
31.12.2001	57,0	3,6	1,2	61,8

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001

## 15. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	22,4	17,6	–	–
Keskeneräiset tuotteet	16,8	13,5	–	–
Valmiit tuotteet/tavarat	43,6	36,9	–	–
Muu vaihto-omaisuus	7,7	5,9	–	–
Yhteensä	90,5	73,9	0,0	0,0

## 16. Saamiset

### Pitkäaikaiset

#### Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Lainasaamiset	–	–	0,0	0,1
	–	–	0,0	0,1

### Muut

Lainasaamiset	–	–	0,1	0,2
Siirtosaamiset	0,3	0,4	–	–
Muut saamiset	1,1	0,9	0,0	0,1
	1,4	1,3	0,1	0,3

### Yhteensä

	1,4	1,3	0,1	0,4
--	-----	-----	-----	-----

### Lyhytaikaiset

#### Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset	–	–	0,4	0,5
Lainasaamiset	–	–	103,3	68,7
Siirtosaamiset	–	–	15,9	10,0
	–	–	119,6	79,2

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>Muut</b>				
Myyntisaamiset	72,4	57,4	0,0	0,1
Lainasaamiset	0,0	0,1	0,0	0,0
Siirtosaamiset	17,0	5,5	0,8	1,0
Muut saamiset	5,7	7,7	0,5	0,3
	95,1	70,7	1,3	1,4
Yhteensä	95,1	70,7	120,9	80,6
<b>17. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Ennakkomaksut	0,5	0,8	0,0	0,0
Verosaamiset	4,4	1,5	0,0	0,7
Vakuutuskorvaussaamiset	7,8	0,0	0,0	0,0
Jaksotetut termiinit	0,6	0,2	0,7	0,1
Muut	4,0	3,4	16,0	10,2
Yhteensä	17,3	5,9	16,7	11,0
<b>18. Oma pääoma</b>				
<b>Osakepääoma 1.1.</b>				
Osakeanti	1,4	–	1,4	–
Osakepääoma 31.12.	16,4	15,0	16,4	15,0
<b>Vararahasto 1.1.</b>				
Siirto voittovaroista	0,2	–	–	–
Vararahasto 31.12.	26,2	26,0	22,1	22,1
<b>Arvonkorotusrahalisto 1.1.</b>				
<b>(arvonkorotukset 1974 jälkeen)</b>				
Maa-alueiden arvonkorotuksen peruutus **)	–3,0	–	–3,0	–
Siirto voittovaroista	6,1	–	6,1	–
Käyttöomaisuuden myynti	–0,1	–0,6	–0,1	–0,5
Arvonkorotusrahalisto 31.12.	15,4	12,4	15,4	12,4
<b>Emoyhtiön käyttörahasto 1.1.</b>				
Siirto arvonkorotusrahalistoon	–	–	–6,1	–
Maa-alueiden arvonkorotuksen peruutus	–	–	0,0	–0,3
Emoyhtiön käyttörahasto 31.12.	0,0	0,0	13,5	19,6
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.</b>				
Osingonjako	–2,4	–2,2	–2,4	–2,2
Siirto vararahastoon	–0,2	–	–	–
Muuntoero	–0,3	0,5	–	–
Siirto arvonkorotusrahalistoon	–6,1	–	–	–
Käyttöomaisuuden myynti	0,0	–0,3	–	–
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	31,8	39,1	17,3	18,0
<b>Tilikauden tulos</b>				
	9,2	1,7	11,9	1,7
	41,0	40,8	29,2	19,7
<b>Yhteensä</b>				
	99,0	94,2	96,6	88,8

\*\*) Arvonkorotuksen peruutus, Vantaan kiinteistö, 3.0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>19. Voitonjakokelpoiset varat</b>				
Emoyhtiön käyttörahasto	–	–	13,5	19,6
Voitto edellisiltä tilikausilta	31,8	39,1	17,3	18,0
Tilikauden tulos	9,2	1,7	11,9	1,7
- Kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	–5,0	–11,8	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>29,0</b>	<b>42,7</b>	<b>39,3</b>
<b>20. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Suunnitelmanmukaisten ja verotuspoistojen kumulatiivinen erotus Rakennuksissa ja rakennelmissä	–	–	0,6	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>
<b>21. Pakolliset varaukset</b>				
Rakennemuutokset ja saneeraus	6,0	7,1	–	–
Eläkevastuu	1,3	1,4	0,3	0,3
Muut	1,0	0,4	1,3	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>8,3</b>	<b>8,9</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>
<b>22. Laskennalliset verovelat ja saamiset</b>				
<b>Taseessa</b>				
Laskennalliset verosaamiset jaksotuseroista	5,6	5,9	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Laskennalliset verovelat tilinpäätössiirroista yhdistelytoimenpiteistä	2,2	0,9	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Taseen ulkopuolella</b>				
Laskennalliset verosaamiset verotuksessa vahvistetuista tappioista jaksotuseroista	2,6	2,6	1,0	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>4,4</b>	<b>1,5</b>	<b>4,8</b>
Laskennalliset verovelat arvonkorotuksista	7,0	7,9	7,0	7,9
<b>Yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>7,9</b>	<b>7,0</b>	<b>7,9</b>
<b>23. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	37,6	30,0	34,5	25,2
Eläkelainat	25,4	23,0	10,8	6,3
Siirtovelat	2,9	1,9	–	–
Muut velat <sup>*)</sup>	35,4	24,7	20,0	20,0
<b>Yhteensä</b>	<b>101,3</b>	<b>79,6</b>	<b>65,3</b>	<b>51,5</b>

<sup>\*)</sup> Sis. joukkovelkakirjalaina 1999.03 / 2004.03 4,55 %.

