

**RUUKKI GROUP OYJ**

**LISTALLEOTTOESITE**

**16.12.2003**

Ruukki Group Oyj:n (Myös ”Yhtiö”, ”Ruukki Group” tai ”RG”) hallituksen 8.9.2003 varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 antaman valtuutuksen nojalla, sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 20.10.2003 liikkeelle laskemien yhteensä

**175.470.000 osakkeen**

hakeminen julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy:n (”Pörssi”) I-listalle.

Osakkeenomistajia ja mahdollisia sijoittajia kehoitetaan ottamaan huomioon, että tämä listalleottoesite ei ole tarjous tai tarjouspyyntö merkitä tai kehoitus ostaa Yhtiön osakkeita. Yhtiö on laatinut tämän listalleottoesitteen hakeakseen osakeanneissa merkityt osakkeet julkisen kaupankäynnin kohteeksi.

Listalleottoesitteessä esitettävät tiedot on saatu Yhtiöltä ja muista listalleottoesitteessä erikseen ilmoitetuista lähteistä. Yhtiö tai sen neuvonantajat eivät ole vastuussa eivätkä anna takuuta siitä, että tämän listalleottoesitteen sisältämät tiedot pitävät paikkansa julkaisupäivämäärän jälkeen. Yhtiötä ja sen tulevaisuutta koskevat tiedot perustuvat Yhtiön johdon omiin tietoihin ja arviointeihin.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan osakeanneissa liikkeelle laskettujen osakkeiden julkisen kaupankäynnin kohteeksi hakemisen yhteydessä mitään muita kuin tähän listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli tällaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, sijoittajia pyydetään huomioimaan, etteivät ne ole Yhtiön johdon hyväksymiä.

Tiettyjen valtioiden lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia tämän listalleottoesitteen levittämiseksi. Yhtiö edellyttää, että tämän listalleottoesitteen haltuunsa saavat henkilöt hankkivat asianmukaiset tiedot sanotuista rajoituksista sekä noudattavat niitä. Tätä listalleottoesitettä ei saa luovuttaa tai jakaa Yhdysvaltoihin, Kanadaan, Australiaan, Japaniin tai Iso-Britanniaan tai muuhun sellaiseen maahan, jonka lainsäädäntö edellyttää ylimääräistä listalleottoesitettä, rekisteröimistä tai muita toimia kuin niitä, joita vaaditaan Suomen lain mukaan. Tätä listalleottoesitettä ei saa julkaista missään valtioissa tai muissa yhteyksissä, joissa sen julkaiseminen olisi lainvastaista.

Tämä listalleottoesite on laadittu arvopaperimarkkinalain (26.5.1989/495), Valtiovarainministeriön listalleottoesitteestä antaman asetuksen (19.6.2002/539) sekä Rahoitustarkastuksen soveltamien kannanottojen mukainen.

Rahoitustarkastus on hyväksynyt tämän listalleottoesitteen, mutta ei vastaa sen tietojen oikeellisuudesta. Rahoitustarkastuksen hyväksymispäätöksen diaarinumero on 115/271/2003.

Listalleottoesite on saatavana Yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Ruukki Group Oyj, Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, Yhtiön Espoon toimipisteessä osoitteessa Tekniikantie 12, 02150 Espoo, Internetissä osoitteessa <http://www.ruukki.fi> sekä HEX Gatesta, osoitteesta Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki.

Yhtiö vastaa tähän listalleottoesitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiö ei vastaa eikä anna takuita siitä, että tämän esitteen tiedot pitävät paikkansa yritysesitteen päivämäärän jälkeen. Tässä esitteessä annetut Yhtiön tulevaisuutta koskevat tiedot perustuvat yhtiön johdon arvioihin.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan muita kuin tähän listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli sellaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, on huomattava, että ne eivät ole Yhtiön hyväksymiä.

Ruukki Group Oyj:n tilinpäätöstiedot ajalta 1.1.-31.12.2003 julkaistaan keskiviikkona 31. maaliskuuta 2004. Vuosikertomus 1.1.-31.12.2003 valmistuu viikolla 20/2004. Yhtiö laatii vuonna 2004 kolme osavuosikatsausta. Ne julkaistaan seuraavasti:

1.01.2004- 31.03.2004 (3 kk)	maanantaina	17.05.2004
1.01.2004- 30.06.2004 (6 kk)	maanantaina	16.08.2004
1.01.2004- 30.09.2004 (9 kk)	maanantaina	15.11.2004

Ruukki Group Oyj:n kotipaikka on Oulunsalo ja Y-tunnus 0618181-8. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (09) 2511 100 ja telefaxnumero 2511 1040.

Internet-sivujen osoite on [www.ruukkigroup.fi](http://www.ruukkigroup.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän etunimi.sukunimi@ruukkigroup.fi.

## **ESITTEESTÄ JA TILINTARKASTUKSESTA VASTUULLISET (4§)**

Yhtiön hallituksen vakuutus

Yhtiö vastaa listalleottoesitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiön hallituksen jäsenet vakuuttavat parhaan ymmärryksensä mukaan, että tähän listalleottoesitteeseen sisältyvät tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Oulunsalossa 16. joulukuuta 2003

Ruukki Group Oyj, hallitus

Matti Nevalainen (puheenjohtaja)	Markku Kankaala	Esa Hukkanen
Juha Halttunen	Kai Mäkelä	Pentti Koivikko

Yhtiön tilintarkastaja ja neuvonantajat

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT Jukka Ala-Mello, Heisipuunkuja 2 B 2, 02770 Espoo ja varatilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö (Y-tunnus 0486406-8), käyntiosoite Itämerentori 2, Helsinki ja postiosoite PL 1015, 00101 Helsinki.

Yhtiön oikeudellisenä neuvonantajana on toiminut Asianajotoimisto Luostarinen Mettälä Räikkönen Oy (Y-tunnus 1513140-9), käynti- ja postiosoite Mannerheimintie 14 B, 00100 Helsinki.

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>ESITTEESTÄ JA TILINTARKASTUKSESTA VASTUULLISET (4§)</b> .....	<b>3</b>
<b>SISÄLLYSLUETTELO</b> .....	<b>4</b>
<b>1 TIIVISTELMÄ</b> .....	<b>7</b>
1.1 YHTIÖN YLEISESITTELY.....	7
1.2 TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ .....	7
<b>2 TIEDOT JULKISEN KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI HAETTAVISTA OSAKKEISTA (9§)</b> .....	<b>8</b>
2.1 PAN-OSTON OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI .....	8
2.2 OY FUTURACORP LTD:LLE JA EH-INVEST OY:LLE SUUNNATTU ANTI .....	10
2.3 JSH CAPITAL OY:LLE SUUNNATTU ANTI .....	12
2.4 SELONTEKO APPORTTIOMAISUUDEN ARVOSTUKSESTA (PAN-OSTON OY).....	14
2.5 RIIPPUMATTOMAN ASiantuntijan LAUSUNTO APPORTTIOMAISUUDESTA.....	18
<b>3 OSINKOPOLITIikka JA VOITONJAKO</b> .....	<b>18</b>
<b>4 TIEDOT OSAKKEISTA</b> .....	<b>18</b>
<b>5 YLEISTIEDOT LIIKKEeseenLASKIJASTA (11§)</b> .....	<b>19</b>
<b>6 YHTIÖN HALLINTO (12§)</b> .....	<b>19</b>
6.1 HALLITUS .....	19
6.2 TOIMITUSJOHTAJA.....	20
6.3 JOHDON PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ LAINAT JOHDOLLE .....	20
6.4 JOHDON OMISTUS .....	20
6.5 KANNUSTINJÄRJESTELMÄT .....	21
6.6 TILINTARKASTAJAT .....	21
<b>7 YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT (13§)</b> .....	<b>21</b>
7.1 OSAKEPÄÄOMA .....	21
7.2 YHTIÖN OSAKELAJIT JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ .....	21
7.3 OIKEUS OSINKOON JA MUUT OIKEUDET .....	21
7.4 OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET JA OSAKELAJIN MUUTOKSET .....	22
7.5 VAIHTOVELKAKIRJA-, OPTIO- JA PÄÄOMALAINAT.....	24
7.6 YHTIÖKOKOUKSEN MYÖNTÄMÄT VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE.....	24
7.7 OMAT OSAKKEET.....	24
7.8 ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ .....	24
7.9 OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN.....	25
7.10 OSAKASSOPIMUKSET.....	25
<b>8 TIEDOT LIIKKEeseenLASKIJAN TALOUDELLISESTA ASEMASTA (15§)</b> .....	<b>25</b>
8.1 OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT .....	25
8.2 HENKILÖSTÖ.....	26
<b>9 LIIKETOIMINTA JA TOIMIALA (14§, 15§)</b> .....	<b>26</b>
9.1 TOIMINTAPERIAATTEET JA TAVOITTEET .....	26
9.2 KONSERNIYHTIÖIDEN VAIKUTUKSET KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN .....	27
9.3 KULUVAN TILIKAUDEN TAPAHTUMAT .....	28
9.4 YHTIÖN VEROTUSTILANNE.....	30
<b>10 TALOUDELLINEN ASEMA</b> .....	<b>31</b>

10.1	TULEVAISUUDENNÄKYMÄT JA TOIMIALAN KEHITYS (21§)	31
10.2	RISKIT (20§)	33
10.3	RISKIENHALLINTA	34
10.4	YHTIÖN RIIPPUVUUS YHTEISTYÖKUMPPANEISTA	36
10.5	YHTIÖN ASEMA KONSERNISSA	36
10.6	OSAVUOSIKATSAUKSEN 30.9.2003 JÄLKEISET TAPAHTUMAT	36
<b>11</b>	<b>TIEDOT SIJOITUKSISTA OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖIHIN (18§)</b>	<b>37</b>
11.1	RUUKKI YHTIÖT OY:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT	37
11.2	RUUKKI GROUP OYJ:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT	39
11.3	RUUKKI WOOD OY:N OSAKKUUSYHTIÖT	47
<b>12</b>	<b>LIIKKEESEENLASKIJAN TYTÄRYHTIÖT</b>	<b>48</b>
12.1	RUUKKI YHTIÖT OY	48
12.1.1	<i>Yleistiedot</i>	48
12.1.2	<i>Hallinto ja hallitus</i>	48
12.1.3	<i>Taloudellinen asema</i>	49
12.1.4	<i>Liitetietoja ja tilintarkastuskertomusta koskevat lisätiedot</i>	49
12.2	MAGENTASITES OY	50
12.2.1	<i>Yleistiedot</i>	50
12.2.2	<i>Hallinto ja hallitus</i>	51
12.2.3	<i>Taloudellinen asema</i>	51
12.2.4	<i>Tasetiivistelmä Magentasites Oy</i>	51
12.2.5	<i>Tasetiivistelmä MobileCRM Oy</i>	52
12.3	PAN-OSTON OY	52
12.3.1	<i>Yleistiedot</i>	52
12.3.2	<i>Hallinto ja hallitus</i>	52
12.3.3	<i>Taloudellinen asema</i>	53
12.4	JUSSIN KODIT OY	53
12.4.1	<i>Yleistiedot</i>	53
12.4.2	<i>Hallinto ja hallitus</i>	53
12.4.3	<i>Taloudellinen asema</i>	54
12.5	TERVEYSPALVELUT MIKEVA OY	54
<b>13</b>	<b>TALOUELLINEN INFORMAATIO (17§)</b>	<b>55</b>
13.1	RUUKKI GROUP OYJ (ENTINEN A COMPANY FINLAND OYJ)	55
13.1.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut</i>	55
13.1.2	<i>Tuloslaskelmat 2000-2002</i>	57
13.1.3	<i>Taseet 2000-2002</i>	58
13.1.4	<i>Rahoituslaskelmat 2000-2002</i>	59
13.1.5	<i>Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot</i>	60
13.1.6	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.11.2001 – 31.12.2002</i>	63
13.1.7	<i>Osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2003</i>	64
13.1.8	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i>	74
13.2	RUUKKI YHTIÖT OY (ENTINEN RUUKKI GROUP OY)	76
13.2.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (konserni)</i>	76
13.2.2	<i>Emoyhtiön tuloslaskelmat 2000-2002</i>	77
13.2.3	<i>Konsernituloslaskelmat 2000-2002</i>	78
13.2.4	<i>Emoyhtiön taseet 2000-2002</i>	79
13.2.5	<i>Konsernitaseet 2000-2002</i>	80
13.2.6	<i>Konsernin rahoituslaskelmat 2000-2002</i>	81
13.2.7	<i>Tilinpäätöksen 31.3.2003 liitetiedot</i>	82
13.2.8	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.4.2002-31.3.2003</i>	95
13.2.9	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i>	97
13.3	JUSSIN KODIT OY	99

13.3.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut</i> .....	99
13.3.2	<i>Tuloslaskelmat 2000-2002</i> .....	100
13.3.3	<i>Taseet 2000-2002</i> .....	101
13.3.4	<i>Rahoituslaskelmat 2000-2002</i> .....	102
13.3.5	<i>Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot</i> .....	103
13.3.6	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.1.2002-31.12.2002</i> .....	105
13.3.7	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i> .....	106
13.4	PAN-OSTON OY .....	108
13.4.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut</i> .....	108
13.4.2	<i>Tuloslaskelmat 2000-2002</i> .....	109
13.4.3	<i>Taseet 2000-2002</i> .....	110
13.4.4	<i>Rahoituslaskelmat 2000-2002</i> .....	111
13.4.5	<i>Tilinpäätöksen 31.7.2003 liitetiedot</i> .....	112
13.4.6	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.8.2002-31.7.2003</i> .....	115
13.4.7	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i> .....	116
<b>14</b>	<b>YHTIÖJÄRJESTYS</b> .....	<b>118</b>

## TIIVISTELMÄ

*Seuraava yhteenvedo tulee lukea yhdessä tässä esitteessä olevien yksityiskohtaisten tietojen ja tilinpäätöslukujen kanssa, joihin yhteenvedo perustuu.*

*Lisäksi kehoitetaan ottamaan huomioon Yhtiön 9.10.2003 muuttunut toiminimi ”Ruukki Group Oyj”. Sanottua päivämäärää ennen olleissa tapahtumissa tässä listalleottoesitteessä käytetään edelleen Yhtiön vanhaa toiminimeä ”A Company Finland Oyj”.*

### 1.1 YHTIÖN YLEISESITTELY

Ruukki Group Oyj (aikaisemmin A Company Finland Oyj) on Helsingin Pörssin (HEX) I-listalla noteerattu monialayhtiö. Ruukki Groupin liiketoiminta perustuu suoriin vähemmistö- ja enemmistöomistuksiin osaamisintensiivisissä suomalaisissa yrityksissä sekä tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousuun, niistä saataviin luovutusvoittoihin sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaan. Aikatähtäimenä sijoituksessa keskipitkä aikaväli, noin kolme vuotta. Ruukki Groupin toimintakonsepti perustuu keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen, arvostamiseen ja yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. Yhteistyö tarjoaa tytä- ja osakkuusyhtiöille liiketoimintaosaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa.

Yhtiö on kesän 2003 aikana laajentanut kehitysyhtiötoimintansa fokusta. Muutosprosessin tuloksena on muodostunut kehitysyhtiönä toimiva korkealaatuinen ja monipuolinen osaamiskeskus kaupan, palvelujen ja teollisuuden parissa suomalaisessa liiketoimintaympäristössä toimivia pk-yrityksiä varten.

Kohdeyrityksissä valittua toimialaa olennaisempaa Yhtiön strategiassa on joko jo osoitettu tai välittömästi nähtävissä oleva kasvu, kannattavuus ja arvonnousupotentiaali, joka on realisoitavissa kohdeyrityksessä tapahtuneena arvonnousuna tyypillisesti keskipitkällä aikavälillä.

Yhtiön tulovirran muodostavat tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousu, niistä saatavat luovutusvoitot ja mahdolliset osinkotulot, tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirta, konserniavustukset ja konsultointipalkkiot. Myös vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden taloudellisella kehityksellä on epäsuora, mutta olennainen vaikutus Yhtiön omaan taloudelliseen kehitykseen. On myös mahdollista, että Yhtiö hallinnoi pääomasijoitusrahastoja. Tällöin Yhtiö saisi hallinnointipalkkiota rahastojen koon suhteessa sekä mahdollisen voitonjako-osuuden (”carried interest”) rahastoa purettaessa.

### 1.2 TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

- |            |  |
|------------|--|
| 8.9.2003   | A Company Finland Oyj:n hallitus hyväksyi osakevaihtosopimuksen, jolla Pan-Oston Oy:n koko osakekanta siirtyi Ruukki Groupin omistukseen |
| 8.9.2003   | A Company Finland Oyj:n hallitus hyväksyi kaksi suunnattua osakeantia  |
| 18.9.2003  | A Company Finland Oyj:n hallitus ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle suunnattua antia Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille            |
| 9.10.2003  | Yhtiön uusi toiminimi ”Ruukki Group Oyj” merkitään kaupparekisteriin   |
| 20.10.2003 | Ruukki Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi suunnatun annin Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille                                  |

- 8.9.-20.11.2003 Suunnattujen antien osakkeet merkittiin
- 16.-17.12.2003 Osakepääoman korotuksen rekisteröinti kaupparekisteriin. Osakkeiden siirto merkitsijöiden arvo-osuustileille.
- 16.12.2003 Listalleottoesitteen julkistaminen
- 18.12.2003 Kaupankäynti osakkeilla alkaa Pörssin I-listalla

## **2 TIEDOT JULKISEN KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI HAETTAVISTA OSAKKEISTA (9§)**

Osake	Ruukki Group Oyj (RUG1V)
Listalle haettavien osakkeiden lkm	175.470.000 osaketta
Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo osakepääomana	0,016898669

Tämän listalleottoesitteen kohteena olevat osakkeet on laskettu liikkeelle hallituksen 8.9.2003 varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 antaman valtuutuksen nojalla, sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 20.10.2003 yksimielisellä päätöksellä. Osakkeet on merkitty ja täysin maksettu. Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

Osakepääoman korotus on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksessa ylläpidettävään kaupparekisteriin 16.12.2003. Uudet osakkeet tuottavat muut osakkeenomistajan oikeudet yhtiössä 16.12.2003 alkaen, jolloin osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole minkäänlaisia luovutusrajoituksia eikä lunastusvelvollisuuksia.

Yhtiö hakee uusien osakkeiden ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi Pörssin I-listalle 18.12.2003 alkaen samanlaisina vanhojen osakkeiden kanssa.

Suomessa rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja on velvollinen suorittamaan lähdeveroa suomalaiselta yhtiöltä saamansa osingon perusteella. Lähdevero on 29 %, ellei verosopimuksessa toisin määrätä. Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joissa osingoista maksettava lähdeveroprosentti on alennettu tai kokonaan poistettu sopimuksessa tarkoitettujen henkilöiden osalta. Lähtökohtaisesti osingon maksaja on velvollinen perimään lähdeveron. Käytännössä kuitenkin suomalaiset pankit, joiden välityksellä julkisesti noteerattujen suomalaisten yhtiöiden osingot maksetaan ulkomaille, pidättävät mahdollisen lähdeveron Suomessa.

### **2.1 PAN-OSTON OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI**

A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot 20.10.2003

#### **1. Yhtiökokouksen päätös**

A Company Finland Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous on tänään 20.10.2003 päättänyt suunnatusta osakeannista siten, että liikkeelle lasketaan 137.470.000 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen seuraavien tahojen merkittäväksi.

nimi/yritys

Sotu/y-tunnus

merkittäväksi

		tarjotut osakkeet kpl
Olli-Pekka Salovaara Joutsenkatu 9 15150 Lahti	201060-071R	9.086.000
Seppo Honkanen Tiilipuistontie 9 C as.14 15870 Hollola	250250-272E	4.484.000
JSH Capital Oy Teollisuustie 1 Villähde	0765146-3	123.900.000

Täten osakeannissa tarjotaan merkittäväksi 137.470.000 kpl A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita sitä vastaan, että A Company Finland Oyj:lle luovutetaan apporttina yhteensä 1.165 kpl Pan-Oston Oy:n osakkeita eli 100 % koko Pan-Oston Oy:n osakekannasta. Täten jokaista yhtä apporttiomaisuutena annettavaa Pan -Oston Oy:n osaketta vastaan voi merkitä 118.000 kappaletta A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita.

## 2. Osakkeiden merkintähinta

A Company Finland Oyj:n osakkeen merkintähinnan määrittely on perustunut osakevaihtosopimuksessa A Company Finland Oyj:n osakkeen arvostamiseen 0,03 euron arvoiseksi yhtiön osakkeen viimeaikaiseen kurssikehitykseen Helsingin Arvopaperipörssissä perustuen. Arvonmäärityksiin sisältyvien riskien vuoksi A Company Finland Oyj:n liikkeelle laskettavat uudet osakkeet kirjataan yhtiön taseeseen kirjanpidolliseen vasta-arvoon 0,016898669 euroa/osake. A Company Finland Oyj:n osakkeiden merkintähinta on tällöin 2.323.060,03 euroa, jolla korotetaan yhtiön osakepääomaa.

## 3. Merkintäaika sekä -paikka

Osakkeiden merkitsijä tekee merkinnän 20.10.-20.11.2003 välisenä aikana yhtiön toimittamalle erilliselle merkintälomakkeelle. Nämä osakeantiehdot ovat sanotun merkintälomakkeen liite.

## 4. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

A Company Finland Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijän arvo-osuustileille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin. Koska liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden määrä ylittää 10 % yhtiön osakekannasta, yhtiö laatii Helsingin Arvopaperipörssin sekä Rahoitustarkastuksen edellyttämän listalleottoesitteen. Uudet osakkeet tullaan ottamaan kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperipörssissä yhtiön erillisestä hakemuksesta, kun listalleottoesite on hyväksytty Rahoitustarkastuksessa ja julkaistu Helsingin Arvopaperipörssissä.

## 5. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

## 6. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävänä jäljennöksinä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Pilot Business Park, Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo.

## 7. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma ennen korotusta on 9.908.531,87 euroa jakautuen 586.349.838 osakkeeseen. Korotuksen jälkeen osakepääoman määrä on 12.231.591,91 euroa jakautuen 723.819.838 osakkeeseen.

## 8. Muut asiat

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

## **2.2 OY FUTURACORP LTD:LLE JA EH-INVEST OY:LLE SUUNNATTU ANTI**

A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot 8.9.2003

### 1. Hallituksen valtuus

A Company Finland Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 on myönnetty valtuus yhtiön hallitukselle yhtiön osakepääoman korottamiseksi.

Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksesta lukien. Valtuuden nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla osakepääomasta eli 737.848,18 eurolla. Valtuuden nojalla voidaan laskea liikkeelle yhteensä enintään 43.663.094 osaketta. Valtuus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia ja oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Hallitus saa päättää merkintähinnasta. Valtuutta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi.

Sanottua hallituksen valtuutta voidaan käyttää, kun se on merkitty kaupparekisteriin. Kaupparekisterimerkintä on tapahtunut 25.7.2003. Valtuutta ei ole käytetty.

### 2. Hallituksen päätös

A Company Finland Oyj:n hallitus on tänään 8.9.2003 päättänyt käyttää yhtiökokouksen myöntämää valtuutta siten, että liikkeelle lasketaan enintään 17.000.000 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen kahden (2) merkitsijän merkittäväksi.

Oy Futuracorp Ltd. 0784019-2 Simpukkaranta 3 02360 Espoo	13.000.000 osaketta	390.000 euroa
EH-Invest Oy 0837868-1 Mäenrinne 20 B 02160 Espoo	4.000.000 osaketta	120.000 euroa

### 3. Osakkeiden merkintähinta

Merkintähinta on 0,03 euroa osakkeelta siten, että 17.000.000 osakkeen yhteenlaskettu merkintähinta on 510.000 euroa. Merkinnällä korotetaan osakepääomaa 287.277,38 eurolla ja loppuosa merkintähinnasta 222.722,62 euroa kirjataan ylikurssirahastoon.

### 4. Merkintäaika sekä –paikka

Osakkeiden merkitsijät tekevät merkinnän 8.9.2003 suoraan yhtiön hallituksen kokouksen pöytäkirjaan yhtiön konttorissa Espoossa, Tekniikantie 12. Nämä osakeantiehdot ovat sanotun pöytäkirjan liite.

### 5. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

Merkitsijät maksavat merkintähinnan kahdessa (2) erässä siten, että ensimmäinen 20 % koko merkintähinnasta eli yhteensä 102.000,00 euroa maksetaan viimeistään merkintäpäivänä 8.9.2003, ja jälkimmäinen 80 % koko merkintähinnasta eli yhteensä 408.000,00 euroa maksetaan viimeistään 3.10.2003. Molemmat maksuerät maksetaan A Company Finland Oyj:n pankkitilille 578007-2214993.

Mikäli joku tai jotkut merkitsijöistä eivät maksa merkintähintaa näiden ehtojen mukaisesti, on A Company Finland Oyj:n hallituksella oikeus antaa laiminlyödyn merkinnän alaiset osakkeet toisen merkitsijän merkittäviksi tai vaihtoehtoisesti kokonaan hylätä merkintä.

A Company Finland Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijöiden arvo-osuustileille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

### 6. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

### 7. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävänä jäljennöksinä yhtiön konttorissa osoitteessa Tekniikantie 12, Espoo.

### 8. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n osakepääoma ennen korotusta on 12.231.591,88 euroa jakautuen 723.819.838 osakkeeseen vasta-arvoltaan 0,016898669 euroa per osake (ei tarkka). Korotuksen jälkeen A Company Finland Oyj:n osakepääoman määrä on 12.518.869,26 euroa jakautuen 740.819.838 osakkeeseen vasta-arvoltaan 0,016898669 euroa per osake (ei tarkka).

## 9. Muut asiat

A Company Finland Oyj:n osakkeiden arvostaminen 0,03 euroon osakkeelta eli yhteensä yhteensä 510.000 euron arvoisiksi perustuu osakkeen viimeaikaiseen kurssikehitykseen Helsingin Arvopaperipörssissä (HEX).

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

### 2.3 JSH CAPITAL OY:LLE SUUNNATTU ANTI

A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot II/8.9.2003

#### 1. Hallituksen valtuus

A Company Finland Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 on myönnetty valtuus yhtiön hallitukselle yhtiön osakepääoman korottamiseksi.

Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksesta lukien. Valtuuden nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla osakepääomasta eli 737.848,18 eurolla. Valtuuden nojalla voidaan laskea liikkeelle yhteensä enintään 43.663.094 osaketta. Valtuus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia ja oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Hallitus saa päättää merkintähinnasta. Valtuutta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi.

Sanottua hallituksen valtuutta voidaan käyttää, kun se on merkitty kaupparekisteriin. Kaupparekisterimerkintä on tapahtunut 25.7.2003. Valtuutta on käytetty aiemmin yhden (1) kerran suuntaamalla tänään 8.9.2003 yhteensä 17.000.000 uutta osaketta kolmen (3) merkitsijän merkittäviksi. Valtuuden jäljelläoleva määrä on siten 26.663.094 osaketta.

#### 2. Hallituksen päätös

A Company Finland Oyj:n hallitus on tänään 8.9.2003 päättänyt käyttää yhtiökokouksen myöntämää valtuutta siten, että liikkeelle lasketaan 21.000.000 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen JSH Capital Oy:n merkittäväksi.

JSH Capital Oy  
Teollisuustie 1  
15540 Villähde

Y: 0765146-3  
21.000.000 uutta osaketta  
630.000,00 euroa

### 3. Osakkeiden merkintähinta

Merkintähinta on 0,03 euroa osakkeelta siten, että 21.000.000 osakkeen yhteenlaskettu merkintähinta on 630.000 euroa. Merkinnällä korotetaan osakepääomaa 354.872,05 eurolla ja loppuosa merkintähinnasta 275.127,95 euroa kirjataan ylikurssirahastoon.

### 4. Merkintäaika sekä –paikka

Osakkeiden merkitsijä tekee merkinnän 8.9.2003 suoraan yhtiön hallituksen kokouksen pöytäkirjaan yhtiön konttorissa Espoossa, Tekniikantie 12. Nämä osakeantiehdot ovat sanotun pöytäkirjan liite.

### 5. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

Merkitsijä maksaa merkintähinnan yhdessä erässä A Company Finland Oyj:n pankkitilille 578007-2214993 perjantaina 12.9.2003.

A Company Finland Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijän arvo-osuustilille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

### 6. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

### 7. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävänä jäljennöksinä yhtiön konttorissa osoitteessa Tekniikantie 12, Espoo.

### 8. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n osakepääoma ennen korotusta on 12.518.869,26 euroa jakautuen 740.819.838 osakkeeseen vasta-arvoltaan 0,016898669 euroa per osake (ei tarkka). Korotuksen jälkeen A Company Finland Oyj:n osakepääoman määrä on 12.873.741,31 euroa jakautuen 761.819.838 osakkeeseen vasta-arvoltaan 0,016898669 euroa per osake (ei tarkka).

### 9. Muut asiat

A Company Finland Oyj:n osakkeiden arvostaminen 0,03 euroon osakkeelta eli yhteensä yhteensä 630.000 euron arvoisiksi perustuu osakkeen viimeaikaiseen kurssikehitykseen Helsingin Arvopaperipörssissä (HEX).

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

## 2.4 SELONTEKO APPORTTIOMAISUUDEN ARVOSTUKSESTA (PAN-OSTON OY)

Selonteko apportiomaisuuden arvostuksesta

Pan-Oston Oy:n (Y-tunnus 1569393-8, kotipaikka Nastola) osakkeiden kaupan maksuna Ruukki Group Oyj (myös ”Ruukki Group” tai ”Yhtiö”) laskee liikkeelle 137.470.000 kappaletta uusia osakkeita Pan-Oston Oy:n koko osakekantaan vastaan. Kauppahinnan tällä osalla on tarkoitettu katettavaksi 100,0% koko osakekaupasta, eli 100,0% Pan-Oston Oy:n koko osakekannasta.

Edellämainitut uudet osakkeet suunnataan hallituksen ehdotuksen mukaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen JSH Capital Oy:lle (0765146-3, kotipaikka Nastola), Seppo Honkaselle (250250-273E, kotipaikka Hollola) ja Olli-Pekka Salovaaralle (201060-071R, kotipaikka Lahti) (Yhdessä myös ”Myyjät”).

Perusvaihtovastikkeen määrä on satakahdeksantoistatuhatta (118.000) Ruukki Group Oyj:n uutta osaketta jokaista Pan-Oston Oy:n osaketta kohden. Perusvaihtovastike suoritetaan Yhtiön Myyjille suuntaamalla osakeannilla, jossa Yhtiö EVL 52. f-kohdassa tarkoitetulla tavalla suuntaa Myyjille satakolmekymmentäseitsemänmiljoonaa neljäsataaseitsemänkymmentätuhatta (137.470.000) uutta osakettaan.

Perusvaihtovastike jakautuu myyjäkohtaisesti seuraavasti:

Olli-Pekka Salovaara	77 osaketta	9.086.000 uutta Ruukki Group-osaketta
Seppo Honkanen	38 osaketta	4.484.000 uutta Ruukki Group-osaketta
JSH Capital Oy	1.050 osaketta	123.900.000 uutta Ruukki Group-osaketta
Yhteensä	1.165 osaketta	137.470.000 uutta Ruukki Group-osaketta

Ruukki Groupin uudet osakkeet suunnataan Myyjille Ruukki Groupin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä.