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>24. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	2,8	0,0	0,0
Eläkelainat	5,8	7,1	2,6	2,5
Laskennalliset verovelat	4,9	1,9	–	–
Yhteensä	10,7	11,8	2,6	2,5
<b>25. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
<b>Muut</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	22,3	18,2	20,6	12,5
Eläkelainat	4,2	3,1	2,0	1,0
Saadut ennakot	2,7	1,2	0,0	–
Ostovelat	32,7	25,0	0,1	0,2
Siirtovelat	25,8	19,9	1,5	1,8
Muut velat	20,5	10,5	0,1	0,1
	108,2	77,9	24,3	15,6
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>				
Ostovelat	–	–	0,1	0,1
Siirtovelat	–	–	0,7	0,0
Muut velat	–	–	25,1	20,3
	0,0	0,0	25,9	20,4
Yhteensä	108,2	77,9	50,2	36,0
<b>26. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Palkka- ja sosiaalikulut	19,3	14,9	0,2	0,4
Verovelat	4,1	1,6	0,0	0,0
Korkovelat	1,5	1,5	1,2	1,1
Muut	3,8	3,8	0,8	0,3
Yhteensä	28,7	21,8	2,2	1,8
<b>27. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä</b>				
Pitkä- ja lyhytaikaiset rahalaitoslainat	3,7	4,0	2,5	2,9
Edellisten vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	13,0	11,2	9,6	9,6
Eläkelainat	8,9	9,9	4,2	4,7
Edellisten vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	12,2	12,2	12,2	12,2
Velkojen vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset yhteensä	21,5	19,8	18,1	18,1
Kiinteistökiinnityksiä on annettu sekä rahalaitoslainojen että eläkelainojen vakuudeksi.				
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä</b>				
Eläkelainat	1,9	1,8	–	–
Edellisten vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1,1	1,1	–	–
Velkojen vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset yhteensä	1,1	1,1	–	–
Yritysikiinnityksiä on annettu sekä rahalaitoslainojen että muiden vastuiden vakuudeksi.				
<b>Muut annetut vakuudet omista sitoumuksista</b>				
Annetut pantit	0,4	0,3	–	–

Milj. euroa	Konserni		Hackman Oyj Abp	
	2002	2001	2002	2001
<b>Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>				
Annetut kiinteistökiinnitykset	–	–	8,5	8,5
Annetut takaukset	–	–	33,5	22,8
Yhteensä	–	–	42,0	31,3

Kiinteistökiinnityksiä on annettu sekä omasta että tytäryhtiöiden puolesta.

#### **Muiden puolesta annetut vakuudet**

Muiden puolesta annetut takaukset	0,2	0,2	0,1	0,1
-----------------------------------	-----	-----	-----	-----

#### **Annetut vakuudet yhteensä**

Kiinteistökiinnitykset yhteensä	21,5	19,8	18,1	18,1
Yrityskiinnitykset yhteensä	1,1	1,1	–	–
Takaukset yhteensä	0,6	0,5	33,6	22,9

<sup>*)</sup> Muut vastuut	1,9	0,8	–	–
----------------------------	-----	-----	---	---

<sup>\*)</sup> Ruotsalaisella tytäryhtiöllä meneillään oikeudenkäynti koskien patenttikiistaa, n 1,4 miljoonaa euroa

#### **28. Rahoitusjohdannaisopimukset**

Valuuttatermiinien nimellisarvot	58,9	47,1	83,7	63,6
Valuuttatermiinien markkina-arvot	58,4	47,6	82,5	64,3

Viite: Rahoitusriskien hallinta

#### **29. Leasingvastuut**

##### **Leasingsopimuksista maksettavat määrät**

Tilikaudella maksettavat	2,1	1,7	0,0	0,0
Myöhemmin maksettavat	4,2	2,7	0,1	0,1
Yhteensä	6,3	4,4	0,1	0,1

Toimitilojen vuokravastuut	53,7	47,3	0,1	0,1
----------------------------	------	------	-----	-----

Kokonaisvuokravastuista 30,3 milj. euroa Designor Oy Ab:n ja 13,1 milj. euroa Hackman Metos Oy Ab:n vuokravastuita.

#### **30. Johdon eläkesitoumukset ja johdolle tai osakkeenomistajille myönnetyt lainat**

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeikä on sovittu 60–67 vuotta.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille myönnetyt lainat.	0,1	0,1	0,1	0,1
---	-----	-----	-----	-----

### 31. Konserniyhtiöt 31.12.2002

	Konsernin omistusosuus - %*	Hackman Oyj Abp:n omistusosuus - %
<b>METOS</b>		
Hackman Metos Oy Ab, Kerava, Suomi	100	100
Hackman Metos AB, Tukholma, Ruotsi	100	
Hackman Metos A/S, Oslo, Norja	100	
Hackman Metos Eesti AS, Tallinna Eesti	100	
Hackman Metos Latvia SIA, Riika, Latvia	100	
Hackman Metos UAB, Vilna, Liettua	100	
Hackman Metos OOO, Moskova, Venäjä	100	
Wexiödisk AB, Wäxjö, Ruotsi	100	
Hackman Metos SARL, Pariisi, Ranska	100	
Dihl S.p.A, Castelfranco, Italia	100	
Kromo Srl, Loria Pio, Italia	100	
PW System AB, Malmö, Ruotsi	100	
Olis S.p.A., Belluno, Italia	100	
Polaris S. p. A., Belluno, Italia	100	
Metos S.r.l, Belluno, Italia	100	
Friulinox S.r.l, Azzano Decimo, Italia	100	
Baron Cucine Professionali S.r.l., San Quirino, Italia	100	
Metos Belgium N.V., Aalst, Belgia	100	
Metos N.V. Aalst, Belgia	100	
Werkhuizen Rubbens N.V., Kruikebe, Belgia	100	
Maredic E.G.N.V., Stavelot, Belgia	100	
Presse 7000 Tonnes S.A., Stavelot, Belgia	50	
Metos Limited, Welwyn Garden City, Englanti	100	
Baron Professional UK Ltd, Buckingham, Englanti	80	
Metos Grossküchensysteme GmbH, Weikersheim, Saksa	40	
<b>DESIGNOR</b>		
Designor Oy Ab, Helsinki, Suomi	100	100
Designor AB, Lindköping, Ruotsi	100	
BodaNova Holding AB, Höganäs, Ruotsi	100	
BodaNova-Höganäs Keramik AB, Höganäs, Ruotsi	100	
Tjörrods Fastighets AB, Höganäs, Ruotsi	100	
Fastighets AB Noshörningen, Höganäs, Ruotsi	100	
Designor AS, Moss, Norja	100	
Designor A/S, Kööpenhamina, Tanska	100	
Designor B.V., Breda, Alankomaat	100	
Designor Inc., Cherry Hill, USA	100	
Hackman Eesti AS, Tallinna, Eesti	100	
Hackman Polska Sp Z.o.o., Warsova, Puola	100	
Nilsjohan AB, Lidköping, Ruotsi	100	
<b>CORPORATE SERVICE</b>		
Hadwaco Ltd Oy, Helsinki, Suomi	100	100
Hadwaco Inc., Atlanta, Usa	100	
Hackman Kiinteistöt Oy Ab, Helsinki, Suomi	100	100

\* Omistusosuus on sama kuin osuus äänistä.

	Konsernin omistusosuus -%	Lukumäärä kpl	Hackman Oyj Abp:n omistusosuus -%	Oma pääoma milj. euroa	Tilikauden tulos milj. euroa
<b>32. Osakkuusyhtiöt 31.12.2002</b>					
Rörstrands Kulturforum Fastigheter AB Lidköping, Ruotsi	35	3.500		1,1	0
Hackman Cutlery Factory and Commercial LLC Fehergyarmat, Unkari	49			0,0	-0.2
Hackman Designor Polska Sp. Zo.o Varsova, Puola	35			0,3	0.0

### 33. Osakkeet ja osuudet 31.12.2002

Art and Design City Helsinki Oy Ab		1.300			
Helsinki Halli Oy		13			
OKR-liikkeeseenlaskijat osuuskunta		2			
Sampo Vakuutusosakeyhtiö, Helsinki		2.040			
* Kiinteistö Oy Annukka, Joutseno	48,1	38		48,1	
* Kiinteistö Oy Leppävirran Teollisuustalontie 1	40,0	20		40,0	
* Leppävirran matkailukeskus Oy, Leppävirta	33,3	150		33,3	
* As Oy Pankkikallio, Sorsakoski	28,8	2.302		28,8	
Guy Degrenne, Ranska		153.652			
International Steel Co S.p.A., Italia	10,0	50.000			
Muut					

\* Ei sisälly konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

**Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

		1998	1999	2000	2001	2002
<b>Liikevaihto</b>	milj. euroa	329,9	306,6	315,8	297,5	345,6
Muutos edellisestä vuodesta	%	0,7	-7,0	3,0	-5,8	16,2
Vienti Suomesta sekä myynti ulkomaille	milj. euroa	211,1	185,7	203,1	185,7	226,8
Osuus liikevaihdosta	%	64,0	60,6	64,3	62,4	65,6
Palkat ja henkilösivukulut	milj. euroa	107,2	101,0	101,0	94,7	107,6
Osuus liikevaihdosta	%	32,5	33,0	32,0	31,8	31,1
Bruttokate	milj. euroa	92,4	89,3	97,3	96,8	115,7
Osuus liikevaihdosta	%	28,0	29,1	30,8	32,5	33,5
Tutkimus- ja kehittämiskulut	milj. euroa	9,7	8,7	8,8	8,2	8,6
Osuus liikevaihdosta	%	2,9	2,8	2,8	2,8	2,5
Käyttökate	milj. euroa	27,0	22,8	27,9	30,8	35,8
Osuus liikevaihdosta	%	8,2	7,4	8,8	10,4	10,4
Suunnitelman mukaiset poistot	milj. euroa	16,2	15,0	14,7	12,7	14,5
Konsernireservin vähennys	milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Liiketulos</b>	milj. euroa	10,8	7,8	13,3	18,1	21,3
Osuus liikevaihdosta	%	3,3	2,5	4,2	6,1	6,2
Nettorahoituskulut	milj. euroa	6,2	5,0	5,0	5,2	5,5
Osuus liikevaihdosta	%	1,9	1,6	1,6	1,8	1,6
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>	milj. euroa	4,6	2,8	8,3	12,9	15,8
Osuus liikevaihdosta	%	1,4	0,9	2,6	4,3	4,6
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	milj. euroa	10,6	-14,5	6,8	4,7	15,8
Osuus liikevaihdosta	%	3,2	-4,7	2,2	1,6	4,6
Välittömät verot liiketoiminnasta	milj. euroa	-1,0	2,0	0,3	3,1	6,5
Välittömät verot satunnaisieristä	milj. euroa	2,5	-4,4	-1,0	0,0	0,0
Vähemmistön osuus tuloksesta	milj. euroa	0,6	0,2	0,0	0,1	0,0
Jalostusarvo	milj. euroa	141,1	130,6	135,9	132,6	152,5
Rahoitustulos	milj. euroa	27,8	-1,4	21,2	14,3	23,8
Osuus liikevaihdosta	%	8,4	-0,5	6,7	4,8	6,9
<b>Bruttoinvestoinnit</b>	milj. euroa	32,1	14,7	25,3	16,8	39,1
Osuus liikevaihdosta	%	9,7	4,8	8,0	5,6	11,3
Maksettu osinko	1) milj. euroa	1,8	1,8	2,2	2,4	2,9
Korollinen rahoitusomaisuus	milj. euroa	10,9	10,3	9,7	6,0	7,3
Koroton rahoitusomaisuus	milj. euroa	53,4	62,7	69,5	77,6	101,9
Vaihto-omaisuus	milj. euroa	66,3	65,1	72,3	73,9	90,5
Käyttöomaisuus	milj. euroa	120,5	113,9	112,3	105,0	122,0
Koroton vieras pääoma	2,3) milj. euroa	62,5	77,4	73,4	73,7	112,6
Korollinen vieras pääoma	milj. euroa	81,9	83,9	95,3	94,7	110,0
Osuus liikevaihdosta	%	24,8	27,4	30,2	31,8	31,8
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	64,5	70,2	82,3	94,9	111,0
Osuus liikevaihdosta	%	19,6	22,9	26,1	31,9	32,1
Vähemmistön osuus	milj. euroa	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma	2) milj. euroa	104,0	90,7	95,1	94,2	99,0
Taseen loppusumma	milj. euroa	251,1	252,0	263,8	262,5	321,7
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)</b>	2,3) %	5,7	4,7	8,0	9,9	11,2
<b>Oman pääoman tuotto (ROE)</b>	2) %	5,1	0,9	8,7	10,4	9,6
<b>Nettovelkaantumisaste)</b>	2) %	67,0	82,0	93,3	94,4	104,0
<b>Omavaraisuusaste)</b>	2) %	42,7	36,1	36,1	36,0	31,1
Quick ratio		0,7	1,2	1,1	1,1	1,0
Current ratio		1,5	2,2	2,2	2,0	1,8
<b>Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>		3.225	2.991	3.022	2.642	2.963
josta ulkomailla		1.521	1.328	1.459	1.245	1.581
<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12</b>		3.003	2.943	2.610	2.579	2.923
josta ulkomailla		1.319	1.316	1.221	1.205	1.587
Liikevaihto/henkilö	milj. euroa	0,10	0,10	0,10	0,11	0,12
Jalostusarvo/henkilö	milj. euroa	0,04	0,04	0,04	0,05	0,05

- 1) Hallituksen ehdotus vuodelta 2002.
- 2) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 59–72 % huomioitu omana pääomana ja 28–41 % laskennallisena verovelkana kunkin maan käyvän verokannan mukaan.
- 3) Koroton vieras pääoma sisältää pakolliset varaukset.