Osakevaihtosopimuksessa määritellään myös Yhtiön mahdollisesti joko uusina suunnattuina osakkeina tai käteisenä maksettavaksi tuleva lisäkauppahinta, joka määräytyy seuraavasti:

Lisävaihtovastike koostuu yhtiön neljän, yhteensä 41 seuraavan kuukauden mittaisen kehitysjakson perusteella. Tarkastelujaksot ovat seuraavat:

Tarkastelujakso I	1.8.2003-31.12.2003	5 kuukautta
Tarkastelujakso II	1.1.2004-31.12.2004	12 kuukautta
Tarkastelujakso III	1.1.2005-31.12.2005	12 kuukautta
Tarkastelujakso IV	1.1.2006-31.12.2006	12 kuukautta

Jokaiselta tarkastelujaksolta laaditaan tilinpäätös (tai tilikauden muututtua välitilinpäätös), jonka KHT-tilintarkastaja hyväksyy. Lisäksi Myyjillä on oikeus itse tai edustajiansa välityksellä tarkastaa kaikki Pan-Oston Oy:n kirjanpitoaineisto vaihtovastikkeen määrän tarkistamiseen liittyvässä tarkoituksessa.

Lisävaihtovastikkeen määrä lasketaan Pan-Oston Oy:n Voiton (jäljempänä ”Voitto”) perusteella. Tässä tarkoitettu Voitto lasketaan tarkastetusta ja hyväksytystä tuloslaskelmasta seuraavasti:

Voitolla tarkoitetaan yhtiön liiketoiminnan operatiivista kokonaistulosta ennen tilinpäätössiirtoja, veroja, konserniavustuksia ja osingonjakoa.

Tilinpäätössiirrot. Poistoina otetaan huomioon Pan-Oston Oy:n pitkäaikaisen poistosuunnitelman mukainen poisto. Tästä kaupasta aiheutuvaa mahdollista liikearvon poistoa ei oteta poistona huomioon.

Verot. Tuloveroilla ei ole vaikutusta Voittoon määriteltäessä.

Konserniavustus. Ruukki Groupin ja Pan-Oston Oy:n toisilleen mahdollisesti maksamia konserniavustuksia ei oteta huomioon Voittoon määriteltäessä. Samoin menetellään minkä tahansa konserniavustuksen suhteen, jonka toisena osapuolena on Pan-Oston Oy.

Osingonjako. Osingonjaolla ei ole vaikutusta Voittoon määriteltäessä.

Mikäli Pan-Oston Oy:n Voitto tarkastelujaksolla on positiivinen, maksaa Ruukki Group lisävaihtovastiketta. Lisävaihtovastikkeen määrä määräytyy seuraavan laskukaavan mukaisesti:

$$0,47 \times \text{ko. tarkastelujakson koko positiivinen Voitto.}$$

Mikäli Pan-Oston Oy:n (väli)tilinpäätöksen voitto ennen veroja millä tahansa tarkastelujaksolla on negatiivinen (”Tappio”), alennetaan seuraavan (seuraavien) lisävaihtovastikkeen laskemisperusteena olevaa Voittoon Tappion määrällä. Voitot ja Tappiot neljältä eri tarkastelujaksolta lasketaan yhteen ja lopullinen lisävaihtovastike määräytyy nettomääräisen kumulatiivisen Voiton perusteella. Maksettua lisävaihtovastiketta ei kuitenkaan peritä takaisin.

Kunkin tarkastelujakson (väli)tilinpäätöksen tulee olla valmis viimeistään 3 kuukauden kuluessa jakson päättymisestä. Lisävaihtovastike todetaan osapuolten allekirjoittamassa pöytäkirjassa, joka laaditaan viimeistään 1 kuukauden kuluessa tarkastuslaskelman valmistumisesta. Lisävaihtovastike maksetaan kullekin Myyjälle tämän suhteellisen osuuden perusteella kokonaisvastikkeesta.

Olenaiset muutokset Pan-Oston Oy:n toiminnassa edellyttävät molempien sopijapuolten etukäteistä hyväksyntää. Mikäli Pan-Oston Oy:n liiketoimintaa muutetaan olennaisesti ennen kuin lisävaihtovastike on maksettu, Pan-Oston Oy sulautuu toiseen yhtiöön, toinen yhtiö sulautuu Pan-Oston Oy:öön, Pan-Oston Oy:n nykyinen liiketoiminta siirtyy johonkin Ruukki Groupin vaikutus- tai lähipiiriin kuuluvaan tai muuhun yhtiöön, taikka jokin muu olennainen muutos aiheuttaa tämän sopimuksen muuttumisen selvästi kohtuuttomaksi jommalle kummalle osapuolelle, osapuolet neuvottelevat lisävaihtovastikkeelle etukäteen uuden määrittelyn, joka on kohtuullinen kummallekin osapuolelle. Ellei neuvotteluissa päästä osapuolia tyydyttävään tulokseen, on myyjillä päälukunsa mukaisen enemmistön kannan nojalla oikeus tyytymättömyytensä nojalla yksipuolisesti kieltää suunniteltu rakennemuutosjärjestely.

Ruukki Group voi kuitenkin aina Myyjää enempää kuulematta ja ilman mitään neuvotteluja vapautua enemmästä lisävaihtovastikkeen maksamisesta milloin tahansa maksamalla kohdassa 4 esitetyn kertakaikkisen kertasuorituksen. Kertakaikkinen suoritus tulee tällöin maksamattomien Lisävaihtovastikkeiden sijaan.

Mahdollisten epäselvyyksien välttämiseksi Pan-Oston Oy:n Voiton määrittelyssä todetaan noudatettava menettelytapa eräissä erityistapauksissa seuraavassa. Mainituissa asioissa mainittu menettely on ehdoton, mutta mainittujen asioiden lista ei ole tyhjentävä.

Tilintarkastaja. Pan-Oston Oy:n tilintarkastajaksi valitaan osakeyhtiölain pakottavien säännösten

nojalla sama tilintarkastaja, jota Ruukki Group käyttää. Tilintarkastajan kohtuullista tasoa olevat palkkiot kuuluvat Pan-Oston Oy:n maksettaviksi. Mikäli Pan-Oston Oy käyttää tilintarkastajaa tai esim. konsultteja oman liiketoimintansa kehittämiseen, kuuluvat myös näistä aiheutuvat kulut Pan-Oston Oy:n maksettaviksi ja ne vaikuttavat Pan-Oston Oy:n Voiton määrään. Mikäli Ruukki Group omasta aloitteestaan käyttää Pan-Oston Oy:n tilintarkastajan tai esim. konsulttien palveluja Pan-Oston Oy:öön liittyvissä asioissa, kuuluvat kaikki tällaisista palveluista aiheutuvat kulut Ruukki Groupin maksettaviksi, eikä niillä ole vaikutusta Pan-Oston Oy:n Voiton määrään.

Investoinnit. Pan-Oston Oy:n investoinneista päättää Pan-Oston Oy:n hallitus.

Disinvestoinnit. Disinvestoinneista päättää Pan-Oston Oy:n hallitus. Erimielisyyksien ehkäisemiseksi todetaan, että Lisävaihtovastikkeen viimeisen eli IV tarkastelujakson aikana tehdyillä disinvestoinneilla ei ole positiivista vaikutusta Pan-Oston Oy:n Voittoon.

Poistot kirjanpidossa. Kirjanpidon poistot toteutetaan Pan-Oston Oy:n nykyisen, pitkäaikaisen poistosuunnitelman mukaisesti.

Yrityskaupat tai liiketoimintakaupat. Todetaan, että Pan-Oston Oy ei tämän sopimuksen voimassa ollessa ilman erillistä, etukäteistä ja osapuolten yhteistä hyväksyntää osta minkään toisten yhtiöiden osakkeita. Menettely on sama osake-enemmistöjen ja –vähemmistöjen suhteen. Pan-Oston Oy voi kuitenkin yhtiön hallituksen päätöksellä ostaa liiketoimintoja, mikäli yhtiön hallitus näkee sellaiselle taloudellisia perusteita. Liiketoimintakaupoissa mahdollisesti syntyvän goodwill-arvon poistoaika Pan-Oston Oy:n kirjanpidossa on viisi (5) vuotta määriteltäessä Voittoon lisävaihtovastiketta varten.

Konsultointipalkkiot. Pan-Oston Oy vastaa vain sellaisista konsultointi- ja muista vastaavista palkkioista, jotka Pan-Oston Oy toimitusjohtaja tai hallitus on etukäteen hyväksynyt.

Hallituksen jäsenten palkkiot. Yhtiön hallituksen jäsenille ei tästä tehtävästään makseta mitään palkkiota. Matka- ym. kuluja ei myöskään korvata, mikäli ne perustuvat Pan-Oston Oy:n hallituksen tavanomaisiin kokouksiin. Mikäli hallituksen jäsenelle maksetaan palkkiota tai kulukorvausta, on sellaselle oltava Yhtiön toimitusjohtajan tai hallituksen etukäteinen hyväksyntä. Todetaan, että tämän sopimuksen voimassaoloaikana Ruukki Group ei voi Pan-Oston Oy:n yhtiökokouksenkaan päätöksen nojalla vaatia muuta menettelyä.

Korkokulut ja -tuotot. Pan-Oston Oy:n olemassaolevien velkojen korot rasittavat yhtiön Voittoon. Menettely on sama sellaisten uusien velkojen osalta, jotka Pan-Oston Oy:n hallitus päättää yhtiölle ottaa. Mikäli Pan-Oston Oy:lle tulee muita velkoja esim. sulautumisten kautta, eivät tällaisten velkojen korot vaikuta yhtiön Voittoon eikä Lisävaihtovastikkeen määrään. Pan-Oston Oy:n kaikki korkotuotot lasketaan mukaan yhtiön Voittoon.

Lisävaihtovastike maksetaan jaksokohtaisesti kokonaisuudessaan viimeistään yhden kuukauden kuluttua siitä, kun lisävaihtovastikkeen kokonaismäärä on kunkin tarkastelujakson jälkeen hyväksytty osapuolten allekirjoittamassa pöytäkirjassa. Maksuvälineenä on Yhtiön HEX:ssä noteerattu osake. Vaihtoarvona käytetään maksupäivää edeltävien viimeisten 30 pörssipäivän päätöskurssien keskiarvoa pyöristettynä ylöspäin lähimpään täyteen senttiin.

Laskentaesimerkki. Oletetaan, että Pan-Oston Oy:n edellä määritelty ja keväällä 2005 tilintarkastettu Voitto vuodelta 2004 olisi yksimiljoona (1.000.000) euroa. Lisävaihtovastikkeen määrä olisi tästä 47 % eli 470.000 euron arvosta Ruukki Groupin uusia osakkeita. Viimeisten 30 pörssipäivän päätöskurssien keskiarvo pyöristettynä ylöspäin lähimpään täyteen senttiin olisi 0,05 euroa. Yhteenlaskettu lisävaihtovastike tarkastelujaksolta II (1.1.-31.12.2004) olisi siten 9.400.000 uutta osaketta. Tämä osakemäärä jakautuisi Myyjien kesken siinä suhteessa kuin he tällä sopimuksella myyvät Pan-Oston Oy:n osakkeita.

Ruukki Groupilla on kuitenkin oikeus vapautua lisävaihtovastikkeen maksamisvelvollisuudesta kokonaan maksamalla ennen tarkastelujakson IV päättymistä seuraava kertakaikkinen kertasuoritus (seuraavassa esitetään 4 vaihtoehtoa, joista vain yhtä sovelletaan sen mukaan, mikä ajankohta vallitsee kertakaikkista kertasuoritusta maksettaessa):

Ennen yhdenkään lisävaihtovastike-erän suorittamista:

$3,5 \times 0,47 \times 1.200.000 \text{ euroa} + 400.000 \text{ euroa}$

Tarkastelujakson I lisävaihtovastikkeen suorittamisen jälkeen:

$3 \times 0,47 \times 1.200.000 \text{ euroa} + 300.000 \text{ euroa}$

Tarkastelujakson II lisävaihtovastikkeen suorittamisen jälkeen:

$2 \times 0,47 \times 1.200.000 \text{ euroa} + 200.000 \text{ euroa}$

Tarkastelujakson III lisävaihtovastikkeen suorittamisen jälkeen:

$1 \times 0,47 \times 1.200.000 \text{ euroa} + 100.000 \text{ euroa}$

Todetaan, että mikäli jotakin lisävaihtovastike-erää suoritettaessa Yhtiön hallituksella ei ole yhtiökokouksen myöntämää valtuutta suunnatusta osakeannista päättämiseen, taikka Yhtiö jostakin syystä muutoin on haluton suuntaamaan Myyjille uusia osakkeita, voidaan lisävaihtovastike vaihtoehtoisesti maksaa rahassa. Tällöin Ruukki Groupin on korvattava Myyjille veroseuraamukset siitä, että kyseessä ei mahdollisesti enää ole EVL 52. f-kohdan mukainen osakevaihto.

Osakevaihtosopimuksessa määritelty vaihtosuhte perustuu Ruukki Group Oyj:n osakkeen arvostamiseen 0,03 euron arvoiseksi. Arvonmääritykseen sisältyvien riskien vuoksi Pan-Oston Oy:n osakkeiden hankinnan yhteydessä liikkeellelaskettavat uudet osakkeet kirjataan Yhtiön taseeseen kirjanpidolliseen vasta-arvoon 0,016898669 euroa/osake. Ruukki Groupin osakkeella ei ole nimellisarvoa. Pan-Oston Oy:n osakkeiden arvoksi Ruukki Groupin taseessa ehdotetaan merkittäväksi 2.323.060,03 euroa.

#### *Tuottoarvo*

Pan-Oston Oy:n viimeisimmän tilintarkastetun tilikauden (1.8.2002-31.7.2003) tulos ennen satunnaisia eriä oli 1.279.202,54 euroa, suunnitelmien mukaisten poistojen ollessa 39.579,71 euroa. Tilikauden tulos oli 180.470,50 euroa. Edeltävän tilikauden (1.1.2002-31.7.2002, 7kk) tulos ennen satunnaisia eriä oli 108.612,02 euroa, suunnitelman mukaisten poistojen ollessa 29.757,56 euroa. Ruukki Group Oyj:n hallitus uskoo, että Pan-Oston Oy:n kuluva tilikauden (5kk) voitto ennen veroja tulee toiminnan nykyvolyymilla ilman lisäinvestointeja olemaan varovaisesti arvioiden tasolla 400.000 euroa. Varovaisuuden periaatetta noudattaen tuloksen ei arvonmääritystä tehtäessä ole oletettu kasvavan.

Ruukki Groupin hallituksen käsityksen mukaan Pan-Oston Oy:n edellä mainituin oletuksin määritetty arvo vastaa vähintään Pan-Oston Oy:n osakekannan hankkimiseksi suunnattavien osakkeiden arvoa osapuolia sitovan kauppakirjan allekirjoituspäivän mukaisella pörssikurssilla.

#### *Substanssiarvo*

Pan-Oston Oy:n oma pääoma 31.7.2003 päättyneen tilikauden lopussa oli 915.303,97 euroa.

On merkillepantavaa, että yrityskaupalla Yhtiö avaa konserniinsa uuden toimialan. Kaupan yhteydessä saadaan mittava määrä kokemusta ja ammattitaitoa erityisalalla.

Edellämainittujen seikkojen nojalla Ruukki Groupin hallitus katsoo Pan-Oston Oy:n tuottoarvo-perusteisen arvonnäärityksen olevan varovaisesti arvioiden edullinen Ruukki Groupin ja sen osakkeenomistajien kannalta.

RUUKKI GROUP OYJ

Hallitus

## **2.5 RIIPPUMATTOMAN ASiantuntijan LAUSUNTO APPORTTIOMAISUUDESTA**

Tilintarkastajan lausunto

Ruukki Group Oyj:n (entinen A Company Finland Oyj) yhtiökokoukselle

Ruukki Group Oyj:n hallitus on 18.9.2003 ehdottanut 20.10.2003 kokoontuvalle ylimääräiselle yhtiökokoukselle yhtiön osakepääoman korottamista uusmerkinnällä apportiomaisuutta vastaan 2.323.060,03 eurolla. Hallituksen ehdotuksen mukaan uudet osakkeet tarjotaan osakeyhtiölain 4. luvun mukaisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Olli-Pekka Salovaaran, Seppo Honkasen ja JSH Capital Oy:n merkittäviksi. Osakkeita vastaan edellä mainitut osakkeiden merkitsijät luovuttavat 100% Pan-Oston Oy:n ulkona olevasta osakekannasta Ruukki Group Oyj:lle.

Olen arvioinut hyvän tilintarkastustavan mukaisesti yhtiölle tulevan apportiomaisuuden osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Apportiomaisuutena yhtiölle tulee Pan-Oston Oy:n ulkona olevasta osakekannasta 100%. Apportiomaisuuden arviointi perustuu Ruukki Group Oyj:n hallituksen arviointiin, että Pan-Oston Oy:n kuluviiden kuukauden tilikauden 1.8.2003-31.12.2003 tulos ennen veroja tulee olemaan vähintään 400.000 euroa. Apportiomaisuuden arvioinnissa on lisäksi otettava huomioon, että Pan-Oston Oy:n osakekannasta on sovittu maksettavaksi lisäkauppahintaa Ruukki Group Oyj:n hallituksen selonteossa kuvatulla tavalla. Esitettyjen arvioiden perusteella apportiomaisuuden arvo on yhteensä vähintään 2.323.060,03 euroa.

Apportiomaisuutta vastaan yhtiön hallitus ehdottaa annettavaksi 137.470.000 kappaletta yhtiön osakkeita siten, että osakkeista maksettava määrä on yhteensä 2.323.060,03 euroa.

Riippumattomana asiantuntijana toimivana hyväksyttynä tilintarkastajana esitän lausuntonani, että apportiomaisuuden arvo vastaa vähintään sitä vastaan annettavista osakkeista maksettavaa määrää.

Helsingissä 19. päivänä lokakuuta 2003

Jukka Ala-Mello

KHT

## **3 OSINKOPOLITIIKKA JA VOITONJAKO**

Yhtiön toiminnan tavoitteena on omistaja-arvon kasvattaminen kehittämis- ja sijoituskohteiden pitkäjänteiseen kehittämiseen perustuvan arvonnousun avulla. Tulevina vuosina mahdollisesti maksettavat osingot sekä niiden suuruus ja maksuajankohta riippuvat kuitenkin muun muassa Yhtiön toiminnan tuloksesta, muusta taloudellisesta asemasta, voitonjakokelpoisen vapaan pääoman määrästä, investointitarpeista ja omavaraisuusasteesta.

## **4 TIEDOT OSAKKEISTA**

Yhtiöllä on arvopaperikeskuksen tilaston mukaan 29.11.2003 2.867 osakkeenomistajaa.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokainen osake tuottaa yhden äänen. Muutkin osakkeisiin liittyvät oikeudet ovat kaikille osakkeille samat. Yhtiön osakkeiden määrä on yhteensä 761.819.838 kappaletta. Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo osakepääomana on 0,02 euroa. Vasta-arvo ei ole tarkka arvo.

Yhtiön osakkeita koskevia julkisia osto- tai lunastustarjouksia ei ole tehty kuluvan ja edeltäneen tilikauden aikana. Yhtiö ei ole myöskään tehnyt julkista osto- tai lunastustarjousta toisen yhtiön osakkeista kuluvan tai edeltäneen tilikauden aikana.

Yhtiön osake on listattu Pörssin I-listalla.

## 5 YLEISTIEDOT LIIKKESEENLASKIJASTA (11§)

Ruukki Group Oyj:n kotipaikka on Oulunsalo ja Y-tunnus on 0618181-8. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (09) 2511 100 ja telefaxnumero 2511 1040. Internet-sivujen osoite on [www.ruukkigroup.fi](http://www.ruukkigroup.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän etunimi.sukunimi@ruukkigroup.fi.

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12. Yhtiö julkistaa osavuosisikatsauksensa kolmelta (1.1.–31.3.), kuudelta (1.1.–30.6.) ja yhdeksältä kuukaudelta (1.1.–30.9).

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti Yhtiön toimiala on seuraava:

### *"2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiö on monialayhtiö. Yhtiö toimii omistajana ja/tai sijoittajana suoraan tai enemmistö- tai vähemmistöomistamiensa yhtiöiden kautta kaikilla toimialoilla. Yhtiöiden ja liiketoimintojen kehittäminen toteutetaan toimimalla hallituksen tai muiden toimielinten kautta tai neuvonantajana tai muutoin osallistumalla yhtiön toimintaan erikseen sovittavalla tavalla.*

*Yhtiö on yrittäjien yhteenliittymä. Yhtiön toimialana on yrittäjäyys. Yhtiö toimii luoden lisäarvoa kokonaan tai osittain omistamiensa toisten yhtiöiden osakkeille ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen. Päämääräksi asetetun lisäarvon tärkeimmät peruskomponentit ovat kasvu ja kannattavuus.*

*Yhtiö on pörssinoteerattu holdingyhtiö. Yhtiö luo ja kehittää kannattavia ja synergisia liiketoimintakokonaisuuksia luopuakseen niistä joko kaupalla kolmannelle taholle, julkisen noteerauksen kautta taikka muulla erikseen sovittavalla tavalla."*

Tässä listalleottoesitteessä mainitut julkiset asiakirjat ovat nähtävissä Yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo sekä Yhtiön Espoon toimipisteessä, osoitteessa Tekniikantie 12, 02150 Espoo.

## 6 YHTIÖN HALLINTO (12§)

### 6.1 HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Matti Nevalainen, hallituksen puheenjohtaja (päätoiminen), kotiosoite: Lönnrotinkatu 12 A 5, 00120 Helsinki
- Markku Kankaala, hallituksen jäsen, Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele
- Esa Hukkanen, hallituksen jäsen, Ruukki Yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Tuomitie 1 C, 90440 Kempele
- Kai Mäkelä, hallituksen jäsen, Janton Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, kotiosoite: Kuusiniementie 29, 00340 Helsinki
- Pentti Koivikko, hallituksen jäsen, kotiosoite: Ylänkötie 4b 1, 00650 Helsinki

Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.10.2003 hallitukseen valittiin Gateway Finland Oy:n ehdotuksesta seuraava jäsen:

- Juha Halttunen, hallituksen jäsen, JSH Capital Oy:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Honkaluodonrinne 4, 00570 Helsinki.

## 6.2 TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaisesti yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka nimittää ja erottaa Yhtiön hallitus.

Yhtiön toimitusjohtaja on ollut 30.6.2003 alkaen Markku Kankaala, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele.

## 6.3 JOHDON PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ LAINAT JOHDOLLE

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot tilikaudelta 1.11.2001 – 31.12.2002 olivat yhteensä 42.625,77 euroa.

Toimitusjohtajan lisäksi emoyhtiön (Ruukki Group Oyj) palveluksessa on neljä (4) muuta henkilöä. Työsuhteiden ehdot ovat tavanomaiset.

Yhtiö ei ole myöntänyt johdolle lainoja tai takauksia. Hallituksen jäsenille ei makseta kokouspalkkiota.

## 6.4 JOHDON OMISTUS

Yhtiön toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Markku Kankaala omistaa Yhtiön osakkeita 140.300.000 (18,42%) kappaletta. Muista Yhtiön hallituksen jäsenistä Esa Hukkanen omistaa 140.300.000 kappaletta (18,42%) ja Pentti Koivikko 2.134.716 kappaletta (0,28%) Yhtiön osakkeita.

*Johdon määräysvaltaisuuden ja lähipiirin omistukset*

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan Matti Nevalaisen määräysvaltaisuuden Gateway Finland Oy:n, (Y-tunnus 0777262-8) ja tytäryhtiönsä Log-Technologia Oyj:n (Y-tunnus 0763843-7) omistusosuus

Yhtiöstä yhteensä on 14,09 %. Yhtiön hallituksen jäsenen Kai Mäkelän omistus Ruukki Groupissa on määräysvaltayhteisöjensä Oy Herttakakkonen Ab (Y-tunnus 0761602-7) ja Oy Herttaässä Ab (Y-tunnus 0761658-8) kautta yhteensä 6,60 %. Yhtiön hallituksen jäsenen Juha Halttusen omistus Ruukki Groupissa on määräysvaltayhteisönsä JSH Capital Oy:n (Y-tunnus 0765146-3) kautta 19,02%.

## **6.5 KANNUSTINJÄRJESTELMÄT**

Ylimääräinen yhtiökokous 7.7.2000 päätti optio-ohjelmasta. Liikkeelle laskettiin 30.000.000 optiota, jotka oikeuttavat 30.000.000 osakkeen merkintään 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002-2006 välisenä aikana. Optio-ohjelman avulla on luotu yhtiölle kannustejärjestelmä.

Tämän listalleottoesitteen tunnusluvuissa ei ole otettu huomioon optio-ohjelman mahdollista laimennusvaikutusta. Liikkeellelasketut 30.000.000 optiota oikeuttavat enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkitsemiseen vuosien 2002-2006 aikana. Sanottu 30.000.000 uutta osaketta edustaisi n. 3,97% yhtiön koko osakekannasta ja äänimäärästä suhteutettuna yhtiön osakekantaan ja –määrään tämän listalleottoesitteen julkaisemisen hetkellä (laimennusvaikutus huomioonottaen).

Yhtiön hallituksen jäsenistä Pentti Koivikko (Ylänkötie 4b 1, 00650 Helsinki) omistaa 3.000.000 Yhtiön optiota sekä Kai Mäkelä (Kuusiniementie 29, 00340 Helsinki) 1.500.000 Yhtiön optiota. Sanotut lukumäärät edustaisivat n. 0,38% (Pentti Koivikko) ja 0,19% (Kai Mäkelä) Yhtiön osakekannasta laimennusvaikutus huomioonottaen koko 30.000.000 option osalta.

## **6.6 TILINTARKASTAJAT**

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT Jukka Ala-Mello, Heisipuunkuja 2 B 2, 02770 Espoo ja varatilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö (Y-tunnus 0486406-8), käyntiosoite Itämerentori 2, Helsinki ja postiosoite PL 1015, 00101 Helsinki.

## **YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT (13§)**

### **7.1 OSAKEPÄÄOMA**

Yhtiön osakepääoma on 12.873.741,31 euroa jakautuen 761.819.838 osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen 3§:n mukaisesti Ruukki Group Oyj:n osakepääoma on vähintään 1.500.000,00 euroa ja enintään 100.000.000,00 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan laskea tai korottaa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta.

### **7.2 YHTIÖN OSAKELAJIT JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ**

Yhtiöllä on vain yhdenlaisia osakkeita, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteensä 761.819.838 osakkeeseen. Osakkeet ovat nimellisarvottomia ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo osakepääomana on 0,02 euroa. Vasta-arvo ei ole tarkka arvo. Yhtiön kaikki osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

### **7.3 OIKEUS OSINKOON JA MUUT OIKEUDET**

Yhtiön kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinko-oikeuden vanhentumiseen sovelletaan Suomen lainsäädäntöä. Yhtiön maksaman osingon vanhentumisaika on viisi vuotta

osingonmaksun alkamispäivästä lukien. Maksamatta jääneet osingot kuuluvat Yhtiölle vanhentumisajan jälkeen. Yhtiön mahdollisesti purkautuessa Yhtiön kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus jako-osuuteen. Osakkeen tuomat oikeudet ovat kaikkien osakkeiden osalta muutoinkin samat.

#### 7.4 OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET JA OSAKELAJIN MUUTOKSET

Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön toiminimi oli silloin ”Panostusinvestointi Ky”, joka yhtiömuodon muutoksen seurauksena merkittiin kaupparekisteriin 28.10.1987 toiminimellä ”Panostusinvestointi Oy”. Tämän jälkeen, 23.8.1989 toiminimi muutettiin ”Balansor Oy”:ksi ja osakeyhtiölain muutosten myötä 9.10.1997 julkista osakeyhtiötä osoittavaan muotoon; ”Balansor Oyj”.

Vuoden 2000 alussa tapahtuneen omistuspohjan muutoksen ja toiminnan uudelleen suuntaamisen seurauksena 15.2.2000 rekisteröitiin uusi toiminimi; ”A Company Finland Oyj”.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 päätti lisäksi muuttaa yhtiön toiminimeksi Ruukki Group Oyj. Nimenmuutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.10.2003. Helsingin Pörssissä uusi nimi ja kaupankäyntitunnus RUG1V tulivat käyttöön 10.10.2003.

Yhtiön osakepääomaa on kolmen viimeisen ja kuluvan tilikauden aikana muutettu seuraavasti:

Aika	muoto	merkitsijä	uusien osakkeiden lukumäärä (kpl)	Korotus uusi osakepääoma
10.2.2000	rahastoanti €3.154,33	muutos eurovaluuttaan	ei uusia osakkeita	€760.000
10.2.2000	rahastoanti	1:1	45.000.000	€1.520.000,00
21.2.2000	suunnattu uusmerkintä	Sakari Lampola	283.817	+ €5.676,34 €1.525.676,34
11.4.2000	suunnattu uusmerkintä	Anne Paavilainen Jukka Ihanus Timo Rinta	100.000 200.000 200.000 yht. 500.000	+€8.449,35 €1.534.125,698
23.5.2000	suunnattu uusmerkintä	Kimmo Palmu Satu Sommelo-Palmu Säde Palmu Sonja Palmu	295 300 295 300 262 488 262 488 yht. 1.115.576	+€18.851,75 €1.552.9 77,44
29.5.2000	suunnattu uusmerkintä	Pentti Koivikko Matti Hietala Pirkko Sipilä	1.559.858 794.277 281.876 yht. 2.636.011	+ €44.545,07 €1.597.522.51
7.7.2000	rahastoanti	1:1	94.535.404	+€1.597.522.51 €3.195.045,02

4.9.2000	suunnattu uusmerkintä	Kari Kanervo	6.249.690	+105.611,44 €3.300.656,46
21.9.2000	suunnattu uusmerkintä	Pekka Ritvos Roope Ritvos Mika Niemi	176.470 823.529 411.764 yht. 1.411.763	+23.856,92 €3.324.513,38
17.8.2001	suunnattu uusmerkintä	Gateway Finland Oy	7.791.210	+131.661,08 €3.456.174,46
21.2.2002	suunnattu uusmerkintä	Matti Hietala Timo Tiihonen Pauli Rouvali Ilkka Riipinen Petra Laulainen Juha Rosvall	800.000 1.000.000 1.160.000 160.000 160.000 512.000 yht. 3.792.000	+64.079,75 €3.520.254,21
2.12.2002	suunnattu uusmerkintä	Heikki Soini	10.000.000	+168.986,69 €3.689.240,90
30.6.2003	suunnattu uusmerkintä	Gateway Finland Oy	27.434.147	+463.600,57 4.152.841,47
30.6.2003	suunnattu uusmerkintä	Samuli Mäenpää Petteri Mäenpää Sanna Mäenpää	37.003.620 18.815.400 4.181.200 yht. 60.000.220	+1.013.923,86 5.166.765,33
12.8.2003	suunnattu uusmerkintä	Markku Kankaala Esa Hukkanen	140.300.000 140.300.000 yht. 280.600.000	+4.741.766,54 9.908.531,87
8.9.- 20.11.2003	suunnattu uusmerkintä	Olli-Pekka Salovaara Seppo Honkanen JSH Capital Oy	9.086.000 4.484.000 123.900.000 yht. 137.470.000	+2.323.060,03 12.231.591,90
8.9.2003	suunnattu uusmerkintä	Oy Futuracorp Ltd. EH-Invest Oy	13.000.000 4.000.000 yht. 17.000.000	+287.277,38 12.518.869,26
8.9.2003	suunnattu uusmerkintä	JSH Capital Oy	21.000.000 yht. 761.819.838	+354.872,05 12.873.741,31

Ensiksi mainittu (10.2.2000) rahastoanti toteutettiin eurovaluuttaan siirtymisen johdosta, eikä siinä annettu uusia osakkeita. Toisena mainitussa rahastoannissa annettiin uusia osakkeita suhteessa 1:1. Molemmat rahastoannit toteutettiin sidotun oman pääoman erien välisenä siirtona.