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Jalostusarvo	Käyttökate + palkat ja henkilöstösivukulut + vuokrat	
Rahoitustulos	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot – konsernireservin vähennys – liiketoiminnan verot	
Nettokäyttöpääoma	Korotus rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus – lyhytaikaiset korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{liiketoiminnan verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusomaisuusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}$	x 100
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Quick Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}}$	
Current Ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{vähemmistön osuus} - \text{liiketoiminnan verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$	
Kassavirta/osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{poistot} - \text{verot}}{\text{Osakemäärä keskimäärin}}$	
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakemäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Kurssi vuoden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	

## **RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Hackman-konsernin rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskipolitiikkaan. Rahoitus ja rahoitusriskit hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusosasto pääkonttorissa Helsingissä.

### ***Valuuttariski***

Hackmanin operatiivinen valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä tai –sidonnaisista liiketoiminnan kassavirroista, saamisista ja veloista. Lopputuotteiden hinnoittelu ja laskutus tapahtuu pääosin paikallisessa valuutassa. Liiketoiminnan merkittävin valuuttariski muodostuu Ruotsin kruunun ja euron välisen kurssin muutoksista. Muita tärkeitä valuuttoja ovat Norjan kruunu ja Yhdysvaltain dollari.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin sisältyy myös konsernin kannalta merkittävä valuuttakurssiriski. Tämän riskin kannalta merkittävin valuutta on Ruotsin kruunu.

Konsernin valuuttariskiä seurataan yhtiöittäin, useaa eri perusvaluuttaa vastaan ja nettovaluutta-aseman pohjalta. Riski pyritään mahdollisuuksien mukaan ensisijaisesti suojaamaan valuuttavirtoja nettottomalla. Konserniyhtiöt suojaavat nettopositionsa konsernin rahoitusosaston kautta. Avoimeksi jäävän valuutta-aseman hallintaan konserni käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita. Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat sopimukset ovat enintään 12 kuukauden pituisia.

Kattava valuuttariskiltä suojautuminen ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista maissa, joiden valuutoilla ei ole suojaustoiminnan edellyttämiä kehittyneitä rahoitusmarkkinoita, esimerkiksi Venäjä, Unkari ja Puola. Tästä ei kuitenkaan aiheudu konsernille olennaista valuuttariskiä.

### ***Korkoriski***

Hackmanin korkoriski muodostuu pääosin veloista, sijoituksista sekä liiketoiminnan kassavirroista. Tällä hetkellä korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro ja Ruotsin kruunu.

Suojaustoimenpiteiden tavoitteena on pitää korkoriski lähellä neutraaliksi määriteltyä tasoa. Hackmanin keskimääräinen koron määräytymisjakso on 12 kuukautta, joka edustaa neutraalia tasoa, kun huomioidaan arvioitu korkojen herkkyyys operatiivisessa liiketoiminnassa.

### ***Likviditeettiriski***

Hackmanin likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä riittäviä käteisreservejä kuten luottolimiittejä ja varmistamalla pääsy rahoitusmarkkinoille esimerkiksi yritystodistusohjelmilla. Kassavarat sijoitetaan rahoituspolitiikan mukaisesti kohteisiin, joissa luottoriski on vähäinen.

### ***Jälleenrahoitusriski***

Jälleenrahoitusriski minimoidaan siten että toisaalta pitkäaikaisten lainojen osuus koko lainasalkusta on riittävän suuri ja toisaalta valvomalla pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksurakennetta.

### ***Luottoriski***

Hackmanilla rahoituksen luottoriski syntyy johdannaisopimuksista ja kassainvestoinneista. Riskejä minimoidaan tekemällä sopimuksia ainoastaan rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa hyväksytyissä luottorajoissa.

## **OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

Hackman Oyj Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin pörssilistalla kesäkuusta 1994 alkaen. Osakkeiden julkinen noteeraus alkoi heinäkuussa 1988 OTC-listalla.

Hackman Oyj Abp:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 16.346.268,40 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan Hackmanin vähimmäispääoma on 11.245.500,00 euroa ja enimmäispääoma on 33.583.500,00 euroa. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen euromäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

Hackman Oyj Abp:n osakkaiden nimellisarvo on 3,40 euroa ja ulkona olevia osakkeita on 4.807.726 kappaletta. Yhtiökokouksessa jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kukaan osakkeenomistaja ei ole yhtiökokouksessa oikeutettu käyttämään enempää kuin 10 prosenttia kokouksessa edustettuna olevasta kokonaisäänimäärästä.

### ***Yhtiön osakesarjojen yhdistäminen***

Vuonna 2002 yhtiökokous päätti luopua osakkeiden jakamisesta kahteen A- ja K-osakesarjaan muuntamalla kaikki K-sarjan osakkeet A-sarjan osakkeiksi. Yhdistämisen yhteydessä äänivaltaisempien K-sarjan osakkeiden omistajille tarjottiin samanaikaisesti suunnatulla osakeannilla oikeutta merkitä uusia A-osakkeita. K-osakesarjan omistajilla oli oikeus merkitä kutakin omistamaan täyttä kahta K-osaketta kohden yksi uusi A-osake nimellisarvolla 3,40 euroa. Tämän seurauksena yhtiön osakepääoma nousi 1.386.268,40 eurolla. A-osakkeiksi muunnetut osakkeet ja suunnatussa osakeannissa merkityt uudet osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin pörssilistalla 11.11.2002 lähtien.

Osakesarjojen yhdistämisen yhteydessä otettiin yhtiön yhtiöjärjestykseen säännös osakkeenomistajien lunastusvelvollisuudesta tietyissä tilanteissa. Osakkeenomistaja, jonka omistusosuus saavuttaa tai ylittää joko 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen muiden osakkeenomistajien vaatiessa lunastamaan heidän osakkeensa.

### ***Hallituksen osakeanti- ja lainavaltuudet***

Hackman Oyj Abp:n hallituksella ei ole ollut vuoden 2002 aikana voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä optio- tai vaihtovelkakirjojen liikkeelle laskemiseen. Yhtiöllä ei myöskään ollut liikkeelle laskettuja optio- tai vaihtovelkakirjalainoja.