Annit, jotka on toteutettu 2.12.2002 jälkeen, on toteutettu arvostamalla Yhtiön osake 0,03 euron arvoiseksi kappaleelta. Liikkeellelasketut uudet osakkeet on kirjattu Yhtiön taseeseen kirjanpidolliseen vasta-arvoon 0,016898669 euroa/osake.

## **7.5 VAIHTOVELKAKIRJA-, OPTIO- JA PÄÄOMALAINAT**

Emoyhtiöllä ei ole tämän listalleottoesitteen ilmestymishetkellä liikkeellä vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, eikä pääomalainoja.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 7.7.2000 päätettiin laskea liikkeelle optio-ohjelma, jonka mukaisilla 30.000.000 optiolla voidaan merkitä enintään 30.000.000 osaketta 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Yhtiökokous antoi hallituksen jäsenille 9.000.000 optiota vastikkeetta ja jätti loput 21.000.000 optiota käytettäväksi hallituksen päättämällä tavalla.

Optio-oikeuksista 15.000.000 on merkitty kirjaimella A ja 15.000.000 kirjaimella B. Optio-oikeudella A merkintäaika alkoi 1.7.2002 ja optio-oikeudella B 1.7.2004. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla päättyy 31.7.2006.

## **7.6 YHTIÖKOKOUKSEN MYÖNTÄMÄT VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE**

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 20.10.2003 päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta. Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksesta lukien. Valtuuden nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla osakepääomasta eli 1.981.706,37 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia ja oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Merkintähinnan saa päättää hallitus. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi. Myönnetty valtuutus tuli voimaan, kun päätös merkittiin Kaupparekisteriin 16.12.2003

Sanottu yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien yhtiön omien osakkeiden ostamiseen. Valtuus koskee enintään viittä (5) prosenttia yhtiön osakepääomasta eli 495.429,59 euroa. Osakkeita voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voitaisiin hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus kattaa myös ostettujen osakkeiden luovuttamisen edellä todettuihin tarkoituksiin hallituksen päättämällä tavalla ja hinnalla.

Sanotuista valtuutuksista molemmat ovat tämän listalleottoesitteen julkaisuhetkellä käyttämättömiä.

## **7.7 OMAT OSAKKEET**

Yhtiön hallinnassa ei ole omia osakkeita.

## **7.8 ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ**

Osakeyhtiön osakkeet ovat kuuluneet 13.3.1999 lukien arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöjärjestyksen 4 §:n mukaisesti ilmoittautumispäivän jälkeen oikeus saada Yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä,

- 1) joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;

- 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon tai;
- 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

## 7.9 OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ("APK") pitämän arvo-osuusrekisterin perusteella Yhtiön osakeomistuksen jakautuminen 15.12.2003:

Osakkeenomistaja	Osakkeita ja ääniä	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä
JSH Capital Oy*	144.900.000	19,02 %
Markku Kankaala	140.300.000	18,42 %
Esa Hukkanen	140.300.000	18,42 %
Gateway Finland Oy**	98.360.312	12,91 %
Herttakakkonen Oy Ab***	49.725.064	6,53 %
Samuli Mäenpää	27.028.620	3,55 %
Oy Futuracorp Ltd	13.000.000	1,71 %
Heikki Soini	10.000.000	1,31 %
Olli-Pekka Salovaara	9.086.000	1,19 %
Log-Technologia Oyj****	9.000.000	1,18 %
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.620.000	1,13 %
Petteri Mäenpää	5.700.000	0,75 %
Seppo Honkanen	4.484.000	0,59 %
EH-Invest Oy	4.000.000	0,53 %
Mandatum Omega Sijoitusrahasto	3.540.000	0,46 %
Matti Hietala	2.488.554	0,33 %
Pentti Koivikko	2.134.716	0,28 %
Mandatum Vipu Sijoitusrahasto	2.000.000	0,26 %
Mandatum Neutral Sijoitusrahasto	2.000.000	0,26 %
Vesa Leppänen	1.950.000	0,26 %
20 suurinta yhteensä	678.617.266	89,08 %
Osakkeita ja ääniä yhteensä	761.819.838	100,00 %

\*Juha Halttusen määräysvaltayhteisö

\*\* Matti Nevalaisen määräysvaltayhteisö

\*\*\* Kai Mäkelän määräysvaltayhteisö

\*\*\*\* Gateway Finland Oy:n tytäryhtiö

## 7.10 OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole osakkaiden välisiä Yhtiön osakkeiden omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia tai muita järjestelyjä.

## 8 TIEDOT LIIKKEESEENLASKIJAN TALOUDELLISESTA ASEMASTA (15§)

### 8.1 OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT

Yhtiön tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä Yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus Yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

## **8.2 HENKILÖSTÖ**

Yhtiön palveluksessa oli vuosina 2000-2003 keskimäärin 5-7 henkilöä, koska Yhtiö ei muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia ennen 1.7.2003. Emoyhtiön palveluksessa oli 30.9.2003 neljä (4) vakituista työntekijää ja konsernin palveluksessa 143 henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajana toimi 30.6.2003 saakka KTM, M.Sc Matti Nevalainen. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 30.6.2003 alkaen insinööri Markku Kankaala.

## **LIIKETOIMINTA JA TOIMIALA (14§, 15§)**

### **9.1 TOIMINTAPERIAATTEET JA TAVOITTEET**

Ruukki Group Oyj (9.10.2003 saakka A Company Finland Oyj) on Helsingin Pörssin (HEX) I-listalla noteerattu monialayhtiö. Ruukki Groupin liiketoiminta perustuu suoriin vähemmistö- ja enemmistöomistuksiin osaamisintensiivisissä suomalaisissa yrityksissä sekä tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousuun, niistä saataviin luovutusvoittoihin sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaan. Aikatähtäimenä sijoituksessa keskipitkä aikaväli, noin kolme vuotta. Ruukki Groupin toimintakonsepti perustuu keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen, arvostamiseen ja yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. Yhteistyö tarjoaa tytä- ja osakkuusyhtiöille liiketoimintaosaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa.

Yhtiö on kesän 2003 aikana laajentanut kehitysyhtiötoimintansa fokusta yritysostoilla. Muutosprosessin tuloksena on muodostunut kehitysyhtiönä toimiva korkealaatuinen ja monipuolinen osaamiskeskus kaupan, palvelujen ja teollisuuden parissa suomalaisessa liiketoimintaympäristössä toimivia pk-yrityksiä varten. Toiminta nojautuu suomalaiseen yrittäjyyteen.

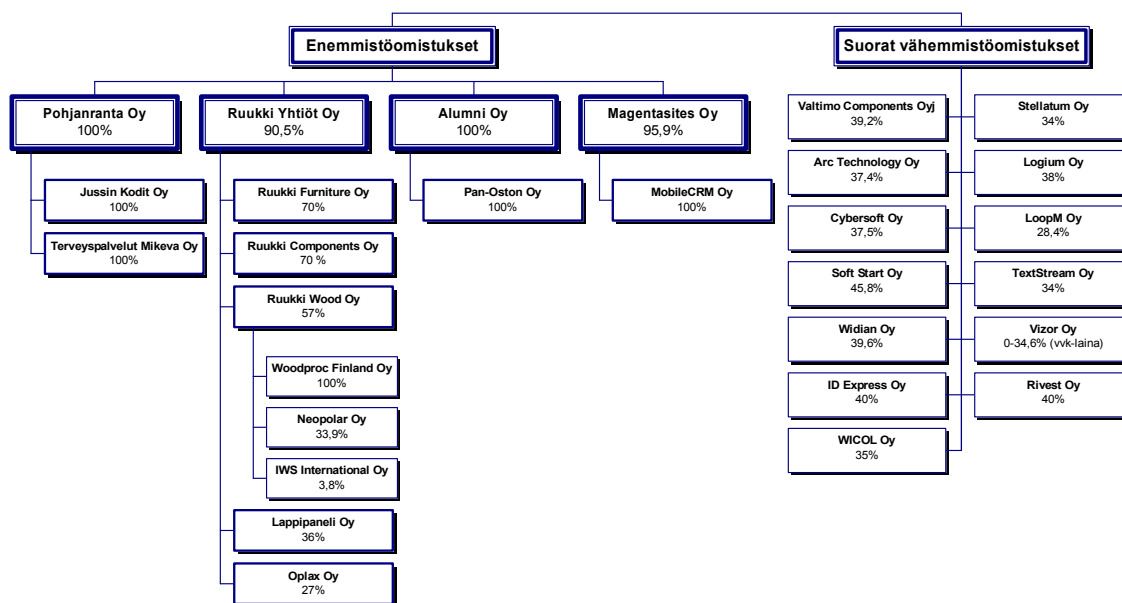
Yhtiön neljän konserniyhtiön liiketoiminta koostuu mekaanisesta puunjalostuksesta (Ruukki Yhtiöt Oy), myymäläkalustetuotannosta (Alumni Oy), sosiaali- ja terveyspalveluista (Pohjanranta Oy) sekä tietotekniikkapalveluista (Magentasites Oy). Yhtiön 17 vähemmistöomistamaa osakkuusyhtiötä ovat pääosin teknologiasektorin kasvurytyksiä.

Kohdeyrityksissä valittua toimialaa olennaisempaa Yhtiön strategiassa on joko jo osoitettu tai välittömästi nähtävissä oleva kasvu, kannattavuus ja arvonnousupotentiaali, joka on realisoitavissa kohdeyrityksessä tapahtuneena arvonnousuna tyypillisesti keskipitkällä aikavälillä.

Yhtiön tulovirran muodostavat tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousu, niistä saatavat luovutusvoitot ja mahdolliset osinkotulot, tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirta, konserniavustukset ja konsultointipalkkiot. Myös vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden taloudellisella kehityksellä on epäsuora, mutta olennainen vaikutus Yhtiön omaan taloudelliseen kehitykseen. On myös mahdollista, että Yhtiö hallinnoi pääomasijoitusrahastoja. Tällöin Yhtiö saisi hallinnointipalkkiota rahastojen koon suhteessa sekä mahdollisen voitonjako-osuuden ("carried interest") rahastoa purettaessa.

Seuraavassa kaaviossa kuvataan Ruukki Groupin kokonaan tai osittain omistamien tytä- ja osakkuusyhtiöiden omistusrakennetta (kuvasta on jätetty pois Yhtiön toiminnan kannalta vähemmän keskeiset tytä- ja osakkuusyhtiöt):

# RUUKKI | GROUP



## 9.2 KONSERNIYHTIÖIDEN VAIKUTUKSET KONSERNIN TALOUDELLISEEN ASEMAAN

Seuraava taulukko kuvaa konsernin eri yhtiöiden taloudellista asemaa viimeisimmän tilintarkastetun tilinpäätöksen hetkellä:

	A Company Finland Oyj (31.12.2002, 14kk)	Ruukki Group Oy (31.3.2003)	Jussin Kodit Oy (31.12.2002)	Pan-Oston Oy (31.7.2003)	Magentasites Oy (31.12.2002)	Terveyspalvelut Mikeva Oy (31.12.2002)
Liikevaihto	1.045.307,07	14.395.189,60	2.938.784,49	5.252.583,50	527.930,94	1.111.380,95
Liikevoitto	-1.918.552,63	-658.888,60	433.160,34	1.267.124,25	-119.647,28	25.794,80
Tulos*	-1.750.578,59	-734.006,29	396.809,11	279.202,54	-123.108,76	14.180,09
Oma pääoma	4.814.884,44	2.719.005,98	828.390,50***	915.303,97	-301.007,01****	-29.132,64
Taseen loppusumma	5.688.918,73	9.304.432,70	1.870.547,20	1.519.467,33	186.289,07	302.444,81
Investoinnit**	759.874,00	2.400.970,00	278.107,12	11.551,31	152.625,12	77.983,07
Omavaraisuusaste	84,2%	29,2%	44,3%	60,2%	-161,0%	-9,63%
Henkilöstö	7	98	50	22	7	35

- \*) Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja  
 \*\*) Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä investoinnit sijoituksiin  
 \*\*\*) Jussin Kodit Oy:n yhtiökokous on tilikauden päättymisen jälkeen 10.6.2003 päättänyt yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta siten, että yhtiön omat pääomat 31.12.2002 ovat pienentyneet 800.000 eurolla  
 \*\*\*\*) Magentasitesin osakepääomaa on korotettu 135.000,00 eurolla tilikauden 2003 aikana. Osakepääoman korotus on merkitty Kaupparekisteriin 10.12.2003. Lisäksi Magentasitesin hallitus on ehdottanut osakepääoman korottamista ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.12.2003 vähintään 20.000,00 eurolla ja enintään 1.000.000,00 eurolla, antamalla enintään 5.000.000,00 kappaletta yhtiön uusia osakkeita merkintäetuoikeudesta poikkeamatta osakkeenomistajien merkittäväksi.

Taulukossa esitetyillä yhtiöillä ei ole ollut keskinäistä liiketoimintaa. Ainoastaan A Company Finland Oyj on ostanut Magentasitesilta tavanomaisilla ehdoilla tietotekniikkapalveluita, jotka eivät ole muodostaneet merkittävää osaa Magentasitesin myynnistä.

On merkillepantavaa, että A Companyn liikevaihto muodostui tilikaudella 2002 pääasiassa likvidihallinnosta ja kulut tavanomaisista kuluista sekä tehdyistä arvonalennuksista. A Company ei ole muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia ennen Ruukki Group Oy:n osakkeiden ja Jussin Kodit Oy:n koko osakekannan hankkimista.

Esitetyistä yhtiöistä Magentasites Oy (ja tämän tytäryhtiö MobileCRM Oy) sekä Terveyspalvelut Mikeva Oy on liitetty konserniin kappaleessa 13.1.7 esitetyn osavuositarkastuksen 30.9.2003 jälkeen. Näiden yhtiöiden vaikutus koko konsernin taloudelliseen asemaan ei ole Yhtiön rakenteen ja taloudellisen aseman huomioon ottaen olennainen. Molemmat alakonsernit ovat kuitenkin tarkasteluhetkellä voimakkaan kasvun vaiheessa.

Konsernin liikevaihtoennuste nykyisellä rakenteella vuodelle 2004 on noin 25 miljoonaa euroa ja tulos 5-10% liikevaihdosta. Ruukki Yhtiöt Oy:n muodostama alakonserni on vaikutukseltaan merkittävin niin tuloslaskelman kuin taseenkin osalta. Alakonserneista Magentasites Oy:n vaikutus konserniliikevaihtoon ja -taseeseen on suhteellisesti pienin.

Eri yritysten hankinnoista muodostunut konserniliikearvo poistetaan 10 vuoden kuluessa. Konserniliikearvon määrä 30.9.2003 oli 5.356.411,77 euroa. Sanotun päivämäärän jälkeen konserniin liitettyjen yhtiöiden yhteenlaskettu liikearvo on arviolta 1.300.000 euroa.

Eri yhtiöiden liiketoiminnasta on saatavilla tarkempaa tietoa kappaleessa 10.1.

### **9.3 KULUVAN TILIKAUDEN TAPAHTUMAT**

Tammikuussa 2003 Sportslink Group Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä ACF:n omistuksen kirjanpitoarvo Sportslinkissä kirjattiin alas nolnaan viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 SG Systems Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä ACF:n omistuksen kirjanpitoarvo SG Systems Oy:ssä kirjattiin alas nolnaan viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 päätettiin osakkuuden arvo Widian Oy:ssä varovaisuussyistä kirjata alas nolnaan yhtiön heikon historiallisen kehityksen vuoksi. Arvonalennukset kirjattiin vuoden 2002 viimeiselle neljännekselle. Widian Oy:n oma pääoma oli 30.11.2002 negatiivinen. Tarkastelujakson aikana Widianin rahoittajat, omistajat ja avainhenkilöt aloittivat tervehdyttämishjelman, jonka lopputuloksena yhtiön oman pääoman arvioidaan olevan positiivinen syksyyn 2003 mennessä. Menneisyyden liiketoiminnallisista tappioista huolimatta yhtiön liiketoiminta ja kassavirta ovat kehittyneet tyydyttävästi ja yhtiön kehitysnäkymät ovat hyvät.

Huhtikuussa 2003 A Companyn omistusosuus (40,0%) Epocore Oy:ssä myytiin kokonaisuudessaan yksityishenkilöille. Myynnillä ei ole taloudellista vaikutusta ACF:lle.

Toukokuussa 2003 Yhtiön hallitus hyväksyi sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdolla Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta n. 90,5 % sen kahdelta pääomistajalta Esa Hukkaselta (45,25%) ja Markku Kankaalalta (45,25%). Ruukki Group Oy on vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa on 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto viimeksi päättyneellä tilikaudella oli n. 14,4 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä n. 140 henkilöä.

Kesäkuussa 2003 ACF myi osakkuutensa Viestintäosakeyhtiö Wysiwygissa osakevaihdolla Menire Oyj:lle. Yhtiö hankki helmikuussa 2000 omistukseensa 33,5 % Wysiwyg:n osakekannasta yhteensä 404.582,44 euron hankintahinnalla. Nyt toteutettavassa järjestelyssä kaikista näistä osakkeista luovutaan. Lopullinen vaihtosuhte määräytyi Wysiwyg:n 31.5.2003 päättyneen tilikauden tilinpäätöksen perusteella. A Company sai vaihtovastikkeena 1.729.685 kappaletta uutta Menire Oyj:n osaketta, mikä edustaa n. 6,64 % Meniren osakekannasta osakepääoman korottamisen jälkeen. Menire Oyj:n ACF:lle suuntaamat uudet uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Pörssissä 10.7.2003.

Kesäkuussa 2003 A Company hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen, joka määräytyy Jussin Kodit Oy:n vuosien 2003 - 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveysalan yritys. Yhtiön toiminta koostuu kahdesta lastensuojeluyksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Keminmaassa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 44 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä.

Kesäkuussa Helsingin Pörssi päätti siirtää A Companyn osakkeen ns. senttilistalle. Päätöksen ajoitus perustui siihen, että A Company ei 12.6. julkistetussa yhtiökokouskutsussaan esittänyt mitään sellaisia muutoksia, että Yhtiön osakkeen yksikköhinta olisi noussut 0,10 euron yläpuolelle. A Company ei halunnut ajoittaa muutosta yhtiön murrosvaiheeseen ja konserniksi muuttumiseen, koska muutos samaan aikaan ajoitettuna olisi saattanut aiheuttaa kumulatiivisia sekaannuksia osakkeenomistajien taholla. Yhtiön aikomuksena on päästä pois HEX:n senttilistalta toteuttamalla sopivana tulevaisuuden ajankohtana ns. osakkeiden yhdisteleminen.

Elokuussa A Company myi kaikki omistuksessaan olleet 1.729.685 kappaletta Menire Oyj:n osakkeita osakekohtaisella keskihinnalla 0,2411 euroa.

Syyskuussa 2003 A Company hankki osakevaihdolla Pan-Oston Oy:n osakekannan. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen (kts. kappale 2.8), joka määräytyy Pan-Oston Oy:n vuosien 2003 - 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. Pan-Oston Oy on vuonna 1999 perustettu yritys, joka tuottaa myymäläkalusteita tehtaallaan Nastolan Villähteellä. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 (7 kuukautta) oli 2,4 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen 89 tuhatta euroa. Yhtiön 31.7.2003 päättyneen 12 kuukauden tilikauden tilinpäätös ei ole vielä valmistunut, mutta sen liikevaihto tulee olemaan yli 5 miljoonaa euroa ja voitto tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen n. 0,2 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 24 myymäläkalusteiden suunnittelun, tuotannon ja markkinoinnin ammattihenkilöä.

Syyskuussa 2003 A Company toteutti kaksi suunnattua osakeantia, joissa Yhtiö suuntasi 38.000.000 uutta osakettaan 0,03 euron osakekohtaisella merkintahinnalla. Sanotut osakeannit toteutettiin Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 myöntämän valtuuden nojalla. Molemmissa uusmerkinnöissä merkintahinta on 0,03 euroa osakkeelta ja merkinnät maksettiin rahana. Merkintöjen yhteismäärä on siten 1.140.000 euroa. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Oy Futuracorp Ltd:n (13.000.000), EH Invest Oy:n (4.000.000) sekä JSH Capital Oy:n (21.000.000) merkittäväksi.

Syyskuussa 2003 Yhtiö hankki Muhoksella toimivan Terveyspalvelut Mikeva Oy:n ("Mikeva") koko osakekannan. Mikeva liitetään Ruukki Groupin Pohjanranta-alakonserniin, johon myös Jussin Kodit Oy kuuluu. Mikevan liikevaihto vuonna 2002 oli 1,1 miljoonaa euroa ja tulos positiivinen. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 35 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä. Kaupassa A Company ostaa 100 % Terveyspalvelut Mikeva Oy:n osakekannasta sen neljältä omistajalta, jotka ovat perustaneet yhtiön vuonna 2000. Kauppahinta on yhteensä 800.000 euroa ja se maksettiin käteisellä.

Yhtiön uudeksi toiminimeksi rekisteröitiin 9.10.2003 ”Ruukki Group Oyj”. Yhtiön uusi kaupankäyntitunnus Pörssissä on 10.10.2003 lähtien ollut ”RUG1V”.

Ruukki Groupin ylimääräinen yhtiökokous 20.10.2003 päätti valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään yhdestä tai useammasta uusmerkinnästä tai yhden tai useamman vaihtovelkakirja- tai optiolainan tai optio-oikeuksien liikkeellelaskemisesta siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optioiden tai optiolainan ehtojen mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa myös osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen enintään 1.981.706,37 eurolla. Ehdotuksen määrä on osakeyhtiölain sallima enimmäismäärä eli 1/5 yhtiön nykyisestä osakepääomasta. Hallituksella on oikeus päättää merkintähinnan perusteista, merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi. Myönnetty valtuutus tulee voimaan, kun päätös merkitään Kaupparekisteriin. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutus koskee enintään viittä (5) prosenttia yhtiön osakepääomasta eli 495.426,59 euroa. Osakkeita voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus kattaa myös ostettujen osakkeiden luovuttamisen edellä todettuihin tarkoituksiin hallituksen päättämällä tavalla ja hinnalla. Yhtiökokous päätti lisäksi hallituksen esityksen mukaisesti hyväksyä osakeannin Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille. Osakeannissa tarjotaan merkittäväksi 137.470.000 kappaletta Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita Pan-Oston Oy:n osakekantaa vastaan. Samoin yhtiökokous päätti Gateway Finland Oy:n esityksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten määrä on kuusi (6). Hallituksen jäseneksi valittiin Juha Halttunen. Yhtiökokous teki kaikki päätökset yksimielisesti.

Marraskuussa Ruukki Groupin konserniin kuuluva Ruukki Furniture Oy teki merkittävän kaupan Incap Furniture Oy:n kanssa. Ruukki Furniture Oy toimittaa vuoden 2004 aikana 25.000 kpl huonekaluja Incapin kansainväliselle jakelijalle. Incap Furniture Oy on yksi maailman suurimpia mäntyhuonekalujen valmistajia. Kaupan arvo on n. 3 Me ja se kasvattaa Ruukki Furniture Oy:n liikevaihtoa n. 40 % ensi vuodelle.

Joulukuussa Ruukki Groupin konserniin kuuluva Pan-Oston Oy solmi kolme merkittävää kauppaa vuodelle 2004. Sopimusten nojalla Pan-Oston Oy toimittaa vuoden 2004 aikana myymäläkalusteita yhteensä yli 3 miljoonan euron edestä. Kaupoissa tilaajina ovat tanskalainen Coop, norjalainen Vinmonopolet ja suomalainen Oy Alko Ab. Kauppojen merkitys uusina aluevaltauksina ja olemassa olevien asiakassuhteiden laajenuksina on Pan-Oston Oy:lle olennainen. Pan-Oston Oy:n viime tilikauden liikevaihto oli 5,2 Me.

#### **9.4 YHTIÖN VEROTUSTILANNE**

Sisä-Suomen verovirasto antoi 27.3.2000 Yhtiölle tiedoksi päätöksensä, jonka mukaan verovirasto myönsi tuloverolain nojalla Yhtiölle oikeuden verovuosilta 1993 ja 1994 vahvistettujen tappioiden vähentämiseen tuloverolain säännösten mukaisesti vuoden 2000 aikana tapahtuneista omistajanvaihdoksista huolimatta.

Vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien tappioiden määrä verovuodelta 1993 on 4.947.434,38 euroa ja verovuodelta 1994 18.886,16 euroa eli yhteensä 4.966.320,54 euroa. Vahvistettu tappio voidaan vähentää Yhtiön verotettavasta tulosta 10 vuoden aikana tappion syntymisestä lukien. Tästä johtuen on mahdollista, että Yhtiö ei pysty täysimääräisesti hyödyntämään sanottuja verotustappioita.

Yhtiötä koskevan päätöksen tultua lainvoimaiseksi, Yhtiö aloitti vuoden 2000 toukokuussa neuvottelut veroviranomaisten kanssa siitä, että Rekylator Oy –nimisen yhtiön vastaavalla tavalla (emoyhtiön) omistajanvaihdoksen vuoksi menetetyt vanhat verotustappiot samoin hyväksyttäisiin säilytettäväksi. Rekylator Oy on yksi Yhtiön kokonaan omistamista yhtiöistä, joiden taloudellinen merkitys Yhtiölle on hyvin vähäinen.

Sisä-Suomen verovirasto 24.7.2000 Yhtiölle tiedoksi antamallaan päätöksellä myönsi Rekylator Oy:lle oikeuden kaikkien vuosilta 1992-98 vahvistettujen verotustappioiden vähentämiseen vuonna 2000 tapahtuneesta välillisestä (emoyhtiön) omistajanvaihdoksesta huolimatta. Päätös on Yhtiön kannalta taloudellisesti olennainen. Sillä seikalla, että myönnettyt tappiot ovat yhtiön itsensä sijasta tytärtyhtiöllä, ei arvioida olevan olennaista merkitystä.

Rekylator Oy:n vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien verotustappioiden määrä verovuosilta 1992-98 on yhteensä 6.221.958,45 euroa, josta olennaisimpana vuoden 1993 henkilökohtaisen tulolähteen tappiota 5.812.307,82 euroa. Tappiot voidaan vähentää yhtiön verotettavasta tulosta 10 vuoden aikana tappion syntymisestä lukien.

Vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien tappioiden määrä verovuosilta 2000-2002 on 1.643.107,68 euroa.

Yhtiön ja sen tytärtyhtiön Rekylator Oy:n vähennettäväksi hyväksytyt verotustappiot ovat siten yhteensä 12.831.386,67 euroa. Yhtiöllä tai sen tytärtyhtiöllä ei ole olemassa enempää vanhoja verotustappioita.

Yhtiön toteuttamien suunnattujen osakeantien myötä Yhtiön osakekannasta yli 50% on siirtynyt uusille omistajille, joten Yhtiö menettää edellämainitut vähennettäväksi hyväksytyt verotustappiot. Yhtiö kuitenkin pyrkii anomusteitse palauttamaan verotustappiot. Täyttä varmuutta sanottujen verotustappioiden palautumisesta Yhtiölle ei kuitenkaan ole.

## **10 TALOUDELLINEN ASEMA**

### **10.1 TULEVAISUUDENNÄKYMÄT JA TOIMIALAN KEHITYS (21§)**

Arviot Ruukki Groupin muodostaman konsernin tulevaisuudennäkymistä vuonna 2003 on tehtävä erittäin suurella varovaisuudella. Konserniin kuuluvien enemmistöomistettujen tytärtyhtiöiden ja konsernin ulkopuolisten vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden liiketoiminnan arviointiin liittyy tavanomaisia arviointiongelmia. Lisäksi esillä olevassa tilanteessa arvioinnin kohteena on Yhtiön rakennemuutos- ja murrosvuosi, jolloin konsernin arviolukuihin vaikuttavat lisäksi tavanomaistakin enemmän todennäköiset rakennemuutokset:

- omistususuuden mahdollinen kasvaminen nykyisissä enemmistöomistetuissa tytärtyhtiöissä;
- nykyisten vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden mahdollinen muuttuminen enemmistöomistetuiksi tytärtyhtiöiksi;
- nykyisten enemmistöomistettujen tytärtyhtiöiden mahdollinen muuttuminen vähemmistöomistetuiksi osakkuusyhtiöiksi;
- enemmistöomistetuista tytärtyhtiöistä tapahtuvat mahdolliset luopumiset liiketoiminnan kaupan tai osakekaupan muodossa;
- vähemmistöomistetuista osakkuusyhtiöistä tapahtuvat mahdolliset luopumiset;

- kokonaan uusien enemmistö- ja/tai vähemmistöosakkuuksien hankkiminen; sekä
- sijoitusten mahdolliset arvonalennukset.

Ruukki Groupin asema julkisesti noteerattuna yhtiönä sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden keskimäärin hyvä taloudellinen tilanne tarjoaa yhtiölle tyydyttävän aseman vallitsevassa haastavassa liiketoimintaympäristössä. Äskettäin julkistettu verouudistus vaikuttaa olennaisesti suomalaisten yrittäjien henkilökohtaiseen talouteen ja omistusrakenteiden muutosherkkyyteen. Yhtiön yrittäjyyteen ja sen ymmärtämiseen nojaava toimintaperiaate tarjoaa yhtiölle hyvän aseman tässä toimintakokonaisuudessa, jossa Ruukki Group aikoo toimia aktiivisena yritysjärjestelijänä. Jo toteutetut, yhtiön kannalta merkittävät osake-enemmistöjen hankkimiset edellyttävät Yhtiöltä aktiivista järjestelypanosta konsernin sisällä. Olemassaolevaa konsernirakennetta ja vähemmistöosuuksia järjestellään jatkuvasti ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen siten, että kutakin liiketoimintayritystä käsitellään yksilöllisesti sen omien kehitystarpeiden ja -näkömyönteiden perusteella pörssinoteeratun emoyhtiön omistaja-arvo huomioon ottaen.

Suurten ikäluokkien ikääntyessä arvioidaan suomalaisten yritysten sukupolvenvaihdoksiin liittyvien järjestelyiden olennaisesti lisääntyvän lähitulevaisuudessa. Yhtiö aikoo toimia aktiivisena yritysjärjestelijänä tässä ympäristössä. Ruukki Groupin yrittäjyyteen ja sen ymmärtämiseen nojaava toimintaperiaate tarjoaa Yhtiölle hyvän aseman tässä toimintakokonaisuudessa.