### ***Optio-ohjelma konsernin avainhenkilöille***

Varsinainen yhtiökokous 1998 päätti laskea liikkeelle optioita yrityksen avainhenkilöille enintään 0,5 miljoonalla eurolla. Hallitus valtuutettiin jakamaan optio-oikeudet avainhenkilöille. Optioita annetaan enintään 150.000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 150.000 Hackman Oyj Abp:n osaketta. Näistä 150.000 optio-oikeudesta 75.000 on merkitty kirjaimella A ja 75.000 kirjaimella B.

Hallitus päätti 1998 myöntää 50 avainhenkilölle oikeudet merkitä optioita. Merkintäaika alkaa porrastettuna 1.5.2001 ja 1.5.2003 edellyttäen, että Hackman-konsernin tulos rahoituserien jälkeen ylittää 12,6 miljoonaa euroa merkintäajan viimeksi vahvistetussa tilinpäätöksessä. Osakemerkintäaika kaikille optiotodistuksille päättyy 31.5.2005. Osakkeen merkintähinta on 42,21 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 jälkeen mutta ennen osakemerkintää jaettavien käteisosinkojen määrällä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.

Kaupparekisterin osakeyhtiölain tulkinnan mukaan optio-ohjelma ei ole enää voimassa. Hallitus tulee ehdottamaan vuoden 2003 varsinaiselle yhtiökokoukselle uuden päätöksen tekemistä 2003 optio-ohjelmasta.

### ***Johdon omistus***

Hallituksen jäsenet omistavat 31.12.2002 135.822 osaketta. Tämä on 2,8 prosenttia yhtiön kokonaisäänimäärästä. Konsernin johtokunnan jäsenet omistavat 8.241 osaketta, mikä on 0,2 prosenttia yhtiön äänimäärästä.

### ***Osingonjakopolitiikka***

Yhtiöllä ei ole vahvistettua osingonjakopolitiikkaa. Hallitus huomioi tehdessään ehdotusta yhtiökokoukselle sekä pitkäntähtäyksen tuloskehityksen että yhtiön rahoitusilanteen. Vallitsevan käytännön mukaisesti yhtiökokous päättää vuosittain jaettavasta osingosta.

### ***Osakassopimukset ja muut sitoumukset***

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sillä ole tiedossa yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

### ***Osakkeiden omistus, kurssi ja vaihto***

Hackman Oyj Abp:llä oli 31.12.2002 arvo-osuusrekisterin mukaan 2.497 osakkeenomistajaa: Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistuksessa olevia Hackmanin osakkeita oli 832.998 kappaletta eli 17,3 prosenttia osakkeista ja äänistä.

Vuoden 2002 aikana vaihdettiin 766.016 osaketta (2001: 525.890) eli 15,9 prosenttia osakkeista. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 13,5 miljoonaa euroa (7,7 milj. euroa).

Hackmanin osakkeiden alin kurssinoteeraus vuonna 2002 oli 13,30 euroa tammikuussa ja korkein 22,00 euroa huhtikuussa. Vuoden 2002 päättyessä kurssi oli 19,30 euroa ja osakkeiden markkina-arvo 92,8 miljoonaa euroa. Keskikurssi oli 17,58 euroa.

Hackman-konserni soveltaa toiminnassaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeita.

<b>Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut</b>		<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Tulos/osake (EPS)	euroa	1,14	0,16	1,81	2,22	2,07
Kassavirta/osake	euroa	4,96	3,61	5,14	5,12	5,33
Oma pääoma/osake 1)	euroa	23,64	20,60	21,62	21,40	20,59
Osinko/osake 2)	euroa	0,42	0,42	0,50	0,55	0,60
Osinko/tulos	%	36,9	259,0	27,6	24,8	29,0
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,7	2,5	4,4	4,2	3,1
Hinta/voitto-suhde (P/E)		22,1	103,3	6,2	6,0	9,3

1) Varauksista ja kertyneistä poistoeroista on 59–72 % huomioitu omana pääomana ja 28–41 % laskennallisena verovelkana.

2) Hallituksen ehdotus vuodelta 2002.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla B-44.

## Osakepääoman muutokset 1998–2002

	Muutokset osakkeiden lukumäärässä	Osakepääoman korotus/alennus, euroa	Uusi osakepääoma, euroa
Osakepääoman alennus 1998	-22.500	-75.684,57	14.800.537,53
Rahastoanti 1999		159.462,47	14.960.000,00
Ei osakepääoman muutoksia 2000–2001			
Suunnattu osakeanti K-osakkeiden omistajille 2000	+407.726	1.386.268,40	16.346.268,40

	1998	1999	2000	2001	2002
<b>Osakepääoma ja osakkeet 1998–2002</b>					
Osakepääoma, miljoonaa euroa	14,8	15,0	15,0	15,0	16,4
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl					
A-osakkeet	3.582,5	3.582,5	3.582,5	3.582,5	4.807,7
K-osakkeet	817,5	817,5	817,5	817,5	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.807,7
Osakemäärä vuoden lopussa	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.807,7
Osakemäärä keskimäärin	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.400,0	4.459,2

	1998	1999	2000	2001	2002
<b>Osakkeen kurssi ja vaihto</b>					
Osakkeen nimellisarvo euro	3,36	3,40	3,40	3,40	3,40
Osakkeen verotusarvo Suomessa euro	16,48	11,66	7,77	9,66	13,30
A-osakkeen kurssi euro					
Keskikurssi <sup>1)</sup>	36,28	16,69	11,87	14,66	17,58
alin kurssi	22,71	13,00	9,06	11,35	13,30
ylin kurssi	40,37	30,00	18,80	17,20	22,00
kurssi vuoden lopussa	25,23	16,75	11,30	13,21	19,30
Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa <sup>2)</sup> milj. euro	111,00	73,70	49,70	58,12	92,79
A-osakkeiden vaihto milj. euro	37,30	21,10	7,71	7,71	13,47
lukumäärä 1.000 kpl	1.028,6	1.261,7	649,7	525,9	766,0
osuus kaikista A-osakkeista %	28,7	35,2	18,1	14,7	15,9
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12	1.992	2.371	2.419	2.426	2 497

<sup>1)</sup> A-osakkeen euromääräinen vaihto/vaihdettujen osakkeiden määrä.

<sup>2)</sup> Ulkona olevien osakkeiden määrä vuoden lopussa x A-osakkeen kurssi vuoden lopussa.