Ruukki Yhtiöt Oy on jatkanut tilikaudella 2002-2003 strategian mukaista toimintaa mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä. Yhtiö ei ole tehnyt uusia sijoituksia tilikauden aikana. Yhtiö on lisännyt ainoastaan omistustaan pakkauslavateollisuutta harjoittavaan Oplax Oy:ssä 27%:iin osakekannasta. Sijoitus Oplaxiin on edelleenkin kehittynyt suotuisasti ja asetetut tavoitteet on saavutettu. Ruukki Wood Oy on toiminut vaikeassa markkinatilanteessa vientimarkkinoilla puulevytuotteilla ja sen toiminta on ollut supistuvaa. Punnan arvon heikkeneminen on heikentänyt yhtiön kannattavuutta oleellisesti. Markkinatilanteen ei uskota helpottuvan tulevallakaan tilikaudella johtuen alan ylikapasiteetista Baltiassa ja Venäjällä.

Ruukki Components Oy:n toiminta ei ole vielä saavuttanut sille asetettuja toiminnallisia eikä tuloksellisia tavoitteita. Asiakaskunnassa on tapahtunut voimakasta supistumista ja tulevalle tilikaudelle on odotukset edelleenkin haasteelliset.

Ruukki Furniture Oy:n liikevaihto on hieman supistunut aikaisemmasta ja tulos on ollut raskaasti tappiollinen. Yrityksessä on tehty voimakkaita tuotannon tehostamistoimenpiteitä, mutta niiden vaikutus näkyy vasta uudella tilikaudella. Markkinatilanne Suomessa on tiukka johtuen Baltian ja Tanskan kasvavasta tuonnista. Yhtiön marraskuussa saama n. 3 Me:n suuruinen kauppa nostaa Ruukki Furnituren liikevaihtoa n. 40% vuodelle 2004.

Lappipaneli Oy:n liikevaihto on kehittynyt kuluvan tilikauden aikana erittäin suotuisasti ja kannattavuuskin on ollut hyvä. Yhtiön tuotannon tehokkuutta kehitetään edelleen kannattavuuden parantamiseksi.

Kuluvasta tilikaudesta odotetaan muodostuvan Ruukki Yhtiöt Oy:n tytäryhtiöille jopa edellisiä tilikausia huomattavasti vaikeamman johtuen yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja tytäryhtiöiden toiminnan tappiollisuudesta ja mahdollisista uudelleenjärjestelyistä.

Pohjanranta-alakonserni koostuu tarkasteluhetkellä kahdesta sosiaali- ja terveydenhuoltoalan yrityksestä; Jussin Kodit Oy:stä ja Terveyspalvelut Mikeva Oy:stä. Alakonserni on voimakkaan kasvun vaiheessa. Tulevalla tilikaudella sekä Jussin Kodit Oy:n että Terveyspalvelut Mikeva Oy:n toimintaa pyritään tehostamaan kannattavuuden suhteen. Yhtiön johdon arvion mukaan Pohjanranta-alakonsernin liikevaihto tulee vuonna 2004 olemaan 5-7 miljoonaa euroa ja tulos 1,2-1,7 miljoonaa euroa. Nämä odotukset ovat riippuvaisia kasvutavoitteiden toteutumisesta kuluvalla tilikaudella. Tavoitteiden toteutumisesta ei ole varmuutta.

Alumni-alakonserniin kuuluva Pan-Oston Oy on jatkanut tilikaudella 2003 yhtiön strategian mukaista toimintaa myymäläkalusteteollisuudessa. Yhtiö ei ole tehnyt uusia sijoituksia tilikauden aikana. Tilikaudella 2003 Pan-Oston Oy on saavuttanut kaikki sille asetetut toiminnalliset ja tulokselliset tavoitteet haasteellisessa taloudellisessa markkinatilanteessa niin koti- kuin vientimarkkinoillakin. Tulevan tilikauden markkinatilanteen ja kannattavuuden uskotaan pysyttelevän tilikauden 2003 tasolla. Yhtiön joulukuussa 2003 saamat, yhteisarvoltaan noin 3 miljoonan euron suuruiset tilaukset antavat hyvän pohjan vuoden 2004 kehitykselle.

Magentasites Oy on jatkanut strategiansa mukaista liiketoimintaa korkealaatuisten webhosting-palveluiden tarjoajana. Lisäksi Magentasitesin organisaatiota on laajennettu etenkin myynnin ja markkinoinnin näkökulmasta. Tilikaudella 2003 Magentasites Oy on saavuttanut kaikki sille asetetut toiminnalliset ja tulokselliset tavoitteet haasteellisessa taloudellisessa markkinatilanteessa niin koti- kuin ulkomaan markkinoillakin. Yhtiön 10 kk:n liikevaihto (1.1.-31.10.2003) oli n. 575.000 euroa ja liiketulos positiivinen (luvat tilintarkastamattomia). Tulevan tilikauden liikevaihdon ja liiketuloksen arviointiin sisältyy tavanomaista suurempaa epävarmuutta. Molempien oletetaan kuitenkin pysyvän vähintään kuluvan tilikauden tasolla. Magentasitesin 100%:sti omistaman tytäryhtiön MobileCRM Oy:n liiketoiminta on käynnistymisvaiheessa ja sen vaikutukset Magentasitesin taloudelliseen tilanteeseen ovat tarkasteluhetkellä pienet.

Kokonaisuutena Ruukki Groupin muodostaman konsernin operatiivinen kassavirta on nykyisellään positiivinen. Nykyisellä konsernirakenteella Yhtiön muodostaman konsernin arvioitu liikevaihto vuonna 2004 on noin 25 miljoonaa euroa ja tulos 5-10% liikevaihdosta. Arviot perustuvat johdon parhaaseen arvioon tarkasteluhetkellä. Arvioiden toteutumisesta ei ole täyttä varmuutta. Yhtiön liiketoimintastrategiaan kuuluvat yritysostot ja irtautumiset (exitit) saattavat kuitenkin muuttaa arvioita huomattavastikin.

## 10.2 RISKIT (20§)

Yhtiöllä ei ole varsinaisen yhtiökokouksen 10.2.2000 päätöksellä myytyyn liiketoimintaan liittyviä vastuita. Yhtiö luopui omistuksistaan tytäryhtiöissään Kannake Oy:ssä, Annektor Oy:ssä ja Kiinteistö Oy Tilamatissa.

Tytäryhtiöiden ja niiden muodostamien alakonsernien toiminta ei vaadi Magentasitesia lukuunottamatta merkittäviä investointeja lähitulevaisuudessa. Ruukki Yhtiöt Oy:n suurimmat tulevaisuuden riskitekijät liittyvät valuuttakurssien vaihteluihin (erityisesti euron vahvistuminen) ja alan kasvavaan kilpailuun, erityisesti Baltiasta tulevaan kilpailuun ja siihen liittyvään hintojen alenemiseen. Pohjanranta-alakonserniin kuuluvien yhtiöiden liiketoimintaa voidaan tarkasteluhetkellä luonnehtia vakaaksi ja ulkoisten riskitekijöiden mahdollisia vaikutuksia normaaleiksi liikeyrityksen riskeiksi. Magentasitesin globaali Internet-infrastruktuuri on tarkasteluhetkellä voimakkaan kasvun vaiheessa. Kasvu tulee vaatimaan investointeja, joita emoyhtiö saattaa rahoittaa. Investoinnit ovat kuitenkin voimakkaasti kytköksissä Magentasitesin liiketoiminnan kasvuun ja uusien asiakkaiden tilaamien hosting-palveluiden toimittamiseen, joten riskit ovat tältä osin rajatut ja Yhtiön muodostaman konsernin kokonaisuuteen nähden kohtuulliset.

Emoyhtiön henkilöstön pieni lukumäärä tuo tavanomaisia riskejä. Avainhenkilöiden merkittävä omistus Yhtiössä sen sijaan pienentää huomattavasti tiettyjä henkilösidonnoisia riskejä.

Yhtiön yhtenä toimintaperiaatteena on hyödyntää Yhtiön omaa julkisesti noteerattua osaketta maksuvälineenä. Tällä vähennetään Yhtiön omaa riskiä, mutta toisaalta siirretään sitä Yhtiön osakkeenomistajille.

### 10.3 RISKIENHALLINTA

Kaiken menestyksellisen sijoitustoiminnan perustana on riskienhallinta. Sijoittaminen etenkin teknologiaintensiivisiin yrityksiin on katsottava erityisen korkeariskiseksi sijoitustoiminnaksi. Siksi Yhtiön on jo liikeideaansa ja toimintatapojaan määriteltessään – sisäiseksi toimintaohjeistoksi tai markkinakommunikaatiossaan – painottanut asian merkitystä ja kiinteää yhteyttä kohdeyhtiöihin kaikessa toiminnassaan. Yhtiön sijoitustoiminta jakautuu tämän listalleottoesitteen julkaisuhetkellä neljään pääsektoriin; Teknologiasektoriin, mekaaniseen puunjalostusteollisuuteen, myymäläkalustetuotantoon sekä sosiaali- ja terveyssektoriin. Tällä on Yhtiön johdon käsityksen mukaan pienennetty suhdanneherkkyyttä merkittävästi.

Uusien kohdeyhtiöiden valintaprosessi on Yhtiön riskienhallinnan olennaisin alue. Siksi valintaprosessia tulee kuvata yksityiskohtaisemmin kuin toiminnan muita osa-alueita. Valintatyössä valmistettava osuus tapahtuu yhtiön toimitusjohtajan Markku Kankaalan ja hallituksen puheenjohtaja Matti Nevalaisen toimesta. Valmistelutyö toteutetaan siten käytännön tietotaito- ja kokemustauoilla kahden hyvin erilaisen ammattihenkilön toimesta, joilla molemmilla on laaja kokemus suomalaisesta yrittäjyydestä. Kankaala ja Nevalainen käyttävät apunaan valitsemiaan eri asiantuntijoita, joista tärkein on yhtiön oma KHT-tilintarkastaja. Valmisteluprosessi kestää tyypillisesti 0,5-2,0 vuotta, ja kohdeyritys esitellään yhtiön hallitukselle tarpeen mukaan 1-3 kertaa ennen varsinaisen sijoitusesityksen tekemistä. Yhtiön hallitus tekee sijoituspäätökset. Hallituksessa sijoituspäätös tulee mainittujen lisäksi neljän taustoiltaan hyvin erilaisen jäsenen (Esa Hukkanen, Pentti Koivikko, Juha Halttunen ja Kai Mäkelä) käsiteltäväksi. Käsittely tapahtuu monista näkökulmista erityisesti riskitekijöitä korostaen.

Riskienhallinnan peruseriaatteita ovat:

1. Uusien kohteiden toiminnan ja toimintaympäristön laajin mahdollinen selvittäminen
  - a. uusien tytär- tai osakkuusyhtiöiden valintaprosessiin käytettävä aika on minimissään puoli vuotta, käytännössä usein 2-3 vuotta;
  - b. selvitystyö ei rajoitu yrityksen sisäisen tilanteen määrittelyyn, vaan sisältää aina huolellisen analyysin yrityksen asiakkaista, tavarantoimittajista, kilpailijoista, rahoittajista, avainhenkilöistä, muusta henkilöstöstä, alihankkijoista ja muista tärkeistä sidosryhmistä;
  - c. selvitystyö ei rajoitu yritykseen itseensä, vaan sisältää aina huolellisen analyysin yrityksen omistajakunnasta ja heidän tilanteestaan kokonaisuutena.
2. Aktiivinen toiminta kohdeyrityksissä
  - a. toiminta tapahtuu usein hallitustyöskentelynä, mutta ei koskaan yksinomaan sellaisena eikä siihen rajoittuen;
  - b. käytännön operatiivisella yhteistyöllä kartoitetaan muuttuvassa ympäristössä jatkuvasti kohdeyrityksen vahvuuksia ja heikkouksia sekä mahdollisuuksia ja riskejä;
  - c. kohdeyritysten asiakaskuntaa nykyisillä tuotteilla/palveluilla nykyisen asiakaskunnan parissa pyritään vahvistamaan;
  - d. kohdeyritykselle pyritään löytämään uusia tuotteita/palveluja nykyisille avainasiakkaille;
  - e. kohdeyritysten asiakaskuntaa nykyisillä tuotteilla/palveluilla uuden avainasiakaskunnan parissa pyritään vahvistamaan;
  - f. kohdeyritykselle pyritään löytämään uusia avainasiakkuuksia uusilla tuotteilla/palveluilla;
  - g. osallistutaan kohdeyrityksen organisaation kehittämiseen ja sen ajoittamiseen;
  - h. seurataan kohdeyrityksen myynnin ja rahoituksen kehittymistä kuukausikohtaisten raporttien avulla;
  - i. pyritään tunnistamaan kohdeyrityksen potentiaaliset strategiset yhteistyökumppanit ja perustamaan käytännön yhteistyö suhteessa niihin;

- j. osallistutaan kohdeyrityksen rahoituksen suunnitteluun ja toteutukseen.
3. Tuloksenteekokyvyn edellyttäminen jo kasvuvaiheessa
    - a. kasvun täyttä priorisointia kannattavuuden kustannuksella ei sallita;
    - b. rahoituksessa riskit rajataan oman pääoman ja kassan riittävyyteen;
    - c. Ruukki Group ei lähtökohtaisesti toimi kohdeyritystensä rahoituslähteenä.
  4. Yhtiön julkisesti noteeratun osakkeen hyödyntäminen maksuvälineenä
    - a. menettelyllä vähennetään Yhtiön omaa riskiä, mutta siirretään sitä yhtiön osakkeenomistajille;
    - b. yritysostojen vaikutuksesta yhtiön omavaraisuusaste ei alene vaan kasvaa;
    - c. yrityksensä tai sen osan myyvä taho tulee osakkaaksi/sijoittajaksi Ruukki Groupiin
  5. Yhtiön toiminnan voimakas verkottaminen
    - a. Yhtiön toiminnan kannalta on tärkeätä verkottua johtaviin yrityksiin ja eräisiin julkisen sektorin tahoihin Suomessa ja ulkomailla kaikilla niillä toimialoilla, joilla Ruukki Groupilla on olemassa tai suunnitteilla olennaista liiketoimintaa osakkuus- tai tytäryhtiön lukuun;
    - b. verkottumisen ulottuvuudet tärkeysjärjestyksessä ovat operatiivinen verkottuminen, sijoittajasuhteiden verkottuminen ja rahoittajasuhteiden verkottuminen;
    - c. operatiivisen verkottumisen tarkoituksena on alentaa riskiä väärin asioiden tekemisestä taikka asioiden tekemistä väärin;
    - d. sijoittajasuhteiden verkottumisen tarkoituksena on alentaa riskiä ympäristössä tapahtuvien muutosten vaikutuksesta käytännön toimintaan Suomessa, parantaa käytettävissä olevan informaation arvoa päätöksentekoa varten sekä monipuolistaa toimintavaihtoehtoja käytännön eri tilanteissa;
    - e. rahoittajasuhteiden verkottumisen tarkoituksena on parantaa käytettävissä olevan informaation arvoa päätöksentekoa varten, varmistaa oman toiminnan kilpailukyky sekä monipuolistaa toimintavaihtoehtoja käytännön eri tilanteissa;
    - f. lisäksi yhtiölle on perustettu erityinen neuvonantajaryhmä ("Advisory Board"), jonka tarkoituksena on muun ohella eliminoida yhtiön toiminnan käytännön riskejä.
  6. Kohdeyritysten toiminnan voimakas verkottaminen
    - a. kohdeyritykset ovat suomalaisia pkt-yrityksiä, joilta yleensä puuttuu toimiva kansallinen ja aina kansainvälinen yhteistoimintaverkko;
    - b. kytketään kohdeyritykset osaksi Ruukki Groupin omaa yritysverkkoa;
    - c. kytketään kohdeyritykset kiinni Ruukki Groupin toimivaan suomalaiseen yhteistoimintaverkkoon;
    - d. kytketään kohdeyritykset kiinni Ruukki Groupin toimivaan suomalaiseen rahoittajaverkkoon;
    - e. joissakin tapauksissa kytketään kohdeyritykset kiinni Ruukki Groupin toimivaan suomalaiseen sijoittajaverkkoon;
    - f. joissakin tapauksissa kytketään kohdeyritykset kiinni Ruukki Groupin toimivaan kansainväliseen liiketoiminta-, rahoitus- ja/tai sijoittajaverkkoon.
  7. Syvän osaamisen suosiminen kohdeyrityksiä valittaessa
    - a. valitun toimintastrategian mukaan Ruukki Group ei kerää eikä kustanna itse asiantuntijaresursseja käyttääkseen niitä kohdeyritystensä hyväksi;
    - b. riittävän hyvä ja riittävän määräinen toimialakohtainen asiantuntemus tulee löytyä kohdeyrityksistä, taikka sellainen tulee olla sinne löydettävissä;
    - c. kohdeyritysten valintaprosessissa korostetaan inhimillisen osaamisen arvoa yrityksessä;
    - d. osaamisen puuttuminen on yksinään riittävä peruste uuden kohdeyrityksen hylkäämiseen.

8. Avainhenkilöiden sitouttaminen Yhtiön yhteisöön, tavoitteisiin ja toimintaan
  - a. avainhenkilöt sitoutetaan työhönsä omistuksella tai omistuksen johdannaisilla;
  - b. sisäistä yrittäjyyttä korostetaan kaikessa käytännön toiminnassa.

#### **10.4 YHTIÖN RIIPPUVUUS YHTEISTYÖKUMPPANEISTA**

Yhtiöllä on yhteistyösopimus muun muassa ABB Ltd:n (Corporate Investments) kanssa koskien yhteistyötä ja –sijoituksia ABB Industrial IT™ -ohjelmistoarkkitehtuuria kehittäviin yrityksiin.

Yhtiöllä on useita tärkeitä yhteistyökumppaneita, mutta hallituksen näkemyksen mukaan minkään yksittäisen yhteistyökumppanin osuus ei ole niin suuri, että yhtiöllä olisi mitään olennaista riippuvuutta mistään yhteistyökumppaneista.

#### **10.5 YHTIÖN ASEMA KONSERNISSA**

Yhtiö muodostaa osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin. Eri konserniyhtiöiden erilaiset tilikaudet yhdenmukaistetaan laissa säädetyllä tavalla, mikä vaikeuttaa konsernin eri osien taloudellista arviointia yhdenmukaisilla perusteilla ainakin vuoden 2003 ajan. Ruukki Group on muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin 1.7.2003 alkaen.

#### **10.6 OSAVUOSIKATSAUKSEN 30.9.2003 JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Yhtiön uudeksi toiminimeksi rekisteröitiin 9.10.2003 ”Ruukki Group Oyj”. Yhtiön uusi kaupankäyntitunnus Pörssissä on 10.10.2003 lähtien ollut ”RUG1V”.

Ruukki Groupin ylimääräinen yhtiökokous 20.10.2003 päätti valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään yhdestä tai useammasta uusmerkinnästä tai yhden tai useamman vaihtovelkakirja- tai optiolainan tai optio-oikeuksien liikkeellelaskemisesta siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optioiden tai optiolainan ehtojen mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa myös osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen enintään 1.981.706,37 eurolla. Ehdotuksen määrä on osakeyhtiölain sallima enimmäismäärä eli 1/5 yhtiön nykyisestä osakepääomasta. Hallituksella on oikeus päättää merkintähinnan perusteista, merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi. Myönnetty valtuutus tulee voimaan, kun päätös merkitään Kaupparekisteriin. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutus koskee enintään viittä (5) prosenttia yhtiön osakepääomasta eli 495.426,59 euroa. Osakkeita voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus kattaa myös ostettujen osakkeiden luovuttamisen edellä todettuihin tarkoituksiin hallituksen päättämällä tavalla ja hinnalla. Yhtiökokous päätti lisäksi hallituksen esityksen mukaisesti hyväksyä osakeannin Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille. Osakeannissa tarjotaan merkittäväksi 137.470.000 kappaletta Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita Pan-Oston Oy:n osakekantaa vastaan. Samoin yhtiökokous päätti Gateway Finland Oy:n esityksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten määrä on kuusi (6). Hallituksen jäseneksi valittiin Juha Halttunen. Yhtiökokous teki kaikki päätökset yksimielisesti.

Marraskuussa Ruukki Furniture teki merkittävän kaupan Incap Furniture Oy:n kanssa. Ruukki Furniture toimittaa vuoden 2004 aikana 25 000 kpl huonekaluja Incapin kansainväliselle jakelijalle.

Incap Furniture Oy on yksi maailman suurimpia mäntyhuonekalujen valmistajia. Kaupan arvo on n. 3 Me ja se kasvattaa Ruukki Furniture Oy:n liikevaihtoa 40 % ensi vuodelle.

Joulukuussa Ruukki Groupin konserniin kuuluva Pan-Oston Oy solmi kolme merkittävää kauppaa vuodelle 2004. Sopimusten nojalla Pan-Oston Oy toimittaa vuoden 2004 aikana myymäläkalusteita yhteensä yli 3 miljoonan euron edestä. Kaupoissa tilaajina ovat tanskalainen Coop, norjalainen Vinmonopolet ja suomalainen Oy Alko Ab. Kauppojen merkitys uusina aluevaltauksina ja olemassa olevien asiakassuhteiden laajennuksina on Pan-Oston Oy:lle olennainen. Pan-Oston Oy:n viime tilikauden liikevaihto oli 5,2 Me.

Ruukki Groupissa ja sen konserniyhtiöissä ei ole ollut merkittäviä, normaalista liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia viimeisimmän pörssitiedotteen ja tämän listalleottoesitteen julkaisupäivän välisenä ajanjaksona.

## 11 TIEDOT SJOITUKSISTA OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖIHIN (18§)

Yhtiö esittää tässä listalleottoesitteessä suppeammat tiedot myös sellaisista osakkuusyhtiöistä, joita ei Valtiovarainministeriön asetuksen 539/2002 18§ 2 momentin mukaisesti ole velvollisuus esittää.

Kappaleessa olevissa taulukoissa esitetetyt luvut ovat tilintarkastettuja.

### 11.1 RUUKKI YHTIÖT OY:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT

#### Ruukki Components Oy ([www.ruukkicomponents.fi](http://www.ruukkicomponents.fi))

Perustettu	2000
Kotipaikka	Ruukki
Omistusosuus	70%
Henkilöstö	0
Toimitusjohtaja	Markku Kankaala

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
2.043.077,98	- 230.825,70	84.093,96	-81.260,54	1,00	0

#### Yritys lyhyesti

Ruukki Components Oy valmisti pääasiassa mäntyliimalevystä alihankintana pintakäsittelimättömiä komponentteja huonekaluteollisuudelle. Yrityksen liiketoiminta ajettiin asteittain alas kesän ja syksyn 2003 aikana siten, että alasajon kaikki taloudelliset vaikutukset kirjattiin konsernituloslaskelmaan kolmanteen neljännekseen eli 30.9.2003 mennessä.

#### Ruukki Furniture Oy ([www.ruukkifurniture.fi](http://www.ruukkifurniture.fi))

Perustettu	2002
Kotipaikka	Hollola
Omistusosuus	70%
Henkilöstö	46

Toimitusjohtaja Esa Hukkanen

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
4.512.803,26	-812.693,81	260.000,00	-376.298,81	218.400,00 100.000,00*	94.967,16

*Pääomalaina*

Yritys lyhyesti

Ruukki Furniture Oy valmistaa kokopuisia kodinhuonekaluja huonekalu- ketjuille lähinnä kotimarkkinoilla. Huonekalujen päämateriaaleina käytetään mänty- ja koivuliimalevyä sekä MDF-levyä. Yritys on perustettu helmikuussa 2002, jolloin yhtiö osti huonekalualalla 25 vuotta toimineen Möbeltec Oy:n liiketoiminnan. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Lahden talousalueella Hollolassa. Yhtiön liiketoiminta oli sen ensimmäisellä tilikaudella taulukosta ilmenevällä tavalla yli 800.000 euroa tappiollinen. Toinen tilikausi on konsernin kanssa yhtenäiseen tilikauteen siirtymisen johdosta 9 kuukauden mittainen ja päättyy 31.12.2003. Yhtiö tekee arvion mukaan myös tällä tilikaudella tappiollisen tuloksen, mutta tappion määrä on pienempi. Yhtiön liikevaihtovolyymi on noussut olennaisesti vuoden 2003 loppupuoliskolla, ja marraskuussa 2003 arvioidaan vuoden 2004 tuloksen olevan positiivinen tai vähintään nollassa. Ruukki Furniture Oy teki merkittävän kaupan Incap Furniture Oy:n kanssa. Ruukki Furniture toimittaa vuoden 2004 aikana 25.000 kpl huonekaluja Incapin kansainväliselle jakelijalle. Incap Furniture Oy on yksi maailman suurimpia mäntyhuonekalujen valmistajia. Kaupan arvo on n. 3 Me ja se kasvattaa Ruukki Furniture Oy:n liikevaihtoa 40 % ensi vuodelle.

**Ruukki Wood Oy ([www.ruukkiwood.fi](http://www.ruukkiwood.fi))**

Perustettu 1994  
 Kotipaikka Ruukki  
 Omistusosuus 57%  
 Henkilöstö 22  
 Toimitusjohtaja Markku Kankaala

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
9.026.536,00	198.098,32	93.512,49	2.148.162,31	53.845,87	15.281,23

Yritys lyhyesti

Ruukki Wood Oy valmistaa massiivipuulevyä huonekalu-, ovi- ja ikkuna- sekä porrasteollisuuden tarpeisiin. Pääraaka-aineena on mänty. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Ruukissa Pohjois-Pohjanmaalla. Valtaosa tuotannosta menee vientiin. Päämarkkina-alue on Iso-Britannia. Yrityksen vahvuuksia ovat tuotteen korkea laatu, asiakaspalvelu ja toimitusvarmuus. Ruukki Wood Oy:n myynti- ja markkinointiyksikkönä toimii tytäryhtiö Woodproc Finland Oy (omistusosuus 100 %). Yhtiö on kyennyt säilyttämään asemansa asiakaskunnassaan vuonna 2003.

**Lappipaneli Oy ([www.lappipaneli.fi](http://www.lappipaneli.fi))**

Perustettu 1980  
 Kotipaikka Kuusamo  
 Omistusosuus 36%  
 Henkilöstö 27  
 Toimitusjohtaja Pekka Tuovinen

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
10.425.761,38	147.086,20	83.757,59	483.143,12	134.718,53	2.030,44

**Yritys lyhyesti**

Lappipaneli Oy jalostaa pohjoisen puuta sahatavaraksi ja höylätyiksi tuotteiksi. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Airisniemen kylässä Kuusamossa. Tuotannosta noin puolet menee vientiin Iso-Britannian, Irlannin, Italian ja Algerian ollessa suurimmat vientimaat. Yhtiön liiketoiminta on edelleen kehittynyt suotuisasti vuonna 2003, ja yhtiön liikevaihdon ja tuloksen arvioidaan nousevan edellisvuodesta.

**Oplax Oy ([www.oplax.fi](http://www.oplax.fi))**

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Oulu  
 Omistusosuus 27%  
 Henkilöstö 45  
 Toimitusjohtaja Aulis Viren

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
8.072.403,85	768.158,38	605.476,54	2.766.724,70	257.471,27	0

**Yritys lyhyesti**

Oplax on yksi Suomen suurimmista pakkauslavojen valmistajista. Yritys valmistaa pakkauslavoja paperi- ja elektroniikkateollisuudelle Oulussa ja Kemissä sekä terästeollisuudelle Torniossa. Oplax Oy kehittää asiakkailleen lisäarvoa antavia tuotteita ja pakkauslogistiikan palveluja. Yhtiön liiketoiminta on kehittynyt suotuisasti 2003, ja sen tuloksen arvioidaan paranevan edellisvuotisesta.

**11.2 RUUKKI GROUP OYJ:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT****Pan-Oston Oy ([www.panoston.fi](http://www.panoston.fi))**

Perustettu 1999  
 Kotipaikka Nastola  
 Omistusosuus 100% (100%:sti omistettun Alumni Oy:n kautta)

Henkilöstö 24  
Toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara

Liikevaihto tilikaudella 1.8.2002-31.7.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.8.2002-31.7.2003	Osakepääoma 31.7.2003	Muu oma pääoma 31.7.2003	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 30.9.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 30.9.2003
5.252.583,50	1.322.952,54	699.000,00	216.303,97	2.360.228,99	0

Yritys lyhyesti Pan-Oston Oy on myymäläkalusteita, eritoten kassa-alue tuotteita tuottava yritys. Yhtiön liiketoiminta on lyhennetyn tilikauden 1.8.-31.12.2003 kuluessa kehittynyt edelleen hyvin ja yhtiön tulos on aiemmalla tasolla.

### Jussin Kodit Oy ([www.jussinkodit.fi](http://www.jussinkodit.fi))

Perustettu 1997  
Kotipaikka Haukipudas  
Omistusosuus 100% (100%:sti omistetun Pohjanranta Oy:n kautta)  
Henkilöstö 44  
Toimitusjohtaja Samuli Mäenpää

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 30.6.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
2.936.784,49	396.809,11	17.659,73	810.730,77	1.013.923,86	0

Yritys lyhyesti Jussin Kodit on erityiskasvatuksen ammattilaisten perustama yhteisökasvatuksen periaatteella toimiva lastensuojelulaitos, jonka toiminta koostuu kahdesta yksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Kemnimaalla. Laitoksen perusti kasvatustieteen tohtori Juha Mäenpää vuonna 1997.

### Terveyspalvelut Mikeva Oy ([www.mikeva.fi](http://www.mikeva.fi))

Perustettu 2000  
Kotipaikka Muhos  
Omistusosuus 100% (100%:sti omistetun Pohjanranta Oy:n kautta)  
Henkilöstö 35  
Toimitusjohtaja Juha Kärnä

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo Pohjanranta Oy:n taseessa	RG:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
1.111.380,95	14.180,09	3.363,76	-32.496,4	812.800,00	0

Yritys lyhyesti Terveyspalvelut Mikeva Oy on vuonna 2000 perustettu yritys, joka tarjoaa sosiaali- ja terveyspalveluja Päivärinteen sairaalan yhteydessä olevassa Jokirinteen palvelukeskuksessaan Muhoksella. Palvelukeskuksessa on 54 asumispalvelupaikkaa viidellä osastolla: mielenterveyskuntoutujien

avopalveluyksikkö, mielenterveyskuntoutujien tukiasuntoyksikkö, demen-tikkojen avopalveluyksikkö, psykiatrisen avopalveluyksikkö ja haastavasti käyttäytyvien kehitysvammaisten avopalveluyksikkö. Lisäksi palvelukeskukseen kuuluu kuudentena osastona kehitysvammaisten päivätoimintayksikkö. Mikevan tasetiivistelmä 31.12.2003 on esitetty kappaleessa 12.5.

### **Magentasites Oy ([www.magentasites.com](http://www.magentasites.com))**

Perustettu 1989  
Kotipaikka Espoo  
Omistusosuus 95,9%  
Henkilöstö 7  
Toimitusjohtaja Taneli Tikka

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 30.9.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
527.930,94	-125.500,78	13.500,00*	-287.507,01	0	0

- \*) Magentasitesin osakepääomaa on korotettu 135.000,00 eurolla konvertoimalla Magentasitesin vaihtovelkakirjalaina kokonaisuudessaan uusiksi osakkeiksi tilikauden 2003 aikana. Osakepääoman korotus on merkitty Kaupparekisteriin 10.12.2003. Lisäksi Magentasitesin hallitus on ehdottanut osakepääoman korottamista ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.12.2003 vähintään 20.000,00 eurolla ja enintään 1.000.000,00 eurolla, antamalla enintään 5.000.000,00 kappaletta yhtiön uusia osakkeita merkintäetuoikeudesta poikkeamatta osakkeenomistajien merkittäväksi. Katso myös tasetiivistelmä kappaleesta 12.2.4.