### *Suurimmat osakkeenomistajat*

<b>Arvo-osuusrekisterin 31.12.2002 mukaan</b>	<b>Osakkeet kpl</b>	<b>Osakkeista ja äänistä %</b>
1. Odin Norden	252.547	5,2
2. Odin Finland	171.500	3,6
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	163.850	3,4
4. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value	140.000	2,9
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	134.400	2,8
6. Jan Hörhammer	122.500	2,5
7. Ebba Valentini	115.420	2,4
8. Susanne Hohenthal	104.816	2,2
9. Robin Ekström	103.650	2,2
10. Helene Franzén	102.208	2,1
Yhteensä 10 suurinta	1.410.891	29,4
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	135.822	2,8
Johtokunnan jäsenet	8.241	0,2

### *Osakemäärien jakautuma*

<b>Arvo-osuusrekisterin 31.12.2002 mukaan</b>	<b>Osakkeita</b>		<b>Osakkeita ja</b>	
	<b>kpl</b>	<b>%</b>	<b>ääniä 1.000 kpl</b>	<b>%</b>
1 – 99	1.169	46,8	55	1,1
100 – 999	1.068	42,8	252	5,2
1 000 – 9.999	183	7,3	484	10,1
10 000 – 99.999	63	2,5	2.114	44,0
100 000 – 999.999	14	0,6	1.897	39,5
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			6	0,1
Yhteensä	2.497	100,0	4.808	100,0

### *Omistajaryhmät*

<b>Arvo-osuusrekisterin 31.12.2002 mukaan</b>	<b>Osakkeita</b>		<b>Osakkeita ja</b>	
	<b>kpl</b>	<b>%</b>	<b>ääniä 1.000 kpl</b>	<b>%</b>
Yksityishenkilöt	2.278	91,2	3.085	64,2
Rahoituslaitokset	9	0,4	237	4,9
Yhtiöt	150	6,0	241	5,1
Yksityiset rahastot	4	0,2	333	6,9
Voittoa tavoittelemattomat	19	0,8	73	1,5
Ulkomaat ja hallintarekisteri	37	1,4	833	17,3
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä			6	0,1
Yhteensä	2.497	100,0	4.808	100,0

## HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernitaseen 31.12.2002 mukaan vapaa oma pääoma on	41.085.000	euro
josta jakokelpoisia varoja	36.010.000	euro
Emoyhtiön vapaa oma pääoma on:		
Käyttörahassto 31.12.2002	13.474.827	euro
Käyttämättömät voittovarot 31.12.2002	17.327.827	euro
Tilikauden voitto	11.899.713	euro
	<hr/>	
	42.702.367	euro
Hallitus ehdottaa että:		
– osinkoa vuodelta 2002 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta ulkona oleville 4.807.726 osakkeelle eli yhteensä	2.884.636	euroa
– käyttörahasstoon jätetään	13.474.827	euro
– jäljelle jäävä osuus jätetään käyttämättömiin voittovaroihin	26.342.904	euro
	<hr/>	
	42.702.367	euro

Helsingissä, 14. päivänä helmikuuta 2003

*Stig Gustavson*

*Björn Gavelstad*

*Jan Hörhammer*

*Lars Renström*

*Berndt Brunow*

*Harry Harkimo*

*Martin Sandelin*

*Pekka Lundmark*  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS 2000

### Hackman Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Hackman Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa EUR 27.566,-, on laadittu kirjanpitolaissa ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. maaliskuuta 2001

*Kristian Hallbäck*  
KHT

*Anders Borgström*  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS 2001

### Hackman Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Hackman Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 1.745.530,10 euroa on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2002

*Kristian Hallbäck*  
KHT

*Anders Borgström*  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS 2002

### Hackman Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Hackman Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka emoyhtiön osalta osoittaa voittoa 11.899.712,93 euroa on laadittu kirjanpitolaista sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 3. maaliskuuta 2003

*Kristian Hallbäck*  
KHT

*Anders Borgström*  
KHT

## **LIITE C      HACKMAN OYJ ABP:N YHTIÖJÄRJESTYS**

*(Epävirallinen käännös Hackman Oyj Abp:n ruotsinkielisestä yhtiöjärjestyksestä siinä muodossa kuin se on rekisteröitynä 12.12.2003.)*

### **1 § Toiminimi ja kotipaikka**

Yhtiön toiminimi on Hackman Oyj Abp ja sen kotipaikka on Helsinki.

### **2 § Yhtiön toimiala**

Yhtiön toimialana on sekä teolliseen käyttöön tarkoitettujen tuotteiden että kulutustavaroiden tuotekehitys, tuotanto ja kauppa, metsätalouden harjoittaminen sekä kiinteistöjen, osakkeiden ja muiden arvopapereiden omistus ja hallinta. Toimintaa voivat harjoittaa myös yhtiön tytäryhtiöt.

### **3 § Vähimmäis- ja enimmäispääoma, osakkeiden nimellisarvo**

Yhtiön vähimmäispääoma on yksitoista miljoonaa kaksisataaneljäkymmentäviisituhatta viisisataa (11.245.500) euroa ja enimmäispääoma kolmekymmentäkolme miljoonaa viisisataakahdeksankymmentäkolmetuhatta viisisataa (33.583.500) euroa. Osakkeen nimellisarvo on kolme euroa neljäkymmentä senttiä (3,40).

### **4 § Poistettu**

### **5 § Arvo-osuusjärjestelmä**

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Oikeus saada yhtiön maksamia varoja ja merkintäoikeus osakepääoman korotuksen yhteydessä on vain sillä,

1. joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon,
2. jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon, tai
3. jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkinnyt osakeluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

### **6 § Poistettu**

### **7 § Lunastusvelvollisuus**

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai kaikkien osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä – joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään – saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia (lunastusvelvollinen osakkeenomistaja), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien (lunastukseen oikeutetut osakkeenomistajat) vaatimuksesta näiden osakkeet ja arvopaperit, jotka osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat osakkeiden merkintään, siten kuin tässä pykälässä määrätään.

Mitä tässä pykälässä on sanottu osakkeista ja arvopapereista, koskee vastaavasti arvo-osuuksia.

Laskettaessa osakkeenomistajan osuutta yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä luetaan mukaan myös ne osakkeet, joiden tuottamia äänioikeuksia osakkeenomistaja voi käyttää yksin tai yhdessä kolmannen osapuolen kanssa sopimuksen perusteella tai muuten, sekä osakkeet, jotka omistaa

- a) yhteisö, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,
- b) edellä mainittujen yhteisöjen ja yritysten eläkesäätiöt ja eläkekassat,
- c) yritys, joka kirjanpitolain mukaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa luetaan kuuluvaksi samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,

d) muu kuin suomalainen yhteisö tai yritys, joka - jos se olisi suomalainen - katsottaisiin edellä sanotulla tavalla kuuluvaksi samaan konserniin kuin osakkeenomistaja,

e) osakkeenomistaja, joka on osallisena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaisi siihen, että edellä mainitut kaikkien osakkeiden yhteenlasketun äänimäärän osuuksille asetetut rajat saavutettaisiin tai ylitettäisiin,

f) osakkeenomistaja, joka on saman oikeudellisen tai luonnollisen henkilön määräysvallan alainen kuin osakkeenomistaja.

Osakkeet, jotka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja omistaa yhdessä toisen osakkeenomistajan kanssa, luetaan osakkeenomistajan osuutta yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä laskettaessa mukaan kokonaisuudessaan kummallekin omistajalle kuuluviksi.

Mikäli lunastusvelvollisuus syntyy yhteenlasketavan osakeomistuksen tai äänimäärän perusteella, lunastusvelvolliset osakkeenomistajat vastaavat lunastuksen toteuttamisesta yhteisvastuullisesti lunastukseen oikeutettuihin osakkeenomistajiin nähden. Lunastusvaatimus katsotaan tällaisessa tilanteessa kohdistetuksi ilman eri vaatimustakin kaikkiin lunastusvelvollisiin osakkeenomistajiin.

Mikäli kaksi tai useampi osakkeenomistaja saavuttaa tai ylittää lunastusvelvollisuuden aikaansaavan omistus- tai äänirajan siten, että molemmat ovat lunastusvelvollisia samanaikaisesti, voi lunastukseen oikeutettu osakkeenomistaja vaatia lunastusta kummaltakin erikseen.

Lunastusvelvollisuus ei koske osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita, jotka lunastusta vaativa osakkeenomistaja on hankkinut lunastusvelvollisuuden syntymisen jälkeen.

Tässä pykälässä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka voi osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja oli saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys rekisteröitiin kaupparekisteriin, eikä osakkeenomistajia, jotka ovat saavuttaneet lunastusvelvollisuuden aiheuttavan omistus- tai äänimääräosuuden hankkimalla osakkeita suoraan yhtiöltä suunnatun osakeannin yhteydessä tai sen seurauksena, että yhtiö on hankkinut omia osakkeitaan, ellei edellä tarkoitettu osakkeenomistaja ole tämän jälkeen hankkinut yhtiön osakkeista osuutta, joka vastaa vähintään viittä (5) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

#### Lunastushinta

Osakkeiden lunastushinta on korkein seuraavista arvoista:

a) osakkeen päätöskurssin painotettu keskikurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin Pörssissä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitettun omistus- tai äänirajan saavuttamisesta tai ylitymisestä tai, jos ilmoitus on jäänyt antamatta tai sitä ei ole annettu määräajassa, jolloin yhtiön hallitus sai asiasta muutoin tiedon;

b) osakkeen päätöskurssin painotettu keskikurssi Helsingin arvopaperipörssissä viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a) kohdassa tarkoitettua päivää, tuo päivä mukaan lukien;

c) se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut vastiketta vastaan hankkimistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a) kohdassa tarkoitettua päivää, tuo päivä mukaan lukien;

d) siinä tapauksessa että lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on laiminlyönyt täyttää jäljempänä määritellyn ilmoitusvelvollisuuden määräajassa, korkein yksittäinen hinta, joka on maksettu yhtiön osakkeista pörssikaupassa Helsingin arvopaperipörssissä viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a) kohdassa tarkoitettua päivää, tuo päivä mukaan lukien;

Mikäli jokin keskihintaan vaikuttava saanto on ilmoitettu valuutassa, lasketaan sen vasta-arvo euroina noudattaen Euroopan Keskuspankin kyseiselle valuutalle vahvistamaa kurssia seitsemän (7) päivää ennen sitä päivää, jona hallitus ilmoittaa osakkeenomistajille osakkeiden lunastusmahdollisuudesta. Mikäli hintaa ei voida määrittää edellä olevien kohtien a) – d) perusteella, lunastushinta lasketaan lunastusvelvollisuuden syntymistä viimeksi edeltävän saannon perusteella. Ellei tällaista hintaa pystytä määrittämään, hallitus määrää hinnan edellä mainittuja periaatteita noudattaen.

Mitä edellä on sanottu lunastushinnan määrittämisestä osakkeille sovelletaan myös muihin lunastettaviksi tuleviin arvopapereihin.

#### Lunastusmenettely

Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan tulee seitsemän (7) päivän kuluessa siitä, kun lunastusvelvollisuus on syntynyt, kirjallisesti ilmoittaa tästä yhtiön hallitukselle yhtiön osoitteeseen. Ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisen osakkeenomistajan omistamien osakkeiden määrästä sekä lunastusvelvollisen viimeisen kahdentoista kuukauden aikana hankkimien tai muutoin saamien osakkeiden määrästä sekä niistä suoritetuista hinnoista. Ilmoitukseen tulee liittää osoite, josta osakkeenomistaja on tavoitettavissa.

Hallituksen tulee antaa osakkeenomistajille tieto lunastusvelvollisuuden syntymisestä 30 päivän kuluessa siitä, kun se on saanut edellä tarkoitettua ilmoituksen, tai jos ilmoitus on jäänyt antamatta tai sitä ei ole annettu määräajassa, kun hallitus on muutoin saanut tiedon lunastusvelvollisuuden syntymisestä. Tällaisen ilmoituksen tulee sisältää tiedot lunastusvelvollisuuden syntymisen ajankohdasta ja lunastushinnan määräytymisen perusteista siltä osin, kuin ne ovat hallituksen tiedossa, sekä päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus on viimeistään tehtävä. Ilmoitus osakkeenomistajille on annettava noudattaen, mitä yhtiökokouskutsun toimittamisesta on yhtiöjärjestyksen 16 §:ssä määrätty.

Lunastukseen oikeutetun osakkeenomistajan tulee kirjallisesti vaatia lunastusta 30 päivän kuluessa lunastusvelvollisuutta koskevasta hallituksen ilmoituksesta. Lunastusvaatimuksesta, joka toimitetaan yhtiölle, tulee ilmetä niiden osakkeiden ja muiden arvopapereiden lukumäärä, joita vaatimus koskee. Lunastusta vaativan osakkeenomistajan on samalla toimitettava yhtiölle osakkeiden saamiseen oikeuttavat asiakirjat luovutettaviksi lunastusvelvolliselle lunastushintaa vastaan.