Yritys lyhyesti Vikasietoista webhostingia omasta globaalien (Helsinki, Lontoo, Frankfurt, New York) serverien verkosta tarjoava yhtiö. Yhtiön asiakkaita ovat mm. yli yhdeksän miljoonan rekisteröityneen käyttäjän virtuaaliyhteisö Habbo Hotel ([www.habbohotel.com](http://www.habbohotel.com)), City-lehden verkkopalvelu ([www.city.fi](http://www.city.fi)) sekä yli 1,5 miljoonan rekisteröityneen käyttäjän Coke Music ([www.cokemusic.com](http://www.cokemusic.com)). Lisäksi Magentasites omistaa tietokantaperustaisia asiakkuudenhallinnan (CRM) ratkaisuja erityisesti mobiileihin päätelaitteisiin suunnittelevan ja toteuttavan MobileCRM Oy:n koko osakekannan. MobileCRM Oy:n tasetiivistelmä on esitetty kappaleessa 12.2.5.

### **Valtimo Components Oyj ([www.valtimo.com](http://www.valtimo.com))**

Perustettu 1999  
Kotipaikka Valtimo  
Omistusosuus 39,2 %  
Henkilöstö 52  
Toimitusjohtaja Eero Mäkelä

Liikevaihto tilikaudella 1.3.2002-	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta	Osakepääoma 28.2.2003	Muu oma pääoma 28.2.2003	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 28.2.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 28.2.2003

28.2.2003	1.3.2002- 28.2.2003				
907.992,32	-897.726,21	240.508,74	-71.337,47	1.506.955,90*	0

\* *Konserni*

## Yritys lyhyesti

Mobiiliverkkojen, elektroniikka- ja lääketieteellisuuden peruskomponentteja valmistava kasvuyhtiö. Valtimo Components on Suomen suurin hienomekaanisten sorvattujen ja pinnoitettujen komponenttien OEM-valmistaja. Valtimo Components on investoinut markkinoiden moderneimpiin metallintyöstökoneisiin, joiden tyyppisistä laitteista Suomessa vallitsee pitkäaikainen alikapasiteetti. Yhtiö on ainoa Suomessa alalla toimiva laitos, joka sekä työstää että pinnoittaa tuotteensa itse.

Yhtiön toiminnassa tapahtui syksyllä 2002 merkittäviä muutoksia. Niiden vaikutuksesta yhtiön liiketoiminta ensimmäisen kerran varsinaisesti käynnistyi, ja yhtiön toimintavolyymi lähti kasvuun. Vuonna 2003 yhtiö tekee 1.3.-31.12.2003 ajoittuvan 10 kuukauden tilikauden, jonka liikevaihtoarvio on 1,9 miljoonaa euroa. Tulos tulee olemaan edelleen kokonaisuutena tappiollinen, vaikka tilikauden viimeiset kuukaudet ovatkin jo osittain voitollisia. Vuodelle 2004 arvioidaan liikevaihdon edelleen jyrkästi nousevan ja tuloksen olevan ensimmäistä kertaa positiivinen.

Valtimo Components jatkoi myös investointejaan. Merkittävin näistä oli uusimmat EU-säädökset täyttävän uuden pinnoittamon rakentaminen, joka valmistui keväällä 2003. Samalla yhtiön pinnoituskapasiteetti kasvoi 15-kertaiseksi aiempaan verrattuna. Viimeisimpiä aikaisempina vuosina hankittuja työstökoneita otettiin tuotekehitystyöstä varsinaiseen 100-prosenttiseen tuotantokäyttöön vasta tilikaudella 2003. Työstökonekapasiteetti kasvaa merkittävästi vuodenvaihteessa 2003-04 yhtiön saadessa tuotantokäyttöön vasta hankkimansa ensimmäisen ns. suurtehokoneen.

Cybersoft Oy ([www.cybersoft.fi](http://www.cybersoft.fi))

Perustettu	1989
Kotipaikka	Tampere
Omistusosuus	37,5%
Henkilöstö	12
Toimitusjohtaja	Sakari Lampola

Liikevaihto tilikaudella 1.11.2001-31.10.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.11.2001-31.10.2002	Osakepääoma 31.10.2002	Muu oma pääoma 31.10.2002	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 30.6.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
1.115.697,75	-10.793,24	2.691,01	322.810,13	768.955,17	0

## Yritys lyhyesti

Energia-alan ratkaisuihin sekä neuroverkkoihin keskittynyt ohjelmistoyhtiö.

Cybersoft on energiasektorin sähkövoimateknisiin järjestelmiin erikoistunut asiantuntijayritys, jonka toimialana ovat sovellusalueen räätälöityjen ohjelmistojen määrittely, suunnittelu, toteutus ja ylläpito. Cybersoftiin toteuttamia ohjelmistoja on käytössä useilla merkittävillä

sähkön siirto- ja jakeluyhtiöillä mm. Ruotsissa, Norjassa ja Saksassa. Cybersoftin tuotteita käyttävät mm. Fingrid sekä alan kotimaiset ohjelmistotalot. Cybersoft harjoittaa myös alan konsulttitoimintaa sekä omaa tuotekehitystä, joka kohdistuu sovellusalueen Internet-pohjaisten järjestelmien kehittämiseen ja verkostolaskentojen suorittamiseen.

Yhtiön kehittämä NeuroDesigner ([www.neurodesigner.com](http://www.neurodesigner.com)) – ohjelmistoperhe tarjoaa skaalautuvan ratkaisun neuroverkkojen opetukseen, mallinnukseen, visualisointiin sekä käyttöön ja sulauttamiseen. Se on toteutettu Java-ohjelmointikielellä, on käyttöjärjestelmäriippumaton ja mahdollistaa monipuoliset visualisointi- sekä testausmahdollisuudet. Lisäksi yhtiö harjoittaa neuroverkkoalan konsultointia ja tekee vaativia räätälöityjä neuroverkkoratkaisuja mm. energia- ja finanssisektoreille. Yhtiön kehittämä energiankulutusta ennustava tuote NeuroDesigner Energy Forecaster on testikäytössä Fingridillä.

Yhtiön liiketoiminta kehittyi heikosti vuoden 2002 loppupuoliskolla ja vuoden 2003 alkupuoliskolla. Syksyllä 2003 liiketoiminta on kehittynyt tyydyttävästi ja vuodelle 2004 kehitysnäkymät ovat hyvät.

Cybersoftilla on Dun&Bradstreetin korkein AAA-luottoluokitus.

#### Stellatum Oy ([www.stellatum.fi](http://www.stellatum.fi))

Perustettu	1999
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	34 %
Henkilöstö	7
Toimitusjohtaja	Timo Rinta

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 31.12.2002	RG:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
2.079.347,65	-23.280,06	8.409,40	230.419,44	697.186,04	0

Yritys lyhyesti Kustannusyhtiö, jonka valikoimaan kuuluu noin 25 aikakauslehteä ja verkkopalvelua.

Stellatum on keskisuuri kustannusyhtiö, jonka liiketoiminta käynnistyi 1.3.1999 Oy Edita Ab:n aiemmin harjoittaman aikakauslehtien ja hakemistojen kustannustoiminnan MBO-järjestelyllä.

Yhtiön tuotevalikoimaan kuuluu yhteensä noin 25 aikakauslehteä ja verkkopalvelua. Yhtiön ammatti- ja erikoislehdet ovat omien erikois-alueidensa vahvoja merkkituotteita. Yhtiön vahvoja yhteistyökumppaneita ovat useat merkittävät julkaisijatahot. Painetussa muodossa ilmestyvien julkaisujen lisäksi Stellatum kehittää ja tuottaa sähköisiä palvelusisältöjä.

Yhtiön liiketoiminnassa yhdistyvät kiinnostavalla tavalla vakiintunut ja kannattava perusliiketoiminta sekä houkuttelevat uudet liiketoiminta-

mahdollisuudet. Stellatumilla on erittäin vahva markkina-asema omalla erikoistumisalueellaan.

Voimakkaiden markkinointipanostusten vaikutuksesta yhtiön tulos vuonna 2003 tulee jäämään lievästi tappiolliseksi.

#### Arc Technology Oy ([www.arc techno.com](http://www.arc techno.com))

Perustettu	1989
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	37,4%
Henkilöstö	12
Toimitusjohtaja	Kimmo Koivu

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 31.12.2002	RG:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
1.061.080,93	50.279,29	3.153,12	420.224,94	633.269,47	0

#### Yritys lyhyesti

Yhtiö on keskittynyt suurten yritysten tuottavuutta parantaviin työvoiman hallinta- ja henkilötyön ohjausjärjestelmiin (Professional Services Automation, PSA). Arc R/T-järjestelmillä voi suunnitella ja hallita työtehtäviä, osaamisia, työnkulkuja sekä resursseja. Järjestelmät ovat reaaliaikaisia. Yrityksen asiakkaita ovat lukuisat suuryritykset, kuten mm. Alma Media, CloettaFazer, ABB ja Helsingin kaupunki. Arc R/T – järjestelmän suurimman käyttäjän organisaation palveluksessa on 50.000 henkilöä.

Arc R/T-järjestelmät on suunniteltu toimimaan suurten yritysten perusjärjestelminä tai niihin integroituvina järjestelminä. Siksi järjestelmäalustana on käytetty Oracle –teknologioita. Arc R/T-järjestelmät ovat Internet-pohjaisia, eli tieto käsitellään yhdessä tietokannassa ja järjestelmiä käytetään Internetin ylitse, joko selaimilla tai mobiilipäätelaitteilla. Tämä mahdollistaa työn tarkan resurssoinnin aika- ja paikkariippumattomasti sekä työn läpimenoaikojen nopeutumisen. Tuottavuuden kasvu on tyypillisesti 2-8%.

Arc Technology Oy on Oracle Partner Networkin jäsen, Hewlett Packard Global Business Partner, Tietotekniikan Liiton jäsen sekä kansainvälisen Supply Chain Councilin (SCOR) jäsen.

Yhtiön liiketoiminta on vuonna 2003 jäänyt jälkeen asetetuista tavoitteista, mutta kehitysnäkymät vuodelle 2004 ovat tyydyttävät.

Arc Technologyllä on Dun&Bradstreetin korkein AAA-luottoluokitus.

#### Logium Oy ([www.logium.com](http://www.logium.com))

Perustettu	1997
Kotipaikka	Helsinki

Omistusosuus	34%
Henkilöstö	15
Toimitusjohtaja	Kimmo Palmu

Liikevaihto tilikaudella 1.7.2002-30.6.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.7.2002-30.6.2003	Osakepääoma 30.6.2003	Muu oma pääoma 30.6.2003	Kirjanpitoarvo RG:n taseessa 30.6.2003	RG:n saatavat yhtiöltä 30.6.2003
752.092,31	27.177,52	2.522,82	40.669,87	396.698,80	0

#### Yritys lyhyesti

Logium on ohjelmistotuotteiden, ohjelmistopalveluiden ja sovellusten kehittämiseen erikoistunut asiantuntijaorganisaatio, joka toimii resurssienhallinnan ja Knowledge Managementin alueella. Yrityksen omat kansainväliset tuotteet keskittyvät erityisesti travel managementin ja resource managementin alueille.

Logium on erikoistunut vaativien ohjelmistotuotteiden ja –sovellusten kehittämiseen sekä ratkaisuinnoivointiin. Kasvavan ja kannattavan yhtiön kulmakiviä ovat dokumentoitu ISO 9001 –ohjelmistoalan standardista johdettu laatujärjestelmä, joka on ollut käytössä yrityksen perustamisesta lähtien sekä asiakaslähtöisyys.

Yhtiön erityisosaamisalueisiin kuuluu mm. komponentti- ja selainpohjaiset sähköiset asiointi- ja liiketoimintaratkaisut, resurssien hallinta-, tiedonkeruu-, raportointi- sekä varausjärjestelmät. Logium on ollut pääkehittäjänä joissakin Suomen laajimmista ja menestyksekkäimmistä em. alueen hankkeista yhdessä useiden suurten kumppanien kanssa. Omista tuotteista mainittakoon erityisesti uudet kansainväliset HotelNet, M2 Travel Expense ja Piiga-työaikat tuotteet, joilla on jo useita käyttäjätahoja ja tuhansia tyytyväisiä käyttäjiä.

Logium on solminut pitkä-aikaisen yhteistyösopimuksen Nextfeedin kanssa, jonka perusteella Logium toimittaa, kehittää ja ylläpitää Nextfeedin päätuotteita. Sopimuksen osana Logiumista tuli myös emoyhtiö Nextfeed LLC:n ([www.nextfeed.com](http://www.nextfeed.com)) omistaja 15%:n omistusosuudella. Nextfeed LLC on tietokantaohjelmistoihin ja konsultointiin keskittyvä yritys Washington DC:ssä, jolla on tytäryhtiö Australiassa. Nextfeed tarjoaa ainutlaatuisen välineen maailmanlaajuiseen suuryritysten matkasuunnittelun ja –ostojen kokoamiseen, analysointiin ja esittämiseen.

Logiumin asiakkaita ja yhteistyökumppaneita ovat mm. TietoEnator, Nokia, Nextfeed, Instrumentarium, Työturvallisuuskeskus, Kohdematkat-Kaleva jne.

Yhtiön liiketoimintanäkymät ovat hyvät.

#### ID express Oy ([www.idexpress.fi](http://www.idexpress.fi))

Perustettu	1997
Kotipaikka	Espoo
Omistusosuus	40%
Henkilöstö	4

Toimitusjohtaja Pauli Rouvali  
 Yritys lyhyesti Ohjelmistotuotteita ja -järjestelmiä langattomaan ympäristöön kehittävä ja markkinoiva yritys, jonka vahvuusalueita ovat paikannus- sekä erilaiset tunnistusjärjestelmät (mm. RFID, viivakoodit).

**LoopM Oy ([www.loopm.com](http://www.loopm.com))**

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Espoo  
 Omistusosuus 28,4%  
 Henkilöstö 3  
 Toimitusjohtaja Risto Valve  
 Yritys lyhyesti Operaattoriin riippumattoman modulaarisen mobiilipalvelualustan kehittänyt yhtiö. Yhtiön yhteistyökumppaneina on mm. Fujitsu Invia Oy sekä Finnet Com Oy.

**Soft Start Oy ([www.softstart.fi](http://www.softstart.fi))**

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Pälkäne  
 Omistusosuus 45,75%  
 Henkilöstö 2  
 Toimitusjohtaja Eero Laesterä  
 Yritys lyhyesti Yrityskiihdyttämö, joka perustaa ja kasvattaa standardoituja tietotekniikkayrityksiä erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolelle. Yrityksellä on tällä hetkellä merkittävä vähemmistöomistus viidessä strategiansa mukaisessa kasvuyhtiössä.

**TextStream Oy ([www.textstream.fi](http://www.textstream.fi))**

Perustettu 1998  
 Kotipaikka Helsinki  
 Omistusosuus 34%  
 Henkilöstö 3  
 Toimitusjohtaja Lauri Seppälä  
 Yritys lyhyesti Yrityksille suunnattuja mobiilituotteita ja -ratkaisuja (SMS, SDS, GPRS) tarjoava kasvuyhtiö. Yhtiö on suunnannut toimintaansa ja ohjelmistokehitystensä etävalvonta ja -hallintaratkaisuihin (M2M).

**Vizor Oy ([www.vizor.fi](http://www.vizor.fi))**

Perustettu 1989/2002  
 Kotipaikka Helsinki  
 Omistusosuus 0-34,6% (vaihtovelkakirjalaina)  
 Henkilöstö 4  
 Toimitusjohtaja Jaakko Visuri  
 Yritys lyhyesti Cross-media kauppapaikkojen suunnitteluun, toteutukseen ja ylläpitoon keskittynyt yhtiö. Yhtiön ensimmäinen kaupallinen brandi oli Mforum ([www.mforum.tv](http://www.mforum.tv)), TV-kanava Nelosella oleva kauppapaikka. Se on ainutlaatuinen yhdistelmä ns. ”TV Home Shoppingia” sekä mobiilia tilaamista, maksamista ja laskutusta.

Liikenne- ja viestintäministeriö myönsi 13.3.2003 yhtiölle DigiTV-ohjelmistotoimiluvan ostos- ja palvelukanavaa varten. Yhtiö pyrkii aloittamaan interaktiiviset TV-lähetyskset omalla palvelukanavallaan keväällä 2004.

#### Widian Oy ([www.widian.fi](http://www.widian.fi))

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Espoo  
 Omistusosuus 39,6%  
 Henkilöstö 12  
 Toimitusjohtaja Jari Huttunen  
 Yritys lyhyesti Java- ja Symbian -sovelluksia mobiileihin päätelaitteisiin niin yrityksille kuin kuluttajillekin kehittävä ohjelmistoyritys. Yrityksen merkittäviin asiakkaisiin kuuluvat mm. Nokia, Puolustusvoimat, Rajavartiolaitos, TietoEnator jne. Yhtiön menetettyä oman pääomansa, alaskirjattiin siihen tehty sijoitus nolnaan per 31.12.2002. Yhtiön rahoitus kuitenkin uudelleen-organisoitiin vuonna 2003 toimivan johdon, Finnveran ja Ruukki Group Oyj:n yhteistyöllä siten, että RG:n omistusosuus yhtiössä nousi 39,6 %:iin.

Yhtiön liiketoiminnan kehitysnäkymät vuodelle 2004 ovat hyvät.

### 11.3 RUUKKI WOOD OY:N OSAKKUUSYHTIÖT

#### Neopolar Oy ([www.neopolar.fi](http://www.neopolar.fi))

Perustettu 1994  
 Kotipaikka Utajärvi  
 Omistusosuus 33,9%  
 Henkilöstö 5  
 Toimitusjohtaja Jorma Lusua

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Wood Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
1.692.828,08	72.636,93	68.957,05	162.029,33	51.263,68	1.035,47

Yritys lyhyesti Neopolar Oy valmistaa liimalevyvaihtoja huonekalu- ja ikkuna-teollisuuden tarpeisiin. Yritys on erikoistunut valmistamaan kapeita tuotteita, joita käytetään kalusteovien kehyspuina. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Utajärvellä Pohjois-Pohjanmaalla.

#### IWS International Oy ([www.iws-int.com](http://www.iws-int.com))

Perustettu 1992  
 Kotipaikka Kempele  
 Omistusosuus 3,8%

Henkilöstö 52  
Toimitusjohtaja Martti Hahl

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo Ruukki Wood Oy:n taseessa 31.12.2002	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
174.114,31	-2.836.577,61	3.784.290,00	-954.598,51	517.239,08	0

Yritys lyhyesti Ajoneuvojen älykkäitä virransyöttö-, tiedonsiirto- ja ohjausjärjestelmiä kehittävä tuotanto- ja kehitysyhtiö. Yrityksen pääkonttori sijaitsee Kempeleessä Pohjois-Pohjanmaalla.

## 12 LIIKKEESEENLASKIJAN TYTÄRYHTIÖT

### 12.1 RUUKKI YHTIÖT OY

#### 12.1.1 Yleistiedot

Ruukki Yhtiöt Oy:n (entinen Ruukki Group Oy) kotipaikka on Ruukki ja Y-tunnus on 0945910-9. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 22.9.1993. Ruukki Yhtiöt Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (08) 5541080 ja telefaxnumero (08) 5541066. Internet-sivujen osoite on [www.ruukkiyhtiöt.fi](http://www.ruukkiyhtiöt.fi).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.4. ja päättyy 31.3.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

*”2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimialana on mekaaniseen puunjalostukseen liittyvä puunhankinta, valmistus, markkinointi, myynti ja alaan liittyvä konsultointi. Yhtiö voi harjoittaa sijoitus- ja rahoitustoimintaa”*

#### 12.1.2 Hallinto ja hallitus

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Ruukki Yhtiöt Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.8.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Markku Kankaala, puheenjohtaja, Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele
- Esa Hukkanen, hallituksen jäsen, Ruukki Yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Tuomitie 1 C, 90440 Kempele

- Kari Itälähti, hallituksen jäsen, Teknoventure Management Oy:n liiketoimintajohtaja, Työosoite: Isokatu 32 B, 90100 Oulu

### 12.1.3 Taloudellinen asema

Ruukki Yhtiöt Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.6.2003 kaksi (2) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Esa Hukkanen.

### 12.1.4 Liitetietoja ja tilintarkastuskertomusta koskevat lisätiedot

#### *Liikearvo*

Ruukki Yhtiöt Oy:n konsernitaseessa 30.3.2003 oleva 1.124.747,89 euron suuruinen liikearvo liittyy Ruukki Furniture Oy:n hankintaan.

Kauppa suoritettiin liiketoimintakauppana, jonka yhteydessä sovittiin seuraavista ehdoista:

Ruukki Furniture Oy:n liikearvo 1.261.399,47 euroa (Koostuu mm. liikesuhteista eri sidosryhmiin, asiakkaisiin, tuotteiden tunnettuudesta jne.)

Käyttöomaisuus oli 1.058.416,59 euroa

Aineettomat hyödykkeet 28.976,58 euroa

Vaihto-omaisuus oli 439.521,63 euroa

#### *Pääomalainat sekä niiden ehdot*

Emoyhtiö on saanut pääomalainaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Kirjaamaton korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Konsernin tytäryritykset on saaneet pääomalainoja joiden laina-aika on 2-6 vuotta ja korko vaihtelee 8 %:n ja 6 kk:n euribor + 4 % välillä.

Tytäryrityksen (Ruukki Furniture Oy) osaan pääomalainasta (168.200 euroa) liittyy oikeus vaihtaa se osakkeisiin ajalla 15.2.2002 – 15.6.2010 siten, että se voidaan vaihtaa enintään 4205 kpl:een uusia osakkeita, joiden nimellisarvo on 10 euroa/kpl. Tytäryritysten kirjaamattomat korkovastuut yhteensä 38.678,26 euroa.

Yhtiö on antanut pääomalainan Lappipaneli Oy:lle, laina-aika 7 v ja korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %.

Yhtiö on antanut pääomalainan Ruukki Furniture Oy:lle, laina-aika on 6 vuotta ja korko 8 % p.a. korkoa.

#### *Sijoitukset*

Ruukki Group Oy:n muodostaman konsernin sijoitusten kirjanpitoarvo 31.3.2003 oli 1.620.916,09 euroa. Kirjanpitoarvot jakautuvat seuraavasti:

## Osakkuusyrietykset

Yhtiön nimi	Kirjanpitoarvo
Neopolar Oy	85.225,32
Oplax Oy	869.756,01
Lappipaneli Oy	113.417,66

## Muut osakkeet ja osuudet

Iws International Oy	517.239,08
Oy Terinit Ab	1.135,27

Emoyhtiön sijoitusten kirjanpitoarvo oli vastaavana ajankohtana 805.136,66 euroa.

## Tytäryhtiöosakkeet

Yhtiön nimi	Kirjanpitoarvo
Ruukki Wood Oy	53.845,87
Utawood Oy	1,00
Ruukki Invest Oy	3.588,46
Oy Ruukin Bruk Ab	3.472,24
Ruukki Components Oy	1,00

## Osakkuusyhtiöt

Oplax Oy	257.471,27
Lappipaneli Oy	134.718,53

*Ruukki Group Oy:n investoinnit tilikaudella 2002-2003*

Ruukki Group Oy:n 2.400.970 euron suuruinen investointi johtuu pääosin Ruukki Furniture Oy:n hankkimisesta. Muut investoinnit Ruukki Group Oy:n konserniyhtiössä ovat olleet tavanomaisia liiketoimintaa ylläpitäviä investointeja.

**12.2 MAGENTASITES OY****12.2.1 Yleistiedot**

Magentasites Oy:n kotipaikka on Espoo ja Y-tunnus on 1090127-5. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 24.5.1989. Magentasites Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Tekniikantie 12, 02150 Espoo, puhelinnumero on (09) 25111090 ja telefaxnumero (09) 25111091. Internet-sivujen osoite on [www.magentasites.com](http://www.magentasites.com) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@magentasites.com](mailto:etunimi.sukunimi@magentasites.com).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12.

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

*"2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimialana on tarjota kaikenlaisia internettiin ja muuhun tietoliikenteeseen sekä sähköiseen viestintään ja kommunikointiin liittyviä palveluja. Yhtiö on venture capital-yhtiö. Yhtiön toimialana on riskisijoittaminen, yritysten, osakkeiden ja muiden yhtiöosuuksien osto, aktiivinen omistaminen ja myynti sekä liikkeenjohdon ja hallinnon palvelut, koulutus ja konsultointi. Arvopaperikauppa. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa koneita ja laitteita sekä kiinteistöjä ja arvopapereita."*

### 12.2.2 Hallinto ja hallitus

Yhtiöjärjestyksen 4 §:n mukaisesti yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään yksi ja enintään viisi varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Magentasites Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.4.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Matti Nevalainen, puheenjohtaja, kotiosoite: Lönnrotinkatu 12 A 5, 00120 Helsinki
- Petri Kanervo, hallituksen jäsen, kotiosoite: Yhtiöntie 14 D, 02170 Kauniainen

### 12.2.3 Taloudellinen asema

Magentasites Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.9.2003 kuusi (6) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Taneli Tikka (Nuotiopiha 2 As. 7, 02600 Espoo).

### 12.2.4 Tasetiivistelmä Magentasites Oy

Seuraava tasetiivistelmä esitetään koska Magentasites Oy:tä ei ole sisällytetty kappaleessa 13.1.7 esitettyyn Ruukki Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen 30.9.2003.

Tase 31.12.2002 (eur)

Vastaavaa	
Pysyvät vastaavat	123.298,09
Vaihtuvat vastaavat	62.990,98
Vastaavaa yhteensä	186.289,07
Vastattavaa	
Oma pääoma	-300.007,01
Pitkäaik. vieras pääoma	150.937,16
Lyhytaik. vieras pääoma	336.358,92
Vastattavaa yhteensä	186.289,07

Magentasitesin osakepääomaa on korotettu 135.000,00 eurolla konvertoimalla Magentasitesin vaihtovelkakirjalaina kokonaisuudessaan uusiksi osakkeiksi tilikauden 2003 aikana. Osakepääoman korotus on merkitty Kaupparekisteriin 10.12.2003. Lisäksi Magentasitesin hallitus on ehdottanut osakepääoman korottamista ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18.12.2003 vähintään 20.000,00 eurolla ja enintään 1.000.000,00 eurolla, antamalla enintään 5.000.000,00 kappaletta yhtiön uusia osakkeita merkintäetuoikeudesta poikkeamatta osakkeenomistajien merkittäväksi.

### 12.2.5 Tasetiivistelmä MobileCRM Oy

Seuraava tasetiivistelmä esitetään koska MobileCRM Oy:tä ei ole sisällytetty kappaleessa 13.1.7 esitettyyn Ruukki Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen 30.9.2003.

Tase 31.12.2002 (eur)

Vastaavaa	
Pysyvät vastaavat	0,00
Vaihtuvat vastaavat	34.073,51
Vastaavaa yhteensä	34.073,51

Vastattavaa	
Oma pääoma	29.913,95
Pitkäaik. vieras pääoma	0,00
Lyhytaik. vieras pääoma	4.159,56
Vastattavaa yhteensä	34.073,51

## 12.3 PAN-OSTON OY

### 12.3.1 Yleistiedot

Pan-Oston Oy:n kotipaikka on Nastola ja Y-tunnus on 1569393-8. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 10.12.1999. Pan-Oston Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Teollisuustie 1, 15540 Villähde, puhelinnumero on (03) 873370 ja telefaxnumero (03) 8733710. Internet-sivujen osoite on [www.panoston.fi](http://www.panoston.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@panoston.fi](mailto:etunimi.sukunimi@panoston.fi).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.8.2003 ja päättyy 31.12.2003

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

*”2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimialana on myymäläkalusteiden sekä muiden metallituotteiden valmistus ja myynti, alan tuotteiden ja niiden valmistamiseen tarvittavan teknologian ja tietotaidon kauppa, alan teollisuuslaitosten ja niissä käytettävien koneiden ja laitteiden sekä kaluston suunnittelu, valmistus ja kauppa sekä alan että muiden metalli- ja elektroniikka-alan teollisuuslaitosten, koneiden ja laitteiden vuokraus- ja leasingtoiminta.”*

### 12.3.2 Hallinto ja hallitus

Yhtiöjärjestyksen 4 §:n mukaisesti yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Pan-Oston Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.10.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Matti Nevalainen, puheenjohtaja, kotiosoite: Lönnrotinkatu 12 A 5, 00120 Helsinki

- Olli-Pekka Salovaara, hallituksen jäsen, kotiosoite: Joutsenkatu 9, 15150 Lahti
- Seppo Honkanen, hallituksen jäsen, kotiosoite: Tiilipuistontie 9 C as.14, 15870 Hollola

### 12.3.3 Taloudellinen asema

Pan-Oston Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.9.2003 kaksikymmentäneljä (24) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Olli-Pekka Salovaara (Joutsenkatu 9, 15150 Lahti).

## 12.4 JUSSIN KODIT OY

### 12.4.1 Yleistiedot

Jussin Kodit Oy:n kotipaikka on Haukipudas ja Y-tunnus on 1090127-5. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 29.5.1997. Jussin Kodit Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Saarikankaantie 12-14, 90840 Haukipudas, puhelinnumero on (08) 8821858 ja telefaxnumero (08) 8821868. Internet-sivujen osoite on [www.jussinkodit.fi](http://www.jussinkodit.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@jussinkodit.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jussinkodit.fi).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12.

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

*"2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimiala on yksityiset sosiaalipalvelut, ohjelmapalvelut, majoituspalvelut, isännöintipalvelut sekä terveydenhuollon ja lääkäripalveluiden tuottaminen. Yhtiö voi omistaa ja hallita, ostaa, myydä ja vuokrata kiinteää omaisuutta, osakkeita ja osuuksia. Toimintaa voidaan harjoittaa kotimaassa ja ulkomailla."*

### 12.4.2 Hallinto ja hallitus

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jussin Kodit Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.6.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Petteri Mäenpää, puheenjohtaja, kotiosoite: Telkänkuja 10, 91110 Ii.
- Samuli Mäenpää, hallituksen jäsen, kotiosoite Yli-Iintie 23, 91110 Ii As
- Liisa Mäenpää, hallituksen jäsen

### 12.4.3 Taloudellinen asema

Jussin Kodit Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.6.2003 neljäkymmentäneljä (44) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Samuli Mäenpää (Yli-Iintie 23, 91110 Ii As.)

### 12.5 TERVEYSPALVELUT MIKEVA OY

Seuraava tasetiivistelmä esitetään koska MobileCRM Oy:tä ei ole sisällytetty kappaleessa 13.1.7 esitettyyn Ruukki Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen 30.9.2003.

Tase 31.12.2002 (eur)

Vastaavaa	
Pysyvät vastaavat	82.336,90
Vaihtuvat vastaavat	220.107,91
Vastaavaa yhteensä	302.444,81

Vastattavaa	
Oma pääoma	-29.132,64
Pitkäaik. vieras pääoma	173.208,89
Lyhytaik. vieras pääoma	158.368,56
Vastattavaa yhteensä	302.444,81

### 13 TALOUDELLINEN INFORMAATIO (17§)

#### 13.1 RUUKKI GROUP OYJ (ENTINEN A COMPANY FINLAND OYJ)

##### 13.1.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (17§ 1 mom. 3-4 kohdat)

	31.12.2002 14kk	31.10.2001 12kk	31.10.2000 12kk	31.10.1999 12kk	31.10.1998 12kk
Liikevaihto, MEUR	1,0	1,1	16,5	3,3	3,5
Liikevoitto, MEUR	-1,9	-0,7	-0,2	0,3	0,3
% liikevaihdosta	-183,5	-69,1	-1,10	7,6	7,5
Tulos ennen satunnaisia eriä, MEUR	-1,8	-0,6	-0,2	0,2	0,2
% liikevaihdosta	-167,5	-59,1	-1,0	6,8	4,6
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, MEUR	-1,8	-0,6	-0,2	0,7	0,3
% liikevaihdosta	-167,5	-59,1	-1,0	20,8	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-27,5	-10,4	-3,6	5,2	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-27,2	-9,8	-3,2	6,5	5,9
Omavaraisuusaste, %	84,2	97,9	95,8	61,1	54,6
Bruttoinvestoinnit, MEUR	0,8	1,3	5,4	0,1	0,1
% liikevaihdosta	73,0	126,0	32,6	3,3	1,8
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	7	7	3	24	24
Tulos/osake (EPS), eur	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, eur	0,02	0,03	0,03	0,02	0,02
Osinko/osake, eur	0	0	0	0	0
Osinko/tulos, %	0	0	0	0	0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0	0	0	0	0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	negat.	negat.	negat.	14	19
Tilikauden keskimääräinen osakemäärä, milj. kpl	206,8	197,5	185,3	180,0	180,0
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, Tkpl	208,3	204,5	196,7	180,0	180,0
Osakkeen kurssi tilikauden lopussa, eur	0,03	0,06	0,1	0,01	0,02
Osakkeen keskikurssi, eur	0,04	0,08	0,14	0,01	0,02
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, MEUR	6,2	12,3	19,7	2,3	3,0
Osakkeen vaihto ja kurssikehitys I-listalla	31.12.2002	31.10.2001	31.10.2000	31.10.1999	31.10.1998
Alin, eur	0,02	0,05	0,01	0,01	0,01
Ylin, eur	0,07	0,12	0,57	0,03	0,03
Vaihto, kpl	32 765 133	36 003 810	290 017 009	6 972 000	1 057 000
Vaihto, % osakkeista	15,73	18,2	156,5	15,5	2,3

Taloudellista kehitystä kuvaavien ja osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat (17§ 1 mom. 5 kohta)

#### Oman pääoman tuotto -% (ROI)

$(\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}) / (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}) * 100$

**Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)**

$(\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) / (\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden aluna ja lopun keskiarvo)}) * 100$

**Omavaraisuusaste -%**

$(\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}) * 100$

**Tulos / osake (EPS)**

$(\text{tulos ennen satunnaisia eriä} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}) / \text{tilikauden keskimääräinen osakeantikorjattu osakemäärä}$

**Oma pääoma / osake**

$(\text{oma pääoma} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{vähemmistöosuus}) / \text{tilinpäätöspäivän osakeantikorjattu osakemäärä}$

**Osinko / osake**

tilikaudelta jaettu osinko / tilinpäätöspäivän osakeantikorjattu osakemäärä

**Osinko / tulos**

Tilikaudelta jaettu osinko /  $(\text{tulos ennen satunnaisia eriä} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}) * 100$

**Efekttiivinen osinkotuotto -%**

”osinko / osake” / osakkeen noteeraus 31.12. (31.10.)

**Hinta / voitto –suhde (P/E)**

osakkeen noteeraus 31.12. (31.10.) / ”tulos / osake ”

**Listalla tehtyjen kauppojen keskimääräinen kurssi**

osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana / tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

**Osakekannan markkina-arvo**

osakkeen kurssi 31.12. (31.10.) \* osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

**Current ratio**

$(\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}) / \text{lyhytaikaiset velat}$

**Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

$[\text{Qe} * \text{C} * \text{P} + \text{Qj} (365 - \text{P})] / 365$

Missä

Q e = osakkeiden tai osuuksien lukumäärä ennen antia

Q j = osakkeiden tai osuuksien lukumäärä annin jälkeen

c = antikerroin

P = päivien lukumäärä tilikauden alusta annin viimeiseen maksupäivään

**13.1.2 Tuloslaskelmat 2000-2002**

	1.11.01- 31.12.02 (14kk) EUR	1.11.00- 31.10.01 (12kk) EUR	1.11.99- 31.10.00 (12kk) EUR
LIKEVAIHTO	1 045 307,07	1 065 998,03	16 525 383,01
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2 498,37	0,00	745 568,77
Materiaalit ja palvelut	1 045 572,60	1 047 438,54	16 793 698,51
Henkilöstökulut	312 506,87	201 256,70	193 426,11
Poistot	8 186,91	5 046,68	436,43
Liiketoiminnan muut kulut	1 600 091,69	549 330,31	473 247,29
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>-1 918 552,63</b>	<b>-737 074,20</b>	<b>-189 856,55</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	167 974,04	107 539,95	22 205,19
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-1 750 578,59</b>	<b>-629 534,25</b>	<b>-167 651,36</b>
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 750 578,59</b>	<b>-629 534,25</b>	<b>-167 651,36</b>
Tilinpäätössiirrot	-680,77	1 864,01	3 850,70
Tuloverot	0,00	3 155,12	0,00
Muut välittömät verot	0,00	0,00	0,00
Laskennallisen verovelan muutos	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 749 897,82</b>	<b>-634 553,38</b>	<b>-171 502,06</b>

**13.1.3 Taseet 2000-2002**

	31.12.2002 (14kk) EUR	31.10.2001 (12kk) EUR	31.10.2000 (12kk) EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	27 113,48	26 919,47	26 167,04
Aineelliset hyödykkeet	7 339,37	9 726,77	3 086,38
Sijoitukset	5 450 661,44	5 703 221,24	4 375 099,83
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 485 114,29	5 739 867,48	4 404 353,25
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	108 606,30	401 732,38	1 069 942,94
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	95 198,14	69 866,21	881 930,42
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	203 804,44	471 598,59	1 951 873,36
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 688 918,73	6 211 466,07	6 356 226,61
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	3 520 254,21	3 456 174,46	3 300 656,45
Osakeanti	300 000,00	0,00	240 000,00
Ylikurssirahasto	1 802 086,87	1 676 566,62	968 787,85
Edellisten tilikausien voitto	942 441,18	1 576 994,55	1 748 496,61
Tilikauden tappio	-1 749 897,82	-634 553,38	-171 502,06
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4 814 884,44	6 075 182,25	6 086 438,85
Tilinpäätössiirtojen kertymä	5 152,68	5 833,45	3 969,44
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	52 020,66	38 665,63	38 665,63
Lyhytaikainen vieras pääoma	816 860,95	91 784,74	227 152,69
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	868 881,61	130 450,37	265 818,32
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 688 918,73	6 211 466,07	6 356 226,61

**13.1.4 Rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.11 - 31.12.02 (14kk) EUR	1.11 - 31.10.01 (12kk) EUR	1.11 - 31.10.00 (12kk) EUR
Liikevoitto	-1 918 552,63	-737 074,10	-189 858,00
Poistot	8 187,00	5 046,68	437,00
Arvonalentumiset	913 424,00	0,00	0,00
Rahoituserät yhteensä	167 975,00	136 715,13	22 206,00
Verot	<u>0,00</u>	<u>-32 330,30</u>	<u>0,00</u>
Tulorahoitus yhteensä	-828 966,63	-627 642,59	-167 215,00
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	-48 248,00	873 326,29	-216 709,00
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	<u>758 713,00</u>	<u>-135 368,07</u>	<u>206 405,00</u>
Käyttöpääoman muutos yhteensä	710 465,00	737 958,22	-10 304,00
Liiketoiminnan kassavirta	-118 501,63	110 315,63	-177 519,00
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 290,00	-12 439,52	0,00
Investoinnit sijoituksiin	-750 584,00	-1 330 474,60	-5 386 421,00
Luovutustulot sijoituksista	<u>59 144,00</u>	<u>2 353,29</u>	<u>1 224 136,00</u>
Investoinnit yhteensä	-700 730,00	-1 340 560,83	-4 162 285,00
Kassavirta ennen rahoitusta	-819 231,63	-1 230 245,20	-4 339 804,00
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,00	0,00	2 614 236,00
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos	341 609,00	-205 115,73	-150 997,00
Osakeannit	489 600,00	623 296,71	2 984 216,00
Pitkäaikaisten velkojen muutos	<u>13 355,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-393 333,00</u>
Rahoituksen kassavirta yhteensä	844 564,00	418 180,98	5 054 122,00
Kassavirta rahoituksen jälkeen	25 332,37	-812 064,22	714 318,00
Likvidien varojen muutos	25 332,00	-812 064,22	714 318,00

**13.1.5 Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot***Tuloslaskelman liitetiedot*

	<b>31.12.2002 (14kk)</b>	<b>31.10.2001 (12kk)</b>
<b>LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>		
Likvidihallinto	1 045 307,07	1 065 998,03
<b>Yhteensä</b>	<b>1 045 307,07</b>	<b>1 065 998,03</b>
<b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	20,29	0,00
Muut tuotot	2 478,08	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 498,37</b>	<b>0,00</b>
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>		
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtajat ja sijaiset	-42 625,77	-42 221,90
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet	0,00	-24 082,83
<b>Yhteensä</b>	<b>-42 625,77</b>	<b>-66 304,73</b>
Hallitukselle ei makseta kokouspalkkioita 1/2001 jälkeen.		
<b>LIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Vuokrat	-434 819,37	-314 996,20
Arvonalentumiset om.yht.yrityksistä	-913 423,87	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-251 848,45	-234 334,11
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 600 091,69</b>	<b>-549 330,31</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Poistoeron muutos	680,77	-1 864,01
<b>Yhteensä</b>	<b>680,77</b>	<b>-1 864,01</b>
<b>VÄLITTÖMÄT VEROT</b>		
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,00	-3 155,12
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 155,12</b>

Emoyhtiön verotuksessa vahvistettuihin tappioihin (5.72Meur) liittyvää laskennallista verosaatavaa (1.66 Meur) ei ole kirjattu saataviin varovaisuuden periaatetta noudattaen. Tilikauden tappiosta 1.75 Meur kertyvää laskennallista verosaamista 0.5 Meur ei ole myöskään kirjattu saataviin.

*Taseen liitetiedot*

	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	
Hankintameno tilikauden alussa	31 219,96	10 909,38	<b>42 129,34</b>
Lisäykset	5 991,75	3 298,65	<b>9 290,40</b>
Vähennykset	0,00	-3 296,87	<b>-3 296,87</b>
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>37 211,71</b>	<b>10 911,16</b>	<b>48 122,87</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	4 300,49	1 182,62	<b>5 483,11</b>

Tilikauden poistot	5 797,74	2 389,17	8 186,91
<b>Kertyneet poistot tilikauden lopussa</b>	<b>10 098,23</b>	<b>3 571,79</b>	<b>13 670,02</b>

<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>27 113,48</b>	<b>7 339,37</b>	<b>34 452,85</b>
--	------------------	-----------------	------------------

<b>SJOITUKSET:</b>	<b>Osuudet om.yht. yrityksissä</b>	<b>Saamiset om.yht. yrityksissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset</b>
Hankintameno tilikauden alussa	5 297 060,27	161 373,20	1 733,18	243 054,59
Lisäykset	330 763,53	433 243,93	0,00	126 404,98
Vähennykset	-589 361,78	-234 150,89	0,00	-319 459,57
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>5 038 462,02</b>	<b>360 466,24</b>	<b>1 733,18</b>	<b>50 000,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 038 462,02</b>	<b>360 466,24</b>	<b>1 733,18</b>	<b>50 000,00</b>

<b>SJOITUKSET:</b>	<b>Sijoitukset yht.</b>
Hankintameno tilikauden alussa	5 703 221,24
Lisäykset	890 412,44
Vähennykset	-1 142 972,24
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>5 450 661,44</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 450 661,44</b>

<b>SJOITUKSIIN SISÄLTYVÄT SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
Lainasaamiset	201 038,05	161 373,20
Vaihtovelkakirjasaamiset	159 428,19	0,00
	<b>360 466,24</b>	<b>161 373,20</b>

<b>SJOITUKSIIN SISÄLTYVÄT MUUT SAAMISET</b>		
Vaihtovelkakirjasaamiset	50 000,00	0,00
Muut saamiset	0,00	243 054,59
	<b>50 000,00</b>	<b>243 054,59</b>

<b>VAIHTUVIIN VASTAAVIIN SISÄLTYVÄT SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ</b>		
Lainasaamiset	55 630,06	3 419,24
	<b>55 630,06</b>	<b>3 419,24</b>

<b>SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT</b>		
Verosaamiset	0,00	23 679,18
Korkotuottojen jaksotus	18 879,52	3 404,69
Muut siirtosaamiset	5 512,35	4 198,05
<b>Yhteensä</b>	<b>24 391,87</b>	<b>31 281,92</b>

<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>31.12.2002 (14kk)</b>	<b>31.10.2001 (12kk)</b>
Osakepääoma tilikauden alussa	3 456 174,46	3 300 656,45
Uusmerkintä		
2.10.2000	0,00	23 856,94
24.9.2001	0,00	131 661,07
16.4.2002	64 079,75	0,00
Uusmerkintä yhteensä	64 079,75	155 518,01
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>3 520 254,21</b>	<b>3 456 174,46</b>
Osakeanti tilikauden alussa	0,00	0,00
Osakeanti, päätös 2.12.2002	300 000,00	0,00
<b>Osakeanti tilikauden lopussa</b>	<b>300 000,00</b>	<b>0,00</b>
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	1 676 566,63	968 787,86
Emissiovoitto		
2.10.2000	0,00	216 143,06
24.9.2001	0,00	491 635,71
16.4.2002	125 520,24	0,00
Emissiovoitto yhteensä	125 520,24	707 778,77
<b>Ylikurssirahasto tilikauden lopussa</b>	<b>1 802 086,87</b>	<b>1 676 566,63</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	942 441,18	1 576 994,55
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa</b>	<b>942 441,18</b>	<b>1 576 994,55</b>
<b>Tilikauden tappio</b>	<b>-1 749 897,82</b>	<b>-634 553,38</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 814 884,44</b>	<b>6 075 182,25</b>
<b><u>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</u></b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	942 441,18	1 576 994,55
Tilikauden tappio	-1 749 897,82	-634 553,38
<b>Yhteensä</b>	<b>-807 456,64</b>	<b>942 441,17</b>
<b>OSAKKEET</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
Osakelukumäärä tilikauden alussa	204 523 471	195 320 498
Uusmerkinnät edellisellä tilikaudella	0	9 202 973
Uusmerkintä 16.4.2002	3 792 000	0
<b>Osakelukumäärä tilikauden lopussa</b>	<b>208 315 471</b>	<b>204 523 471</b>
<b>Rekisteröimätön uusmerkintä</b>	<b>10 000 000</b>	<b>0</b>
<b>PITKÄAIKASEEN VIERAASEEN PÄÄOMAAN SISÄLTYVÄT VELAT OMISTUSYHTEYSRITYKSILLE</b>		
Lainat omistusyhteisyryyksiltä	19 089,08	19 089,08
	<b>19 089,08</b>	<b>19 089,08</b>
<b>SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset ERÄT</b>		
Henkilöstökulut	34 754,16	34 763,02
Muut siirtovelat	7 506,98	3 375,48
<b>Yhteensä</b>	<b>42 261,14</b>	<b>38 138,51</b>

**OPTIOT JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT**

Yhtiö on päättänyt 7.7.2000 optio-oikeuksien antamisesta. Korotuksen enimmäismäärä on 506.959,911 euroa.

Optioita on laskettu liikkeelle 30.000.000 kappaletta, joista 7.500.000 on annettu hallituksen jäsenille ja lopuista 22.500.000

päättää hallitus. Optiot oikeuttavat saman osakemäärän merkitsemiseen 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002-2006 välisenä aikana.

*Muut liitetiedot*

<b>LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ</b>	<b>31.12.2002 (14kk)</b>	<b>31.10.2001 (12kk)</b>
<b>Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin</b>		
Toimihenkilöt	7	7
<b>Yhteensä</b>	<u>7</u>	<u>7</u>
<b>ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
<b><u>Omistusyhteisyritysten velasta</u></b>		
Pankkitakaus	6 727,52	6 727,52
<b>Takaukset yhteensä</b>	<u>6 727,52</u>	<u>6 727,52</u>
<b><u>Omistusyhteisyritysten puolesta</u></b>		
Takaussitoumus	9 252,00	0,00
<b>Takaussitoumukset yhteensä</b>	<u>9 252,00</u>	<u>0,00</u>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>15 979,52</b>	<b>6 727,52</b>
<b><u>Leasingvastuut</u></b>		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Tilikaudella 1.1.2003 - 31.12.2003	17 081,13	19 071,07
Myöhemmin maksettavat	4 173,60	23 351,30
<b>YHTEENSÄ</b>	<u>21 254,73</u>	<u>42 422,37</u>
<b><u>Muut vastuut</u></b>		
Vuokravakuudet	1 859,72	2 287,36
<b>YHTEENSÄ</b>	<u>1 859,72</u>	<u>2 287,36</u>

### 13.1.6 Hallituksen toimintakertomus 1.11.2001 – 31.12.2002

*Yhtiö ja sen toimintaympäristö 2001-2002*

A Company Finland Oyj (myös Yhtiö, ACF tai A Company) jatkoi tilikaudella 2001-2002 (1.11.2001 – 31.12.2002, 14kk) toimintaansa monialayhtiönä, jonka liiketoiminta perustuu suoriin osakkuuksiin kannattavissa, nopeasti kasvavissa suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Tarkastelujaksolla hankittiin kolme uutta osakkuusyhtiötä ja luovuttiin yhdestä osakkuusyhtiöstä.

Yleinen taloustilanne, etenkin IT-alan taantuma, vaikutti edelleen haitallisesti Yhtiön toimintaan. Koska A Companyn periaatteena on nykymuotoisen toiminnan aloittamisesta vuodesta 2000 saakka ollut ensisijaisesti suosia sijoituksia kasvaviin ja kannattaviin yrityksiin, ovat Yhtiön toimintaedellytykset kuitenkin muihin saman toimialan yrityksiin nähden tyydyttävät.

Yhtiö on julkinen suomalainen osakeyhtiö (Oyj). Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksessa pidettävään kaupparekisteriin Y-tunnuksella 0618181-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki

*Henkilökunta, palkat ja palkkiot*

Tilikauden alussa Yhtiöön työsuhteessa oli 7 toimihenkilöä. Tilikauden lopussa toimihenkilöitä oli 7 ja tilikaudella keskimäärin 7. Yhtiön henkilöstökulut olivat 312.506,87 euroa josta hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkojen osuus 42.625,77 euroa.

#### *Yhtiön hallinto ja tilintarkastus*

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.2.2002 valittiin hallitukseen edelleen Petri Kanervo (puheenjohtaja), Tuomo Kiesvaara, Kai Mäkelä, sekä Pentti Koivikko.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikauden ajan on toiminut KTM, M.Sc. Matti Nevalainen. Yhtiön varsinainen tilintarkastaja on KTM Jukka Ala-Mello (KHT) ja varatilintarkastaja KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy.

#### *Yhtiön Advisory Board*

A Companylla on yhtiön hallituksen perustama Advisory Board. Advisory Board on neuvonantajaryhmä, jonka tarkoituksena on visioida yhtiön toimialan kehitystä, tunnistaa ja rakentaa eri tarpeisiin parhaiten soveltuvia yhteistyösuhteita sekä tuoda esille sellaisia projekteja, kehityshankkeita ja ratkaisuja, jotka kaipaavat taloudellista, teknistä tai osaamistukea.

Advisory Boardissa toimivat Itzhak Fisher (New York), Heikki Lehmusto (Helsinki), Kaj-Erik Relander (Lontoo) ja Pekka Vennamo (Helsinki).

#### *Tilikausi*

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.2.2002 päätettiin muuttaa yhtiön tilikausi siten, että tilikautta jatkettiin kahdella kuukaudella ja siten tilikausi 2001-2002 oli 1.11.2001-31.12.2002 (14 kk). Uusi normaali tilikausi on 1.1.-31.12.

#### *Konsernirakenne*

Yhtiöllä ei ole tytäryhtiöitä, joten yhtiö ei siten muodosta osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia.

Rekylator Oy on lepäävä yhtiö, josta A Company omistaa 99%, mutta äänivallasta 50%, joten sanottu yhtiö ei kuulu A Companyn konserniin. Koska A Company ei tilinpäätöshetkellä muodosta osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia, ei konsernitalinpäätöstä ole laadittu.

### **13.1.7 Osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2003**

Ruukki Group -konsernin osavuositarkastus 1.1.- 30.9.2003

Ruukki Group Oyj ("Yhtiö") on yrittäjyyteen erikoistunut kehitysyritys, jonka liiketoiminta perustuu osakkuuksiin kannattavissa suomalaisissa kasvuyhtiöissä. Katsauskausi oli yhtiön tilikauden ensimmäinen, toinen ja kolmas neljännes (1.1.2003 - 30.9.2003).

#### *Katsauskauden päätapahtumat*

Katsauskaudella Yhtiö hankki ensimmäisen kerran osake-enemmistön toisessa yhtiössä, kun toukokuussa 2003 sovittiin Ruukki Group Oy:n osake-enemmistön siirtymisestä yhtiölle osakevaihdolla. Järjestelyn seurauksena yhtiön toiminimi A Company Finland Oyj muutettiin Ruukki Group Oyj:ksi.

Lisäksi Yhtiö katsauskaudella

- hankki osakevaihdolla Jussin Kodit Oy:n osakekannan
- luopui voitollisesti omistuksestaan Viestintäosakeyhtiö Wysiygissä
- hankki Pan-Oston Oy:n osakekannan
- hankki Terveyspalvelut Mikeva Oy:n osakekannan
- siirsi oman pääkonttorinsa Helsingistä Oulunsaloon
- nimitti toimitusjohtajaksi Markku Kankaalan
- nimitti päätoimiseksi hallituksen puheenjohtajaksi Matti Nevalaisen
- muuttui konsernin emoyhtiöksi
- käänsi (konsernin) operatiivisen kassavirran positiiviseksi

#### Katsauskauden tulos

Yhtiö muutti tilikauttaan vuoden 2002 aikana siten, että edellinen tilikausi oli 14 kuukauden mittainen ajanjaksolla 1.11.2001 -31.12.2002. Tilikauden muutoksen johdosta yhtiö ei ole laatinut osavuositarkastusta 30.9.2002. Tämän vuoksi teksti- ja taulukko-osan vertailutietona on esitetty osavuositarkastuksen 1.11.2001- 31.7.2002 tiedot(9 kk).

Ennen touko-kesäkuussa 2003 tapahtuneita yritysostoja Yhtiö ei muodostanut konsernia. Kun Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osake-enemmistöjen kaupat hyväksyttiin Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003, muodosti Yhtiö 1.7.2003 alkaen osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin. Tässä osavuositarkastuksessa esitettävän taulukon luvut sisältävät ensimmäistä kertaa konsernin luvut, mutta vertailutietoina esitetään vain emoyhtiön luvut.

Yhtiön konserniliikevaihto oli tarkastelujaksolla 5,6 Me (1,06 Me).

Yhtiön konsernitappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 0,4 Me (0,4 Me).

Osakekohtainen tulos oli -0,0015/osake (-0,002) ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,02/osake (0,02). Omavaraisuusaste oli 67,9 % (97,06%).

#### Ruukki Groupin liiketoiminnan kehitys

Ruukki Group on yrittäjyyteen erikoistunut kehitysyritys, jonka liiketoiminta perustuu osakkuuksiin kannattavissa suomalaisissa kasvuyhtiöissä. Yhtiön oma liiketoiminta rajoittuu likvidihallintoon. Ruukki Group Oyj muodostaa konsernin 1.7.2003 alkaen.

Ruukki Yhtiöt Oy:n muodostama alakonserni toimii mekaanisen puunjalostuksen toimialalla. Päätuotteet ovat puulevyt, puukomponentit ja puiset huonekalut. Alakonsernin liikevaihtovolyymi oli katsauskauden päättyessä yli puolet koko konsernin liikevaihdosta. Puulevytuotannon liikevaihtovolyymi oli lievästi aleneva. Ruukki Components Oy:n liiketoiminta ajettiin alas katsauskaudella. Huonekalutuotannon hidas käynnistyminen piti kyseisen liiketoiminnan tuloksen katsauskaudella vielä negatiivisena.

Pohjanranta Oy:n muodostama alakonserni toimii sosiaali- ja terveyspalvelujen toimialalla. 1.7.2003 alkaen konserniin liitetty Jussin Kodit Oy on lastensuojelualan laatujohtaja, jonka toiminta kehittyi odotusten mukaisesti. Yhtiö joutui katsauskaudella luopumaan Kemian toimintayksiköstä, mikä aiheutti yhtiölle kertaluonteisia menetyksiä. 1.10.2003 alkaen konserniin liitetty Terveyspalvelut Mikeva Oy jatkaa orgaanista kasvuaan syyskuussa 2003 toteutetun yrityskaupan jälkeenkin.

Alumni Oy:n muodostama alakonserni toimii metallitoimialalla. Alakonserni muodostettiin syyskuussa 2003 hankkimalla Pan-Oston Oy:n osakekanta. Pan-Oston Oy liitettiin Ruukki Groupin

konserniin tilikautensa alusta eli 1.8.2003 alkaen. Pan-Oston Oy toimii Nastolan Villähteellä ja on merkittävä pohjoismainen myymäläkalusteiden valmistaja. Alakonsernin tulos on positiivinen.

Ruukki Group Oyj suoraan sekä tytäryhtiöidensä kautta omistaa myös merkittäviä vähemmistöosuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Seuraavassa esitetään kyseiset yhtiöt, niiden kotipaikka sekä Ruukki Group -konsernin omistusosuus yhtiöiden osakekannasta katsauskauden päättyessä 30.9.2003.

Arc Technology Oy	Helsinki	37,4%	resurssiohjelmitot
Cybersoft Oy	Tampere	37,5%	energiaohjelmitot
ID express Oy	Espoo	40,0%	ATK-ohjelmitot
IWS International Oy	Kempele	3,2%	älykaapelit
Lappipaneli Oy	Kuusamo	36,1%	sahalaitos
Logium Oy	Helsinki	34,0%	ATK-ohjelmitot
Loopm Oy	Espoo	28,4%	web-ohjelmitot
Magentasites Oy	Espoo	34,0%*	webhosting
MobileCRM Oy	Helsinki	40,0%*	CRM-ohjelmitot
Neopolar Oy	Utajärvi	33,9%	puulevytuotanto
Oplax Oy	Oulu	27,1%	pakkauslavatuotanto
Soft Start Oy	Pälkäne	45,7%	yrityskiihdyttämö
Stellatum Oy	Helsinki	34,0%	kustannustoiminta
Textstream Oy	Helsinki	34,0%	M2M-sovellukset
Valtimo Components Oyj	Valtimo	25,4%**	hienomekaniikka
Vizor Oy	Helsinki	0,0%***	TV5 (digi-TV)
Wicol Oy	Helsinki	35,0%	ATK-ohjelmitot
Widian Oy	Espoo	39,6%	ATK-ohjelmitot

\* Katsauskauden päättymisen jälkeen lokakuussa 2003 Magentasites Oy ja MobileCRM Oy siirtyivät Ruukki Groupin konserniyhtiöiksi.

\*\* Valtimo Components Oyj:n osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin katsauskauden päättymisen jälkeen 14.11.2003, missä yhteydessä Ruukki Groupin omistusosuus nousi 39,2%:iin

\*\*\* Omistus Vizor Oy:ssä perustuu vaihtovelkakirjalainaan, jonka nojalla Ruukki Groupin omistus yhtiössä voi nousta enintään 34,6%:iin

#### Tapahtumat katsauskaudella 1.1.- 30.9.2003

Toukokuussa 2003 Yhtiö hankki osakevaihdolla 90,5 % Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta. Järjestelyssä suunnattiin Esa Hukkaselle ja Markku Kankaalalle tasaosuuksin yhteensä 280.600.000 Yhtiön uutta osaketta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin. Ruukki Group Oy oli vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa oli 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto tilikaudella 1.4.2002- 31.3.2003 oli 14,4 miljoonaa euroa ja liiketappio -0,66 miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma 31.3.2003 oli ennen 0,9 miljoonaa euron vähemmistöosuutta 2,7 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa oli yhteensä n. 140 henkilöä. Ruukki Group Oy:n kokonaan tai osittain omistamat liiketoimintaa harjoittavat konserni- ja osakkuusyhtiöt toimivat mekaanisen puunjalostuksen eri aloilla. Päätuotteet ovat jalostusketjun eri vaiheissa syntyvät liimalevyt, huonekalujen komponentit, huonekalut, erikoispakkauslavat ja sahatavara. Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt ovat Ruukki Wood Oy (Ruukki), Ruukki Components Oy (Nivala), Ruukki Furniture Oy (Hollola), Lappipaneli Oy (Kuusamo) ja Oplax Oy (Oulu). Ruukki Group Oy:n muodostama konserni liitettiin Yhtiön konserniin kirjanpidollisesti 1.7.2003 alkaen. Sanotusta päivämäärästä alkaen Yhtiö muodostaa

siten osakeyhtiölaissa tarkoitettun konsernin, joten Yhtiön liikevaihto- ja tuloslukuihin sisältyy emoyhtiön lisäksi aiemmasta poiketen myös tytäryhtiöiden liikevaihto ja tulos kirjanpitolainsäädännön mukaisella tavalla. Järjestelyn seurauksena Yhtiön toimimeksi muutettiin Ruukki Group Oyj, mikä muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.10.2003. Aikaisemman Ruukki Group Oy:n nimeksi muutettiin samassa yhteydessä Ruukki Yhtiöt Oy.

Kesäkuussa 2003 Yhtiö myi kokonaisuudessaan omistamansa 33,5 % Viestintäosakeyhtiö Wysiwygyn osakekannasta Menire Oyj:lle. Yhtiö sai osakevaihdossa vastikkeena 1.729.685 Menire Oyj:n uutta osaketta, mikä vastasi n. 6,6 % Menire Oyj:n osakekannasta korotuksen jälkeen. Wysiwygyn osakkeiden kirjanpitoarvo Yhtiön taseessa oli 404.582,44 euroa, josta laskettuna vaihdossa saatujen Menire- osakkeiden hankintahinnaksi tuli n. 0,234 euroa per osake. Yhtiö luopui kaikista omistamistaan Menire-osakkeista elokuuhun 2003 mennessä keskihinnalla 0,2434 euroa per osake.