Mikäli vaatimusta ei ole esitetty määräajassa edellä mainituin tavoin, raukeaa osakkeenomistajan oikeus vaatia lunastusta kyseisen lunastustilanteen osalta. Lunastukseen oikeutetulla osakkeenomistajalla on oikeus peruuttaa vaatimuksensa niin kauan kuin lunastusta ei ole tapahtunut.

Hallituksen tulee lunastukseen oikeutetuille osakkeenomistajille varatun määräajan umpeuduttua antaa lunastusvelvolliselle osakkeenomistajalle tieto esitetystä lunastusvaatimuksista. Lunastusvelvollisen osakkeenomistajan on 14 päivän kuluessa lunastusvaatimuksista tiedon saatuaan suoritettava lunastushinta yhtiön määräämin tavoin osakkeiden tai niihin oikeuttavien arvopapereiden luovutusta vastaan tai, mikäli lunastettavat osakkeet on merkitty asianomaisten osakkeenomistajien arvo-osuustileille, yhtiön antamaa kuittia vastaan. Yhtiön on tässä tapauksessa huolehdittava siitä, että lunastaja välittömästi kirjataan lunastettujen osakkeiden omistajaksi arvo-osuustilille.

Lunastushinnalle, jota ei ole suoritettu määräajassa, lasketaan viivästyskorkoa 16 prosenttia vuodessa siitä päivästä, jolloin lunastus olisi viimeistään tullut suorittaa. Mikäli lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on lisäksi laiminlyönyt noudattaa mitä edellä on ilmoitusvelvollisuudesta säädetty, lasketaan viivästyskorko siitä päivästä, jolloin ilmoitusvelvollisuus olisi viimeistään tullut täyttää.

Tämän pykälän muuttaminen edellyttää, että asiaa koskevaa päätöstä ovat kannattanut osakkeenomistajat, joilla on vähintään kolme neljännessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Tässä pykälässä olevia määräyksiä koskevat erimielisyydet ratkaistaan lopullisesti yhtiön kotipaikkakunnalla välimiesmenettelyssä Keskukskauppakamarin välityslautakunnan sääntöjen mukaan. Välimiesmenettelyyn sovelletaan Suomen lakia.

## **8 § Yhtiön hallitus**

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan tarkoituksenmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, joka koostuu vähintään viidestä ja enintään kahdeksasta jäsenestä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänet valinnutta yhtiökokousta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka on täyttänyt seitsemänkymmentä vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi.

Kaikkien sellaisten hallituksen jäsenten, jotka on valittu ennen tämän säännöksen rekisteröintiä, toimikausi päättyy vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on läsnä.

Hallituksessa asioista päätetään äänen yksinkertaisella enemmistöllä. Äänen mennessä tasan tulee päätökseksi kokouksen puheenjohtajan kannattama mielipide.

Hallitus kokoontuu hallituksen puheenjohtajan kutsusta.

## **9 § Kirjalliset päätökset**

Hallituksen puheenjohtajan ehdotuksesta hallitus voi tehdä kirjallisia päätöksiä kokousta pitämättä edellyttäen, että kaikki hallituksen jäsenet ovat yksimielisiä päätöksestä ja allekirjoittavat sen.

## **10 § Toimitusjohtaja ja muu johto**

Hallitus valitsee toimitusjohtajan, joka hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Hallitus voi valita toimitusjohtajalle yhden tai useamman sijaisen.

## **11 § Toiminimen kirjoittaminen ja prokura**

Hallitus valitsee hallituksesta tai sen ulkopuolelta henkilöt, jotka yksin tai kaksi yhdessä ovat oikeutettuja kirjoittamaan yhtiön toiminimen, ja valtuuttaa ne henkilöt, jotka joko yksin, taikka kukin yhdessä sellaisen henkilön kanssa, jolle on myönnetty oikeus toiminimen kirjoittamiseen, taikka kaksi yhdessä, ovat toimivaltaisia prokuristeina kirjoittamaan yhtiön toiminimen.

## **12 § Yhtiön tilikausi**

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

### **13 § Tilintarkastajat**

Yhtiöllä on yksi tai kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja yksi tai kaksi varatilintarkastajaa, joiden kaikkien tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita.

Tilintarkastajien toimikausi on heidän valinta-ajankohtanaan kuluva tilikausi.

### **14 § Äänioikeuden rajoitus yhtiökokouksessa**

Yhtiökokouksessa ei yksikään osakkeenomistaja saa käyttää suurempaa äänimäärää kuin kymmenesosaa kaikkien kokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä.

Osakkeenomistajan äänioikeuteen lasketaan myös ne osakkeet, jotka omistaa osakkeenomistajaan osakeyhtiölain 1:3 §:ssä tarkoitettussa suhteessa oleva yhtiö tai yhteisö.

### **15 § Yhtiökokouksen paikka, varsinaisen yhtiökokouksen ajankohta**

Yhtiökokous pidetään Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä hallituksen määräämänä päivänä ennen toukokuun loppua.

### **16 § Kutsu yhtiökokoukseen, ilmoitus osakkeenomistajille**

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kahdeksan (8) viikkoa ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta vähintään yhdessä yhtiökokouksen valitsemassa lehdessä julkaistavalla ilmoituksella tai vaihtoehtoisesti postittamalla kutsu kirjattuna kirjeenä osakkeenomistajille heidän yhtiön osakeluettelossa ilmoitettuihin osoitteisiinsa saman määräajan kuluessa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava tästä yhtiölle viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, joka saa olla enintään kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Hallitus päättää joka kerta erikseen siitä, miten muut tiedoksiannot toimitetaan osakkeenomistajille.

### **17 § Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat**

Kokouksessa on esitettävä:

- a) tilinpäätös, johon kuuluu tuloslaskelma, tase ja toimintakertomus,
- b) tilintarkastuskertomus

päätettävä:

- c) tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta,
- d) toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
- e) vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- f) hallituksen jäsenten lukumäärästä seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka ottaen huomioon hallituspaikkojen lukumäärä, joka on yhtiökokouksessa valinnan kohteena,
- g) tilintarkastajien ja mahdollisten varatilintarkastajien lukumäärästä,
- h) hallituksen ja tilintarkastajien vuosittaisista palkkioista.

valittava:

- i) hallituksen jäsenet,
- j) tilintarkastajat ja mahdolliset varatilintarkastajat.

[Tämä sivu on jätetty tarkoituksella tyhjäksi]