Kesäkuussa 2003 Yhtiö hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Järjestelyssä suunnattiin Samuli, Sanna ja Petteri Mäenpäälle yhteensä 60.000.220 Yhtiön uutta osaketta. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen, joka määräytyy Jussin Kodit Oy:n vuosien 2003- 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveysalan yritys, jonka toiminta koostui Haukiputaalla ja Keminmaassa sijaitsevista kahdesta lastensuojeluyksiköstä. Jussin Kodit Oy:n liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Jussin Kodit Oy liitettiin Yhtiön konserniin 1.7.2003 alkaen siten, että toimialalle perustettiin alakonserni, jonka emoyhtiöksi muodostettiin Pohjanranta Oy. Heinäkuussa 2003 Jussin Kodit Oy:n Keminmaan toimintayksikön vuokrasopimus irtisanottiin vuokraisännän toimesta, joka alkoi harjoittaa kiinteistöissään vastaavaa toimintaa.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group hankki osakevaihdolla myymäläkalusteiden suunnitteluun, tuotantoon ja markkinointiin erikoistuneen Pan-Oston Oy:n osakekannan. Pan-Oston Oy on vuonna 1999 perustettu yritys, joka tuottaa myymäläkalusteita tehtaallaan Nastolan Villähteellä. Yhtiön 31.7.2003 päättyneen 12 kuukauden tilikauden liikevaihto ylitti 5 miljoonaa euroa ja voitto tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen oli n. 0,2 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 24 myymäläkalusteiden suunnittelun, tuotannon ja markkinoinnin ammattihenkilöä. Vaihtovastikkeena Ruukki Group luovutti yhteensä 137.470.000 Yhtiön uutta osaketta, joiden liikkeellelasku hyväksyttiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa katsauskauden päättymisen jälkeen 20.10.2003. Lisäksi Ruukki Group maksaa mahdollista lisäkauppahintaa, minkä määrä perustuu Pan-Oston Oy:n liikevoittoon vuosina 2003- 2006. Pan-Oston Oy liitettiin kirjanpidollisesti Ruukki Groupin konserniin 1.8.2003 alkaen. Järjestelyn yhteydessä Ruukki Groupille muodostettiin alakonserni, jossa emoyhtiönä on Alumni Oy ja tytäryhtiönä toistaiseksi yksinään Pan-Oston Oy.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group hankki Muhoksella toimivan Terveyspalvelut Mikeva Oy:n osakekannan. Mikeva on vuonna 2000 perustettu yritys, joka tarjoaa sosiaali- ja terveyspalveluja Päivärinteen sairaalan yhteydessä olevassa Jokirinteen palvelukeskuksessa Muhoksella. Palvelukeskuksessa on 54 asumispalvelupaikkaa viidellä osastolla: mielenterveyskuntoutujien avopalveluyksikkö, mielenterveyskuntoutujien tukiasuntoyksikkö, dementikkojen avopalveluyksikkö, psykogeriatrinen avopalveluyksikkö ja haastavasti käyttäytyvien kehitysvammaisten avopalveluyksikkö. Lisäksi palvelukeskukseen kuuluu kuudentena osastona kehitysvammaisten päivätoimintayksikkö. Yhtiön palvelukeskuksen käyttöaste on kasvanut koko sen toimintahistorian ajan, ja on vuoden 2003 kuluessa saavuttanut tyydyttävän tason. Vuoden 2003 liikevaihtoarvio yhtiössä on 1,9 miljoonaa euroa ja tuloksen ennakoidaan olevan positiivinen. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 35 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä. Ruukki Group -konsernissa Mikeva liitettiin kesän 2003 aikana perustettuun Pohjanranta-alakonserniin. Alakonsernin liikevaihtotaso 12 kk:n jaksolla nykyisellä toimintavolyymilla on n. 5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on n. 80 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä. Alakonserni on kasvuvaiheessa. Terveyspalvelut Mikeva Oy liitettiin kirjanpidollisesti Ruukki Groupin konserniin katsauskauden päättymisen jälkeen 1.10.2003 alkaen.

## Ruukki Groupin osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön osakepääoma katsauskauden alussa oli 3.520.254,21 euroa jakautuen 208.315.471 osakkeeseen.

Joulukuussa 2002 Yhtiön hallitus oli päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2002 myöntämän valtuutuksen nojalla suunnata 10.000.000 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Heikki Soinin merkittäväksi 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakepääoman korotus rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.1.2003.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi hallituksen esittämät kolme (3) suunnattua uusmerkintää. Yhtiön lähipiiriin kuuluva Gateway Finland Oy konvertoi 823.024,41 euron määräisen saatavansa 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla Yhtiön osakkeiksi siten, että saatavaa vastaan laskettiin liikkeelle 27.434.147 uutta Yhtiön osaketta. Velan konvertoinnin jälkeen Yhtiöllä ei ollut lainkaan korollista velkaa. Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille annettiin osakevaihtona 60.000.220 uutta Yhtiön osaketta. Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille tarjottiin osakevaihtona yhteensä 310.054.582 osaketta, joista merkittiin 280.600.000 uutta Yhtiön osaketta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 5.9.2003, minkä jälkeen Yhtiön osakepääoma katsauskauden päättyessä oli 9.908.531,85 euroa jakautuen 586.349.838 osakkeeseen.

Ulkona olevia optio- tai vaihtovelkakirjalainoja yhtiöllä ei ole. Vuonna 2000 liikkeelle laskettu optio-ohjelma oikeuttaa yhteensä enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkittämiseen yhtiössä 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa osakkeelta, ei tarkka.

Helsingin Pörssi päätti 13.6.2003 siirtää A Companyn osakkeen ns. senttilistalle, koska Yhtiön osakkeen pörssikurssi on alle 0,10 euroa.

Syyskuussa 2003 Ruukki Groupin hallitus päätti suunnata yhteensä 38.000.000 Yhtiön uutta osaketta 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Oy Futuracorp Ltd:n (13.000.000 osaketta), EH Invest Oy:n (4.000.000 osaketta) sekä JSH Capital Oy:n (21.000.000 osaketta) merkittäväksi.

Syyskuussa 2003 Ruukki Group hankki osakevaihdolla Pan-Oston Oy:n osakekannan laskemalla liikkeelle 137.470.000 uutta osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous 20.10.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin.

Kun syyskuussa 2003 liikkeellelasketut uudet osakkeet merkitään kaupparekisteriin, on Ruukki Group Oyj:n osakepääoma 10.782.471,33 euroa jakautuen 761.819.838 osakkeeseen. Kaupparekisterimerkintä tapahtuu uusia osakkeita koskevan lakisäätöisen listalleottoesitteen tullessa Ratan hyväksymäksi ja julkaisukelpoiseksi, mikä tapahtuu arviolta ennen vuoden 2003 päättymistä.

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli katsauskauden aikana 0,01 (0,06) euron ja 0,03(0,12) euron välillä. Osakkeiden kokonaisvaihto tarkastelujaksolla oli 43.094.802 (28.320.700) kappaletta, mikä edustaa 7,35 % (14,4 %) osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tarkastelujakson päättyessä 30.9.2003 oli 0,03 (0,08) euroa. Yhtiön koko 586.349.838 osakkeen osakekannan markkina-arvo 30.9.2003 päätöskurssilla oli 17,59 (15,74) miljoonaa euroa.

Yhtiön osakkeenomistajien lukumäärä 30.9.2003 oli yhteensä 2645 (2446) kappaletta.

Yhtiön osakekannan omistus jakautui 30.9.2003 seuraavasti

Osakkeenomistajat	Osakemäärä	%
-------------------	------------	---

Hukkanen Esa	140.300.000	23,92
Kankaala Markku	140.300.000	23,92
Gateway Finland Oy	102.342.443	17,45
Herttakakkonen Oy	44.402.933	7,57
Mäenpää Samuli	37.003.620	6,31
Mäenpää Petteri	18.815.400	3,20
Soini Heikki	10.000.000	1,70
Log-Technologia Oyj	9.000.000	1,53
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.000.000	1,36
Mäenpää Sanna	4.181.200	0,71
Muut	45.004.182	12,33
Yhteensä	586.349.838	100,00

Katsauskauden aikana tehdyt Arvopaperimarkkinalain 2 Luvun 10 pykälän mukaiset ilmoitukset omistussuosuksien muuttumisista:

Yhtiö on 5.9.2003 vastaanottanut seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset ilmoituksen yhtiön omistussuosuksien muuttumisesta:

Markku Kankaalan omistussuosuus on noussut yli viidesosan (1/5) 140.300.000 kappaleen omistuksella, edustaen 23,93 % yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

Esa Hukkasen omistussuosuus on noussut yli viidesosan (1/5) 140.300.000 kappaleen omistuksella, edustaen 23,93 % yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

Samuli Mäenpään omistussuosuus on noussut yli kahdeskymmesosan (1/20) 37.003.620 kappaleen omistuksella, edustaen 6,31 % yhtiön kaupparekisteriin merkittävästä osakekannasta.

Gateway Finland Oy:n (0777262-8) omistussuosuus on laskenut alle viidesosan 102.342.443 kappaleen ja 17,45 % omistuksella ja Gateway Finland Oy:n tytäryhtiön Log-Technologia Oyj (0763843-7) 9.000.000 kappaleen ja 1,53% omistuksella.

Gateway Finland Oy konsernin yhtiöt omistavat Yhtiön (Ruukki Group Oyj:n) osakkeita seuraavasti:

Gateway Finland Oy	102.342.443 kpl	17,45 %
Log-Technologia Oyj	9.000.000 kpl	1,53 %
Konserni yhteensä	111.342.443 kpl	18,99 %

Herttakakkonen Oy Ab:n (0761602-7) omistussuosuus on laskenut alle kymmenesosan (1/10) 44.402.933 kappaleen (7,57%) omistuksella. Kai Mäkelän määräysvaltayhteisöjen Herttakakkonen Oy Ab:n ja Herttaässä Oy Ab:n (0761658-8) yhteenlaskettu omistussuosuus on 44.932.933 kappaletta yhtiön osakkeita (7,66%), joista Herttaässä osuus on 530.000 kappaletta (0,09%).

Omistussuosuksien muutokset liittyvät Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 hyväksymiin kolmeen (3) suunnattuun uusmerkintään. Yhtiön lähipiiriin kuuluva Gateway Finland Oy konvertoi 823.024,41 euron määräisen saatavansa merkitsemällä yhteensä 27.434.147 kappaletta Yhtiön uusia osakkeita. Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille annettiin osakevaihtona 60.000.220 kappaletta uusia osakkeita. Ruukki Yhtiöt Oy:n osakkeenomistajille tarjotussa osakevaihdossa merkittiin 280.600.000 uutta Yhtiön uutta osaketta. Yhtiön osakepääoma on varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 päättämän osakepääoman korotuksen jälkeen 9.908.531,85 euroa, jakautuen 586.349.838

osakkeeseen. Osakkeella ei ole nimellisarvoa, vaan kirjanpidollinen vasta-arvo, ei tarkka. Yhtiön osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin 5.9.2003.

Yhtiö on 23.10.2003 vastaanottanut arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen yhtiön omistusosuuksien muuttumisesta:

Samuli Mäenpään omistusosuus Yhtiön osakkeista on 16.10.2003 tehdyllä osakekaupalla laskenut alle yhden kahdeskymmenesosan Yhtiön koko osakekannasta ja äänimäärästä. Samuli Mäenpään omistusosuus on 29.663.620 osaketta, jotka edustaa n. 4,97 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

#### Varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 muut päätökset

A Companyn varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.6.2003 Espoon Innopolissa osoitteessa Tekniikantie 12, minne yhtiön Helsingin toimisto muutti kesän 2003 aikana. Yhtiökokouksessa tehtiin muualla tässä katsauksessa selvitettyjen kolmen suunnatun osakeannin lisäksi seuraavia päätöksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2001- 31.12.2002 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Pentti Koivikko ja Kai Mäkelä sekä uusina jäseninä Esa Hukkanen, Markku Kankaala ja Matti Nevalainen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa nimitettiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Matti Nevalainen (synt. 1960) ja yhtiön toimitusjohtajaksi insinööri Markku Kankaala (synt. 1963).

Yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta myös merkintäetu oikeudesta poiketen osakeyhtiölain salliman maksimimäärän rajoissa eli enintään 20 %:lla yhtiökokouspäivänä voimassa olleesta osakepääomasta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiölle enintään 5 % sen omista osakkeista. Molemmat valtuutukset merkittiin kaupparekisteriin 25.7.2003 ja ne ovat voimassa 30.6.2004 saakka.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä. Yhtiön kotipaikaksi muutettiin Oulunsalo. Yhtiön nykyinen pääkonttori sijaitsee Oulun lentokentän välittömässä läheisyydessä olevassa Pilot Parkissa osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo. Yhtiöjärjestyksen muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 25.7.2003. Nimenmuutos Ruukki Group Oyj:ksi rekisteröitiin 9.10.2003. Samassa yhteydessä aikaisemman Ruukki Group Oy:n nimeksi rekisteröitiin Ruukki Yhtiöt Oy.

#### Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli katsauskauden lopussa 4 (7) henkilöä. Konsernin palveluksessa oli katsauskauden lopussa keskimäärin 143 henkilöä. Henkilöstön määrään suuri lisäys johtuu Yhtiön muuttumisesta konserniksi 1.7.2003 alkaen.

#### Taulukko-osa

Taulukossa esitetään Ruukki Group Oyj:n konsernin luvut katsauskaudelta ja sen päättymispäivältä 30.9.2003. Katsauskaudella Ruukki Group Oyj ei ole muodostanut konsernia ajalla 1.1.- 30.6.2003, joten sanotulta jaksolta lukuihin sisältyvät vain emoyhtiön luvut. Samasta syystä myös vertailulukuina esitetään vain emoyhtiön luvut. Veroina on otettu huomioon katsauskauden tulosta vastaava vero.

Ruukki Groupin konserni muodostui 1.7.2003 siten, että eri yhtiöt liitettiin kirjanpidollisesti konserniin seuraavasti:

1.7.2003 alkaen	Ruukki Yhtiöt Oy ja sen tytäryhtiöt
1.7.2003 alkaen	Jussin Kodit Oy
1.8.2003 alkaen	Pan-Oston Oy

Katsauskauden päättymisen jälkeen konserniin kirjanpidollisesti liitetyt yhtiöt, joilla ei ole vaikutusta konsernin tämän katsauskauden liikevaihto- ja tuloslukuihin:

1.10.2003 alkaen	Terveyspalvelut Mikeva Oy
1.11.2003 alkaen	Magentasites Oy
1.11.2003 alkaen	MobileCRM Oy

#### Katsauskauden konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

konsernin keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu, konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu ja keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Eliminointierot on esitetty konsernitaseessa konserniliikearvona joka poistetaan 10 vuodessa. Vähemmistöosuus on erotettu omaksi eräkseen. Poistoero on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Osakkuusyhtykset on yhdistelty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöstä on kirjattu konserniliikearvojen poistot 1.7.2003 lähtien kolmen kuukauden ajalta. Osakkuusyhtiöiden tulostiedot yhdistellään konsernitilinpäätöksiin Ruukki Yhtiöt Oy -alakonsernin osalta osakkuusyhtiön katsauskauden välitilinpäätökseen perustuen sekä Ruukki Group Oyj:n suoraan omistamissa osakkuusyhtiöissä kerran vuodessa osakkuusyhtiöstä saatavan virallisen tilintarkastetun tilinpäätöksen perusteella. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

#### Taulukko-osa

##### Ruukki Group Oyj (1000 EUR)

	1/03-9/03 9kk	11/01-7/02 9kk	11/01-12/02 huom! 14kk
Liikevaihto	5.608,9	1.047,8	1.045,3
Valmisteveraston muutos	-268,8	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	22,8	2,5	2,5
Suunnitelman mukaiset poistot	-343,7	-5,1	-8,2
Liiketoiminnan kulut	-5.321,6	-2.048,7	-2.958,2
Liikevoitto	-302,4	-1.003,5	-1.918,6
Rahoitustuotot ja – kulut	-126,5	220,8	168,0
Tulos ennen satunnaiseriä	-428,9	-782,7	-1.750,6
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	0,0	0,0	0,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-428,9	-782,7	-1.750,6
Poistoeron muutos	0,0	-0,5	0,7
Verot	-103,9	58,2	0,0
Vähemmistöosuudet	-4,9		
Yhtiön voitto/tappio	-537,7	-841,4	-1.749,9

##### Taseyhteenvedo (1000 EUR)

	30.9.2003	31.7.2002	31.12.2002
--	-----------	-----------	------------

VASTAAVAA

Pysyvät vastaavat	16.267,1	5.870,0	5.485,1
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	1.456,8	0,0	0,0
Saamiset	3.684,3	58,0	108,6
Rahoitusarvopaperit	350,0	0,0	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	1.126,1	9,9	95,2
Vastaavaa yhteensä	22.884,3	5.937,9	5.688,9
<b>VASTATTAVAA</b>			
Oma pääoma	10.860,9	5.423,3	4.814,9
Osakeanti	3.463,1	0,0	0,0
Pääomalaina	562,8	0,0	0,0
Vähemmistöosuudet	1.086,4	0,0	0,0
Tilinpäättösiirtojen kertymä	0,0	6,3	5,1
Pitkäaikaiset velat	3.250,6	52,1	52,0
Lyhytaikaiset velat	3.660,5	456,2	816,9
Vastattavaa yhteensä	22.884,3	5.937,9	5.688,9
Tulos/osake	-0,0015	-0,02	-0,008
Oma pääoma/osake	0,02	0,03	0,02
Osakemäärä, kpl	586.349.838	208.315.471	208.315.471
Bruttoinvestoinnit	11.132	0,0	0,0
Henkilöstö keskimäärin	143	7	7
Rahavirtalaskelma (1 000 EUR)			
	1/03-9/03	11/01-7/02	11/01-12/02
	9kk	9kk	huom! 14kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto	-302	-1.004	-1.919
Oikaisut liikevoittoon	210	168	1.089
Nettokäyttöpääoman muutos	186	355	711
Liiketoiminnan rahavirta	94	-481	-119
Investointien rahavirta	-11.132	-135	-701
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Konsernirakenteen muutoksen vaikutus käyttöpääomaan	-1.539	0,0	0,0
Saamisten muutos	0,0	353	342
Velkojen muutos	3.917	13	13
Osakeannit	10.041	0,0	0,0
Oman pääoman muutos	0,0	190	490
Rahoituksen rahavirta	12.419	556	845
Rahavarojen muutos	1.381	-60	25

Veroina on otettu huomioon katsauskauden tulosta vastaava vero.  
Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Olenneiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Lokakuussa 2003 Ruukki Group korotti omistusosuutensa Magentasites Oy:ssä 34 %:sta 96 %:iin. Lisäksi Magentasites Oy hankki 100-prosenttiseksi tytäryhtiökseen MobileCRM Oy:n, jonka osakekannasta Ruukki Group omisti aiemmin 40%. Magentasites Oy:n muodostama alakonserni toimii tietotekniikkapalvelujen toimialalla. Yhtiö on erikoistunut vaativimpien tietoverkossa tapahtuvien webhosting-palvelujen suunnitteluun ja tuottamiseen.

Yhtiön toiminimi A Company Finland Oyj muutettiin kaupparekisterissä toiminimeksi Ruukki Group Oyj 9.10.2003. Helsingin Pörssissä uusi nimi otettiin käyttöön 10.10.2003, ja kaupankäynti uudella pörssitunnuksella RUG1V alkoi 13.10.2003.

Ruukki Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Oulunsalossa 20.10.2003. Yhtiökokous hyväksyi Pan-Oston Oy:n osakekannan siirtymiseen liittyvän suunnatun osakeannin. Lisäksi kokous uudisti Yhtiön hallituksen valtuudet Yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen sekä suunnattuihin osakeanteihin. Yhtiön hallituksella on nyt 20.10.2004 saakka voimassaoleva valtuus laskea liikkeelle enintään 117.269.968 Yhtiön uutta osaketta tai näiden johdannaista. Yhtiökokous päätti Gateway Finland Oy:n esityksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten määrä on kuusi (6). Hallituksen jäseneksi valittiin Juha Halttunen.

#### Julkistamisajankohdat vuodelle 2004

Ruukki Group Oyj:n tilinpäätöstiedot ajalta 1.1.- 31.12.2003 julkaistaan keskiviikkona 31. maaliskuuta 2004. Vuosikertomus 1.1.-31.12.2003 valmistuu viikolla 20/2004.

Ruukki Group Oyj laatii vuonna 2004 kolme osavuosisikatsausta. Ne julkaistaan seuraavasti:

1.01.2004- 31.03.2004 (3 kk) maanantaina	17.05.2004
1.01.2004- 30.06.2004 (6 kk) maanantaina	16.08.2004
1.01.2004- 30.09.2004 (9 kk) maanantaina	15.11.2004

#### Arvio kuluvan tilikauden loppuosasta

Ruukki Groupin asema julkisesti noteerattuna yhtiönä sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden keskimäärin hyvä taloudellinen tilanne tarjoaa yhtiölle tyydyttävän aseman vallitsevassa haastavassa liiketoimintaympäristössä. Äskettäin julkistettu verouudistus vaikuttaa olennaisesti suomalaisten yrittäjien henkilökohtaiseen talouteen ja omistusrakenteiden muutosherkkyyteen. Yhtiön yrittäjyyteen ja sen ymmärtämiseen nojaava toimintaperiaate tarjoaa yhtiölle hyvän aseman tässä toimintakokonaisuudessa, jossa Ruukki Group aikoo toimia aktiivisena yritysjärjestelijänä.

Konsernin liikevaihtovolyymi ylittää tällä hetkellä 25 miljoonan euron vuotuisen tason. Konserni on muodostettu tilikauden puolivälissä ja useat konserniyhtiöt liitetty kirjanpidollisesti konserniin vasta vuoden loppupuoliskolla, joten koko tilivuoden 2003 liikevaihto tulee jäämään selvästi alemmalle tasolle. Konsernin operatiivinen kassavirta on tällä hetkellä positiivinen. Konsernin taloudellisen tuloksen arvioidaan kehittyvän edelleen myönteisesti.

Yhtiön osakkeen kurssille on alhaisen osakekohtaisen hinnan vaikutuksesta tyypillistä -verrattuna pörssiyritysten keskiarvoon- tavanomaista korkeampi volatilitteetti.

Osavuosisikatsauksessa esitetyt arviot tulevasta kehityksestä perustuvat Yhtiön johdon tällä hetkellä tiedossa olevien seikkojen pohjalta muodostamaan näkemykseen. On mahdollista, että lopulliset tulokset olennaisesti eroavat katsauksen arvioista.

Markku Kankaala

toimitusjohtaja  
Ruukki Group Oyj

[markku.kankaala@ruukkigroup.fi](mailto:markku.kankaala@ruukkigroup.fi)  
[www.ruukkigroup.fi](http://www.ruukkigroup.fi)

### **13.1.8 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002**

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.2001 – 31.12.2002*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2001-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 22. päivänä huhtikuuta 2003

Jukka Ala-Mello  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.2000 – 30.10.2001*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2000 - 31.10.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 22. päivänä tammikuuta 2002

Jukka Ala-Mello

KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.1999 – 31.10.2000*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.1999-31.10.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 18. päivänä joulukuuta 2000

Jukka Ala-Mello

KHT

## 13.2 RUUKKI YHTIÖT OY (ENTINEN RUUKKI GROUP OY)

### 13.2.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (konserni)

	31.3.2003	31.3.2002	31.3.2001	31.3.2000	31.3.1999
	12kk	12kk	12kk	12kk	12kk
Taloudellista kehitystä					
kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto MEUR	14,4	13,4	12,2	12,6	10,0
Liikevoitto MEUR	-0,6	0,1	1,1	2,1	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,2 %	0,7 %	9,0 %	16,7 %	6,0 %
Tulos ennen satunnaisia eriä	-0,7	0,2	1,2	1,7	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,9 %	1,5 %	9,8 %	13,5 %	6,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,7	0,2	1,2	1,7	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,9 %	1,5 %	9,8 %	13,5 %	6,0 %
Oman pääoman tuotto, %	-16,4 %	6,0 %	28,3 %	79,2 %	44,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto,%	-3,8 %	6,0 %	16,5 %	41,2 %	16,8 %
Omavaraisuusaste, %	29,2 %	37,2 %	38,6 %	23,3 %	14,9 %
Henkilöstö	98	59	59	21	18
Investoinnit käyttöomaisuuteen	2,4	0,3	1,6	0,7	0,6
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Oma pääoma/osake	24,61	26,71	27,21	12,32	2 595,46
Tulos/osake	-4,31	1,61	5,17	7,10	1 227,97
Osinko/osake, EUR	0,00	0,34	0,07	0,06	23,55
Osinko/tulos, %	0,0 %	20,8 %	1,4 %	0,8 %	1,9 %
Osakkeiden lkm	110 497	110 497	110 497	100 000	200

**13.2.2 Emoyhtiön tuloslaskelmat 2000-2002**

	1.4.02-31.3.03 EUR	1.4.01-31.3.02 EUR	1.4.00-31.3.01 EUR
LIKEVAIHTO	61 183,35	63 001,43	178 517,41
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	6 255,74	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	760,33	593,55	0,00
Materiaalit ja palvelut	32 574,46	0,00	68 473,85
Henkilöstökulut	49 335,88	51 415,86	67 167,40
Poistot	869,08	1 158,77	1 545,03
Liiketoiminnan muut kulut	72 595,43	73 017,16	30 261,77
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>-87 175,43</b>	<b>-61 996,81</b>	<b>11 069,36</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	76 911,13	133 448,54	154 330,61
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>71 451,73</b>	<b>165 399,97</b>
Satunnaiset erät	0,00		
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>71 451,73</b>	<b>165 399,97</b>
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00
Tuloverot	0,00	0,00	0,00
Muut välittömät verot	0,00	20 778,20	48 046,24
Laskennallisen verovelan muutos	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>50 673,53</b>	<b>117 353,73</b>

**13.2.3 Konsernituloslaskelmat 2000-2002**

	1.4.02-31.3.03	1.4.01-31.3.02	1.4.00-31.3.01
	EUR	EUR	EUR
LIKEVAIHTO	14 395 189,60	13 399 386,66	12 156 977,02
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	543 125,00	7 904,59	214 370,14
Liiketoiminnan muut tuotot	183 116,22	69 024,53	166 807,38
Materiaalit ja palvelut	9 500 457,07	9 021 372,35	7 868 820,11
Henkilöstökulut	2 856 649,46	1 631 118,71	1 114 180,80
Poistot	700 793,02	391 942,09	334 785,93
Liiketoiminnan muut kulut	2 722 419,87	2 320 599,57	1 728 291,10
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>-658 888,60</b>	<b>111 283,06</b>	<b>1 063 336,31</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	87 075,33	99 974,62	111 142,18
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-745 963,93</b>	<b>211 257,68</b>	<b>1 174 478,49</b>
Satunnaiset erät	11 957,64		
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-734 006,29</b>	<b>211 257,68</b>	<b>1 174 478,49</b>
Tilinpäätössiirrot			34 075,08
Tuloverot	13 630,20	85 514,43	283 656,43
Muut välittömät verot	124,46	16 633,42	259,85
Laskennallisen verovelan muutos	23 121,57	18 495,33	24 153,19
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEM- MISTÖSUUKSIA</b>	<b>-724 639,38</b>	<b>160 872,00</b>	<b>832 333,94</b>
Vähemmistöosuudet	248 723,08	17 483,78	261 367,87
<b>KONSERNIN TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-475 916,30</b>	<b>178 355,78</b>	<b>570 966,07</b>

**13.2.4 Emoyhtiön taseet 2000-2002**

	31.3.2003	31.3.2002	31.3.2001
	EUR	EUR	EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	44 607,24	3 476,32	4 635,09
Sijoitukset	805 135,96	712 877,95	503 124,40
	849 743,20	716 354,27	507 759,49
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	6 255,74	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset	80 000,00	137 228,86	49 909,77
Lyhytaikaiset saamiset	124 457,48	76 062,42	42 332,62
Rahat ja pankkisaamiset	367 942,22	588 314,38	920 046,78
	578 655,44	801 605,66	1 012 289,17
	1 428 398,64	1 517 959,93	1 520 048,66
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	18 584,26	18 584,26	18 584,26
Ylikurssirahasto	838 597,62	838 597,62	838 597,62
Oman pääoman osuus poistoerosta	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto	188 559,58	137 886,05	57 700,90
Tilikauden voitto/tappio	-10 264,30	50 673,53	117 353,73
Pääomalaina	252 281,89	252 281,89	252 281,89
	1 287 759,05	1 298 023,35	1 284 518,40
<b>VÄHEMMISTÖOSUDET</b>			
	0,00	0,00	0,00
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	75 684,54	126 140,94	151 369,13
Lyhytaikainen vieras pääoma	64 955,05	93 795,64	84 161,13
	140 639,59	219 936,58	235 530,26
	1 428 398,64	1 517 959,93	1 520 048,66

**13.2.5 Konsernitaseet 2000-2002**

	31.3.2003	31.3.2002	31.3.2001
	EUR	EUR	EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 213 842,62	89 438,43	105 325,41
Aineelliset hyödykkeet	2 172 839,97	1 501 295,11	1 893 696,02
Sijoitukset	1 620 916,09	1 503 774,30	1 225 493,70
	5 007 598,68	3 094 507,84	3 224 515,13
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	1 497 680,94	905 497,11	685 867,70
Pitkäaikaiset saamiset	34 904,72	194 252,86	44 990,27
Lyhytaikaiset saamiset	2 071 859,90	2 528 453,06	2 419 719,21
Rahat ja pankkisaamiset	692 388,46	1 219 460,60	1 423 501,02
	4 296 834,02	4 847 663,63	4 574 078,20
	9 304 432,70	7 942 171,47	7 798 593,33
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	18 584,26	18 584,26	18 584,26
Ylikurssirahasto	838 597,62	847 424,12	838 597,62
Oman pääoman osuus poistoerosta	15 652,82	84 069,06	226 158,53
Edellisten tilikausien voitto	1 817 105,69	1 570 333,67	1 099 677,60
Tilikauden voitto/tappio	-475 916,30	178 355,78	570 966,07
Pääomalaina	504 981,89	252 281,89	252 281,89
	2 719 005,98	2 951 048,78	3 006 265,97
<b>VÄHEMMISTÖOSUDET</b>			
	922 726,95	1 034 032,35	1 113 360,61
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 520 622,16	1 328 742,99	1 568 295,77
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 130 861,11	2 594 009,29	2 018 296,38
Laskennallinen verovelka	11 216,50	34 338,06	92 374,60
	5 662 699,77	3 957 090,34	3 678 966,75
	9 304 432,70	7 942 171,47	7 798 593,33

**13.2.6 Konsernin rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.4.02-31.3.03	1.4.01-31.3.02	1.4.00-31.3.01
	EUR	EUR	EUR
Liikevoitto	-658 889	111 283	1 063 336
Poistot	700 793	378 738	334 786
Arvonalentumiset	0	0	0
Rahoituserät yhteensä	-272 318	-107 752	111 142
Satunnaiset tuotot/kulut	11 958	0	0
Verot	<u>-13 755</u>	<u>-85 514</u>	<u>-283 916</u>
Tulorahoitus yhteensä	-232 211	296 755	1 225 348
Vaihto-omaisuuden muutos	-592 184	-219 629	-236 876
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	456 593	-108 734	206 190
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	<u>187 755</u>	<u>575 713</u>	<u>266 677</u>
Käyttöpääoman muutos yhteensä	52 164	247 350	235 991
Liiketoiminnan kassavirta	-180 047	544 105	1 461 339
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 400 970	-287 986	-1 610 426
Investoinnit sijoituksiin	0	0	0
Luovutustulot sijoituksista	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Investoinnit yhteensä	-2 400 970	-287 986	-1 610 426
Kassavirta ennen rahoitusta	-2 581 017	256 119	-149 087
Pitkäaikaisten saamisten muutos	159 348	-149 263	-29 853
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos	0	0	0
Osakeannit	0	0	840 363
Osingonjako	0	-37 169	-7 905
Lunastetut tytäryhtiön osakkeet	0	-34 176	0
Pääomalainojen lisäys	353 620	0	0
Pitkäaikaisten velkojen muutos	<u>1 540 976</u>	<u>-239 553</u>	<u>393 324</u>
Rahoituksen kassavirta yhteensä	2 053 944	-460 160	1 195 929
Kassavirta rahoituksen jälkeen	-527 073	-204 041	1 046 842
Likvidien varojen muutos	-527 073	-204 041	1 046 842

### 13.2.7 Tilinpäätöksen 31.3.2003 liitetiedot

#### Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### *Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty konserni- ja osakkuusyrietykset, lukuunottamatta Laptimber Oy:tä, jonka osakekanta on myyty kokonaisuudessaan tilikauden aikana.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyrietykset pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa paitsi osuus Oplax Oy:n tuloksesta, joka on esitetty rahoituserissä.

Ruukki Furniture Oy:n (konsernin omistusosuus 70 %) ensimmäinen tilikausi on käsittänyt ajan 18.2.2002- 31.3.2003. Koko tilikauden luvut on yhdistetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyrietyksistä Neopolar Oy:n tilikausi on 1.7-30.6 ja Lappipaneli Oy:n tilikausi on 1.1-31.12.

Osakkuusyhtiö Oplax Oy:stä on hankittu tilikauden aikana lisäosuutta 2,16 %-yksikköä. Omistuksen muutoksesta ei ole laadittu erillistä hankintamenolaskelmaa, vaan lisäosuuden hankinta on yhdistetty aikaisempaan hankintamenolaskelmaan. Hankintaosuutta ei ole käsitelty tulosvaikutteisesti, vaan osuus on siirretty taseessa omista pääomista.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernin keskinäiset saatavat ja velat on eritelty emoyhtiön liitetiedoissa tase-eräkohtaisesti ja samoin olennaisimmat erät siirtosaamisista ja -veloista.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Laskennalliset verovelat ovat syntyneet konserniyhdistelylaskelmassa poistoeron jakamisesta omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

##### *Arvostusperiaatteet ja -menetelmät*

Emoyhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen vähennettynä menojäännöspoistoilla.

Emoyhtiö on kirjannut rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään tytäryritysten arvonalentumisia yhteensä 138.478,03 euroa.

Alakonsernin emoyhtiön ja konsernin muiden tytäryritysten suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta ja vaihto-omaisuus muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaattetta ja KPL 5 luvun 6 pykälän mukaista alimman arvon periaattetta.

Alakonsernin tytäryhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen jäännösarvoon vähennettynä menojäännöspoistoilla. Aineettomat oikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

## Jaksotuseriaatteet ja -menetelmät

Yhtiöiden omistamat kuluvaan käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritetty kokemusperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	poistoprosentti ja poistomenetelmä
Konserni	
Aineettomat oikeudet	5 v
Liikearvo	10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v
Atk-ohjelmat	3 ja 5 v tasapoisto
Rakennukset	8,10,15 v tp, 7 % menojäännös
Koneet ja kalusto	3-15 v tp , 25 % menojäännös

Liikearvon poistoaikana on käytetty 10 vuotta, koska siihen arvioidaan liittyvän vähintään tämänpituisen tulonodotus.

## Emoyhtiö

Koneet ja kalusto 25 % menojäännös

## Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen valuutaksi syntymispäivän kurssiin.

*Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot*

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konserni	31.3.2003	31.3.2002
Kotimaa	4.762.315,16	1.671.373,90
Iso-Britannia	8.571.603,05	9.973.371,86
Muu Eurooppa	894.114,20	1.754.640,90
Muut	167.157,18	0,00
Yhteensä	14.395.189,60	13.399.386,66
Emoyhtiö		
Kotimaa	61.183,35	63.001,43
Iso-Britannia	0,00	0,00
Muu Eurooppa	0,00	0,00
Muut	0,00	0,00
Yhteensä	61.183,35	63.001,43

## Liiketoiminnan muut tuotot

Konserni		
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	129.583,83	55.821,27
Muut	29.355,03	0,00

Osakkuusyritysten voitto-osuus	24.177,36	13.203,26
Yhteensä	183.116,22	69.024,53
Emoyhtiö		
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	760,33	593,55
Rahoitustuotot ja -kulut	31.3.2003	31.3.2002
Konserni		
Osuudet osakkuusyrityksistä	185.243,20	207.726,94
Muut korko- ja rahoitustuotot	24.556,95	44.241,49
Muut korko- ja rahoituskulut	-296.875,48	-151.993,81
Yhteensä	-87.075,33	99.974,62
Emoyhtiö		
Osinkotuotot saman konsernin yr.	178.591,55	121.552,00
Osinkotuotot osakkuusyrityksistä	23.943,66	8.551,52
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3.702,04	1.669,51
Muilta	17.163,09	36.415,43
Tytäryrityksien arvonalentumiset	138.478,03	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut	-8.011,18	-34.739,92
Yhteensä	76.911,13	133.448,54
Satunnaiset erät		
Konserni		
Satunnaiset tuotot		
Akordi osakkuusyritykseltä	11.957,64	0,00
Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot	31.3.2003	31.3.2002
Konserni		
Liikearvo	136.651,58	0,00
Aineettomat oikeudet	7.038,37	700,42
Muut pitkävaikutteiset menot	42.665,79	52.128,49
Rakennukset ja rakennelmat	35.356,01	35.394,66
Koneet ja kalusto	479.081,27	302.578,44
Konserniliikearvo	0,00	1.140,08
Yhteensä	700.793,02	391.942,09
Emoyhtiö	31.3.2003	31.3.2002
Koneet ja kalusto	869,08	1.158,77
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot		

## Konserni

## Liikearvo

Hankintameno tilikauden alussa	0,00
Lisäykset	1.261.399,47
Vähennykset	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	1.261.399,47
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00
Tilikauden poisto	136.651,58
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	136.651,58
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1.124.747,89

## Konserni

Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	3.502,31	3.502,31
Lisäykset	28.976,58	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	32.478,89	3.502,31
Kertyneet poistot tilikauden alussa	920,52	220,10
Tilikauden poisto	7.038,37	700,42
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	7.958,89	920,52
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	24.520,00	2.581,79

## Konserni

## Konserniliikearvo

Hankintameno tilikauden alussa	33.882,27
Lisäykset	0,00
Vähennykset	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	33.882,27
Kertyneet poistot tilikauden alussa	32.742,19
Tilikauden poisto	1.140,08
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	33.882,27
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0,00

## Konserni

## Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno tilikauden alussa	205.572,74	167.490,75
Lisäykset	2.855,00	38.081,99
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	208.427,74	205.572,74
Kertyneet poistot tilikauden alussa	118.716,10	66.587,61

Tilikauden poisto	42.665,79	52.128,49
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	161.381,89	118.716,10
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	47.045,85	88.856,64

## Konserni

Maa- ja vesialueet		
Hankintameno tilikauden alussa	40.656,67	40.656,67
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	40.656,67	40.656,67
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	40.656,67	40.656,67

## Konserni

Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno tilikauden alussa	399.824,49	399.824,49
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	399.824,49	399.824,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	164.649,75	129.255,09
Tilikauden poisto	35.356,01	35.394,66
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	200.005,76	164.649,75
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	199.818,74	235.174,75

## Konserni

## Koneet ja kalusto

Hankintameno tilikauden alussa	2.304.226,45	2.356.332,56
Lisäykset	1.284.531,80	40.565,44
Vähennykset	-130.212,33	-92.671,55
Hankintameno tilikauden lopussa	3.458.545,92	2.304.226,45
Kertyneet poistot tilikauden alussa	1.091.697,44	789.119,00
Tilikauden poisto	479.081,27	302.578,44
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	1.570.778,71	1.091.697,44
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1.887.767,21	1.212.529,01

## Emoyhtiö

Hankintameno tilikauden alussa	8.105,06	8.105,06
Lisäykset	42.000,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	50.105,06	8.105,06

Kertyneet poistot tilikauden alussa	4.628,74	3.469,97
Tilikauden poisto	869,08	1.158,77
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	5.497,82	4.628,74
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	44.607,24	3.476,32
Käyttöomaisuuden verotusarvot	31.3.2003	31.3.2002
Konserni		
Maa- ja vesialueet	40.656,67	40.656,67
Rakennukset ja rakennelmat	199.818,74	235.174,75
Osakkeet ja osuudet	621.677,38	520.015,75
Emoyhtiö		
Tytäryhtiöosakkeet	35.047,42	70.432,55
Osakkeet ja osuudet	490.878,96	369.197,81

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytössä, on esitetty kirjanpitoarvo.

#### Sijoitukset 31.3.2003

Konserni	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.4.2002	1.503.774,30
Muutos	83.504,13
Arvonlennukset	0,00
Saamiset	33.637,59
Kirjanpitoarvo 31.3.2003	1.620.916,09

Emoyhtiö	Osakkeet/osuudet konserniyritykset	Osakkeet muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.4.2002	710.323,28	2.554,67	712.877,95
Lisäykset	42.253,12		42.253,12
Vähennykset		2.554,67	2.554,67
Arvonlennukset	81.078,03		81.078,03
Saamiset	133.637,59		133.637,59
Kirjanpitoarvo 31.3.2003	805.135,96		805.135,66

Omistukset muissa  
yrityksissä

Konserniyritykset

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
Ruukki Wood Oy	57	57
Ruukki		

Utawood Oy Utajärvi	52,42	32,33
Ruukki Invest Oy Ruukki	100	100
Oy Ruukin Bruk Ab Ruukki	100	100
Ruukki Components Oy Ruukki	70	70
Ruukki Furniture Oy Hollola	70	70
Woodproc Finland Oy Oulu	100	0

## Osakkuusyrietykset

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma
Oplax Oy Oulu	27,16	27,16	656.668,82	3.372.201,24
Lappipaneli Oy Kuusamo	36,14	36,14	13.729,69	566.900,71
Neopolar Oy Utajärvi	33,90	0	56.682,73	230.986,38

## Muut osakkeet ja osuudet

IWS International Oy	3,26	0
Oy Terinit Ab	0,99	0

## Konserni

Sijoitukset ja pitkäaikaiset saamiset	31.3.2003	31.3.2002
Saamiset osakkuusyrietyksiltä		
Pääomalaina	33.637,59	33.637,59
Pitkäaikaiset saamiset		
Osamaksusaamiset	34.904,72	58.512,91

## Siirtosaamiset

Verosaamiset	335.071,52	226.345,86
Vakuutusmaksujaksotukset	129.735,34	83.514,01
Muut siirtosaamiset	40.470,77	107.714,85
Yhteensä	505.277,63	417.574,72

## Emoyhtiö

Sijoitukset/muut saamiset  
ja pitkäaikaiset saamisetSaman konsernin  
yrityksiltä

Lainasaamiset	80.000,00	3.591,27
Pääomalaina	100.000,00	100.000,00

Saamiset  
osakkuusyrittäksiltä

Pääomalaina	33.637,59	33.637,59
Yhteensä	213.637,59	137.228,86

Lyhytaikaiset saamiset  
saman konsernin  
yrityksiltä

	32.105,89	28.965,78
--	-----------	-----------

## Siirtosaamiset

Verosaamiset	84.196,83	25.461,62
Vakuutusmaksujaksotukset	1.342,06	4.762,18
Muut siirtosaamiset	3.582,76	9.240,00
Yhteensä	89.121,65	39.463,80

Taseen vastattavia  
koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	31.3.2003	31.3.2002
------------------------	-----------	-----------

## Konserni

Osakepääoma tilikauden alussa	18.584,26	18.584,26
Osakepääoma tilikauden lopussa	18.584,26	18.584,26
Ylikurssirahasto	838.597,62	847.424,12
Oman pääoman osuus	15.652,82	84.069,06

## poistoerosta

Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	1.817.105,69	1.641.677,98
Osingonjako	0,00	- 37.168,52
Tytäryhtiön lunastetut omat osakkeet	0,00	- 34.175,79
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	1.817.105,69	1.570.333,67
Tilikauden tulos	-475.916,30	178.355,78
Pääomalaina	504.981,89	252.281,89
Oma pääoma yhteensä	2.719.005,98	2.951.048,78
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja		
Voittovarot tilikauden alussa	1.817.105,69	1.641.677,98
Osingonjako		-37.168,58
	0,00	
Tytäryhtiön lunastetut omat osakkeet	0,00	-34.175,79
Osakkuusyhtiöiden voitto-osuudet	-667.547,85	
Tilikauden tulos	-475.916,30	178.355,78
Yhteensä	673.641,54	1.748.689,39
Emoyhtiö		
Osakepääoma tilikauden alussa	18.584,26	18.584,26
Osakepääoma tilikauden lopussa	18.584,26	18.584,26
Ylikurssirahasto	838.597,62	838.597,62
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	188.559,58	175.054,63
Osingonjako	0,00	- 37.168,58
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	188.559,58	137.886,05
Tilikauden tulos	-10.264,30	50.673,53
Pääomalaina	252.281,89	252.281,89

Oma pääoma yhteensä	1.287.759,05	1.298.023,35
---------------------	--------------	--------------

Vapaasta omasta  
pääomasta jakokelpoisia  
varoja

Voittovarot tilikauden alussa	188.559,58	175.054,63
Osingonjako	0,00	- 37.168,58
Kirjaamaton pääomalainan korko	-21.854,68	
Tilikauden tulos	-10.264,30	50.673,53
Yhteensä	156.440,60	188.559,58

Vieras pääoma

Konserni ja emoyhtiö

Yhtiöllä ei ole vierasta pääomaa, joka erääntyy viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua.

Konserni

Siirtovelat

Vakuutusmaksujaksotukset ja lomapalkkavelat	380.339,97	216.253,29
Korkovelat	19.978,93	36.879,33
Verovelat	0,00	50.514,15
Muut siirtovelat	49.920,81	174.849,25
Yhteensä	450.239,71	478.496,02

Emoyhtiö

Lyhytaikaiset velat

Velat saman konsernin yrityksille	368,89	0,00
--------------------------------------	--------	------

Siirtovelat

Vakuutusmaksujaksotukset ja lomapalkkavelat	3.576,34	1.807,48
Korkovelat	1.496,65	26.260,69
Muut siirtovelat	0,00	7.436,54
Yhteensä	5.072,99	35.504,71

Vakuudet ja vastuositoumukset	31.3.2003	31.3.2002
----------------------------------	-----------	-----------

Konserni

Velat, joiden vakuutena on  
yrityskiinnitys

Lainat rahoituslaitoksilta	2.708.471,85	1.295.334,63
Yrityskiinnitysten yhteismäärä		
Lainat rahoituslaitoksilta	3.896.863,78	2.102.349,08
Velat, joiden vakuutena on osakkeet ja myyntisaamiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	126.140,92	176.597,32
Muut velat	469.146,73	
Yhteensä	595.287,65	176.597,32
Osakkeiden ja myyntisaamisten yhteismäärä		
Pantatut osakkeet ja myyntisaamiset	755.144,23	151.649,24
Muiden puolesta annetut takausvastuut		
Vakuutusyhtiö	67.275,17	67.275,17
Rahoituslaitokset	35.000,00	
Yhteensä	102.275,17	67.275,17
Tytäryhtiön puolesta annetut omavelkaiset takaukset		
Rahoituslaitokset	1.287.200,00	1.287.200,00
Tavarantoimittajat	68.000,00	68.000,00
Muut vakuudet		
Tytäryhtiön puolesta annettu vuokratakuu	53.820,00	53.820,00
Toisen yrityksen puolesta annetut yritys-kiinnitykset	269.100,00	
Alakonsernin emoyrityksen hallussa olevat yrityskiinnitykset	336.375,85	
Konsernilla olevien tuotantotilojen lunastusvastuut		

Lunastussopimukset	Lunastusajat	31.3.2003	31.3.2002
Ruukin kunnalta	päättyvät		
Kuivaamo 1 lunastusvelka	01.06.2011	148.998,02	157.762,63
Kuivaamo 2 lunastusvelka	10.10.2007	97.376,53	108.196,40
Kuivaamo 3 lunastusvelka	03.08.2006	44.609,24	57.354,76
Yhteensä		290.983,79	323.313,79

Halleihin liittyy omistusoikeuden siirtomahdollisuus kun hallien alkuperäisestä lunastusvelan määrästä on puolet maksettu. Kuivaamoista ei ole haettu omistusoikeuden siirtoa.

#### Vuokravastuut

Konsernin solmimien toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisaikojen vuokrat ovat yhteensä 105.395,55 euroa.

Konsernin solmimien määräaikaisten vuokrasopimusten seuraavalla tilikaudella erääntyvien vuokrien yhteismäärä 393.963,40 euroa. Vuokrasopimusten perusteella maksettavien kokonaisvuokrien määrä on 1.280.380,92 euroa.

Emoyhtiö on solminut 5 v vuokrasopimuksen seuraavalla tilikaudella 1.7.2003 alkaen.

#### Muut annetut vakuudet

Pantti/vuokratakuut	588,66	588,66
Osamaksu-/leasingvastuut		
Alkaneella		
tilik.maksettavat	8.547,57	8.438,33
Myöhemminä		
tilik.maksettavat	8.842,29	9.144,40
Yhteensä	17.389,86	17.582,73

Omistusoikeus myytyyn esineeseen ei siirry ostajalle ennen kuin kauppahinta on kokonaisuudessaan maksettu ja muut sopimuksen tarkoittamat, ostajan maksuvelvollisuudet on täytetty.

#### Pääomallinat sekä niiden ehdot

Emoyhtiö on saanut pääomallinaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Kirjaamaton korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Konsernin tytäryritykset on saaneet pääomallainoja joiden laina-aika on 2-6 vuotta ja korko vaihtelee 8 %:n ja 6 kk:n euribor + 4 % välillä.

Tytäryrityksen (Ruukki Furniture Oy) osaan pääomallainasta (168.200 euroa) liittyy oikeus vaihtaa se osakkeisiin ajalla 15.2.2002 – 15.6.2010 siten, että se voidaan vaihtaa enintään 4205 kpl:een uusia osakkeita, joiden nimellisarvo on 10 euroa/kpl. Tytäryritysten kirjaamattomat korkovastuut yhteensä 38.678,26 euroa.

#### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Emoyhtiö	31.3.2003	31.3.2002
Velat, joiden vakuutena on osakkeet		
Lainat rahoituslaitoksilta	126.140,92	176.597,32
Osakkeiden yhteismäärä		
Pantatut osakkeet	18.175,10	151.649,24
Muiden puolesta annetut takausvastuut		
Vakuutusyhtiö		
	67.275,17	67.275,17
Rahoituslaitokset	35.000,00	0,00
Yhteensä	102.275,17	67.275,17
Tytäryhtiön puolesta annetut omavelkaiset takaukset		
Rahoituslaitokset	1.287.200,00	1.287.200,00
Tavarantoimittajat	68.000,00	68.000,00
Muut vakuudet		
Tytäryhtiön puolesta annettu vuokratakuu	53.820,00	53.820,00

#### Vuokravastuut

Yhtiöllä ei ole tilikauden päättymiseen mennessä vuokravastuita. Yhtiö on solminut 5 v vuokrasopimuksen 1.7.2003 alkaen.

#### Pääomalainat sekä niiden ehdot

Yhtiö on saanut pääomalainaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Lainan korkoa ei ole kirjattu tulosvaikutteisesti. Korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Yhtiö on antanut pääomalainan Lappipaneli Oy:lle/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %.

Yhtiö on antanut pääomalainan Ruukki Furniture Oy:lle/laina-aika 6 v/korko 8 % vuosittaista korkoa.

#### Liitetiedot henkilöstöstä

#### Konserni

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana henkilöryhmittäin

	31.3.2003	31.3.2002
Toimihenkilöt	21	11
Työntekijät	77	48
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	220.427,05	86.752,88
Hallituksen jäsenet	18.925,16	0,00

Emoyhtiö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana henkilöryhmittäin

Toimihenkilöt	1	1
---------------	---	---

Osakepääoma osakelajeittain

Konserni ja emoyhtiö

Rekisteröity	Sarja	Kpl	Nimellisarvo	Yhteensä	Äänivalta/kpl
22.09.1993	A	110497	0,17	18.784,49	20

Nimellisarvo ei ole tarkka arvo. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 18.784,49 euroa.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Emoyritys Ruukki Group Oy, kotipaikka Ruukki

Osoite, josta konsernitilinpäätös on saatavissa:

Ruukki Group Oy  
Lentokatu 2  
90460 Oulunsalo

### 13.2.8 Hallituksen toimintakertomus 1.4.2002-31.3.2003

*Ruukki Group Oy:n hallituksen toimintakertomus*

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003

Yhtiön toimielimet ovat olleet tilikauden aikana seuraavat:

Hallitus: Markku Kankaala, puheenjohtaja  
Esa Hukkanen, varsinainen jäsen  
Kari Itälahti, varsinainen jäsen

Toimitusjohtaja Esa Hukkanen

Tilintarkastaja Ernst & Young Oy

Yhtiön toiminta

Ruukki Group Oy on jatkanut strategian mukaista toimintaa mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä.

Yhtiö ei ole tehnyt uusia sijoituksia tilikauden aikana. Yhtiö on lisännyt ainoastaan omistustaan Oplax Oy:ssä 27%:iin osakekannasta.

Tilikauden lopulla Ruukki Group myi loputkin 13% omistamistaan Laptimber Oy:n osakkeista Lappipaneli Oy:lle. Osakekauppojen tarkoituksena oli edelleen selkeyttää omistusrakennetta ja muodostaa Lappipaneli Oy:stä tytäryhtiöineen (Laptimber Oy ja Airisniemen Energia Oy) toiminnan mukainen yhtiörakenne.

Ruukki Wood Oy on toiminut vaikeassa markkinatilanteessa vientimarkkinoilla puulevytuotteilla ja sen toiminta on ollut supistuvaa. Punnan arvon heikkeneminen on heikentänyt yhtiön kannattavuutta oleellisesti. Markkinatilanteen ei uskota helpottuvan tulevallakaan tilikaudella johtuen alan ylikapasiteetista Baltiassa ja Venäjällä.

Ruukki Wood Oy:n investoinnit ovat olleet ainoastaan korvaavia investointeja.

Ruukki Components Oy:n toiminta ei ole vielääkään saavuttanut sille asetettuja toiminnallisia eikä tuloksellisia tavoitteita. Asiakaskunnassa on tapahtunut voimakasta supistumista ja tulevalle tilikaudelle on odotukset edelleenkin haasteelliset.

Ruukki Furniture Oy:n liikevaihto on hieman supistunut aikaisemmasta ja tulos on ollut raskaasti tappiollinen. Yrityksessä on tehty voimakkaita tuotannon tehostamistoimintoja, mutta niiden vaikutus näkyy vasta uudella tilikaudella. Markkinatilanne Suomessa on tiukka johtuen Baltian ja Tanskan kasvavasta tuonnista.

Ruukki Invest Oy:n sijoitukset ovat olleet tuottavia ja ne on maksettu yhtiölle takaisin.

Ruukki Bruk Oy:llä ei ole ollut toimintaa.

Utawood Oy:n liiketoiminta on ajettu alas ja tuotantokoneistot myyty Venäjälle.

Sijoitus pakkauslavateollisuutta harjoittavaan Oplax Oy:n on edelleenkin kehittynyt suotuisasti ja asetetut tavoitteet on saavutettu.

Lappipaneli Oy:n liikevaihto on kehittynyt suotuisasti ja kannattavuusskin on ollut kohtalainen. Yhtiön tuotannon tehokkuutta kehitetään edelleen kannattavuuden parantamiseksi.

Ruukki Group Oy:n tulot muodostuvat osinkotuloista. Pieni osa tuloista tulee edelleenkin konsultoinnista. Tilikaudella on kustannukset olleet normaalia tasoa. Pääomatulot ovat edelleenkin tyydyttävällä tasolla. Yhtiön tulos kokonaisuudessaan tappiollinen johtuen alaskirjauksista tytäryhtiöissä ja liiketoiminnan tappiollisuudesta.

Kuluvasta tilikaudesta odotetaan muodostuvan jopa edellisiä tilikausia huomattavasti vaikeamman johtuen yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja tytäryhtiöiden toiminnan tappiollisuudesta ja mahdollisista uudelleenjärjestelyistä. Yhtiön henkilöresurssit ovat tällä hetkellä rajalliset, mutta riittänevät vieläkin. Ruukki Group Oy ei jatka uusien sijoituskohteiden etsintää mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä ennen kuin nykyiset on saatu kannattaviksi.

## Konserni

Yhtiö on konsernin emoyhtiö, joka omistaa 100% Ruukki Invest Oy:n ja Oy Ruukin Bruk Oy:n osakekannasta, 57% Ruukki Wood Oy:n osakekannasta, 70% Ruukki Components Oy:n

osakekannasta ja 70% Ruukki Furniture Oy:n osakekannasta. Utawood Oy:stä suora omistus on 34% ja välillinen Ruukki Wood Oy:n kautta 28%.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen johdosta

Hallitus esittää, että tilikauden tappio, joka on 10264,30€, siirretään voitto/tappiotilille. Yhtiön vapaista omista pääomista ei makseta osinkoa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Yhtiöllä ei ole ollut varsinaista tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa ei ole yhtiön omia osakkeita.

### **13.2.9 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002**

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2002 – 31.3.2003*

Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2002 - 31.3.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Emoyhtiöllä on tilinpäätöksessä esitetyllä tavalla saman konsernin yrityksissä sijoituksia ja muita vastuita ja konsernitaseessa liikearvo.

Oulussa, 7. päivänä elokuuta 2003

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Risto Hyvönen  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2001 – 31.3.2002*

Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2001 - 31.3.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisten voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 11. päivänä syyskuuta 2002

Reijo Karppinen  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2000 – 31.3.2001*

Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2000 - 31.3.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 4. päivänä kesäkuuta 2001

Reijo Karppinen  
KHT

### 13.3 JUSSIN KODIT OY

#### 13.3.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2000	31.3.2000	31.3.1999
	12kk	12kk	9kk	12kk	12kk
Liikevaihto MEUR	2,9	2,9	1,6	1,0	0,7
Liikevoitto MEUR	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Tulos ennen satunnaisia eriä	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Oman pääoman tuotto, %	33,5 %	66,7 %	63,9 %	62,6 %	71,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto,%	33,0 %	58,9 %	48,0 %	35,7 %	70,3 %
Omavaraisuusaste, %	44,3 %	40,7 %	43,6 %	29,7 %	
Henkilöstö	50	30		18	10
Investoinnit käyttöomaisuuteen	0,2	0,6	0,5	0,5	0,1

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

Omapääoma/osake	1 715,1	924,1	1 092,9	1 382,7	667,9
Tulos/osake	574,7	616,3	697,8	866,2	476,6
Osinko/osake, EUR	189,3	145,9	0,0	151,4	112,1
Osinko/tulos, %	32,9 %	23,7 %	0,0 %	17,5 %	24,0 %

**13.3.2 Tuloslaskelmat 2000-2002**

	1.1-31.12.2002 (12kk) EUR	1.1-31.12.2001 (12kk) EUR	1.4-31.12.2000 (9kk) EUR
LIKEVAIHTO	2 938 784,49	2 922 760,78	1 613 941,19
Liiketoiminnan muut tuotot	45 236,15	47 867,72	13 316,27
Materiaalit ja palvelut	415 603,89	532 380,84	236 187,63
Henkilöstökulut	1 180 690,61	940 297,98	468 517,07
Poistot	232 942,19	231 246,18	71 628,53
Liiketoiminnan muut kulut	721 623,61	624 141,83	317 409,37
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>433 160,34</b>	<b>642 561,67</b>	<b>533 514,86</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	36 351,23	29 041,02	15 873,09
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>396 809,11</b>	<b>613 520,65</b>	<b>517 641,77</b>
Tuloverot	119 249,71	182 145,85	151 276,97
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>277 559,40</b>	<b>431 374,80</b>	<b>366 364,80</b>

**13.3.3 Taseet 2000-2002**

	31.12.2002 (12kk) EUR	31.12.2001 (12kk) EUR	31.12.2000 (9kk) EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	56 369,57	71 796,03	35 913,34
Aineelliset hyödykkeet	1 193 692,20	1 214 879,39	961 547,01
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 250 061,77	1 286 675,42	997 460,35
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	311 358,91	150 631,08	344 082,44
Rahoitusarvopaperit	125 086,97	43 308,39	7 114,35
Rahat ja pankkisaamiset	184 039,55	112 561,66	57 221,26
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	620 485,43	306 501,13	408 418,05
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 870 547,20	1 593 176,55	1 405 878,40
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	17 659,73	17 659,73	17 659,73
Edellisten tilikausien voitto	533 171,37	197 854,14	189 751,49
Tilikauden voitto	277 559,40	431 374,80	366 364,80
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	828 390,50	646 888,67	573 776,02
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	366 557,01	350 366,34	318 285,27
Lyhytaikainen vieras pääoma	675 599,69	595 921,54	513 817,11
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 042 156,70	946 287,88	832 102,38
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 870 547,20	1 593 176,55	1 405 878,40

**13.3.4 Rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.1-31.12.2002	1.1-31.12.2001	1.4-31.12.2000
	12kk	12kk	9kk
Liikevoitto	433 160,34	642 561,67	533 514,86
Poistot	232 942,19	231 246,18	71 628,53
Arvonalentumiset			
Rahoituserät yhteensä	-36 351,23	-29 041,02	-15 873,09
Verot	-119 249,71	-182 145,85	-151 276,97
Tulorahoitus yhteensä	510 501,59	662 620,98	437 993,33
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	-147 984,78	193 572,04	-217 752,21
Lyhytaik. korott. velkojen muutos	57 944,79	9 317,86	239 142,87
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-90 039,99	202 889,90	21 390,66
Liiketoiminnan kassavirta	420 461,60	865 510,88	459 383,99
Investoinnit ain. ja aineett. hyödykkeisiin	-196 328,54	-520 461,25	-532 589,49
Investoinnit sijoituksiin	-81 778,58	-36 194,04	-2 606,91
Luovutustulot sijoituksista			
Investoinnit yhteensä	-278 107,12	-556 655,29	-535 196,40
Kassavirta ennen rahoitusta	142 354,48	308 855,59	-75 812,41
Pitkäaik. saamisten muutos	-12 743,05	-120,69	-1 178,08
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos			
Osakeannit/omien os.lun./maks.osingot	-96 057,57	-358 262,14	10 988,21
Pitkäaik. velkojen muutos	37 924,03	104 867,64	40 564,10
Rahoituksen kassavirta yhteensä	-70 876,59	-253 515,19	50 374,23
Kassavirta rahoituksen jälkeen	71 477,89	55 340,40	-25 438,18
Likvidien varojen muutos	71 477,89	55 340,40	-25 438,18

### 13.3.5 Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot

Yleistä tilinpäätöksestä

*Tilinpäätöksen laatimisessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät*

Alin arvo, varovaisuuden periaate.

*Selvitys tilikauden vertailukelpoisuudesta edelliseen tilikauteen*

Tilikaudella suoritettiin mittava investointi, jolloin toimintaa pyrittiin laajentamaan Kainuun suuntaan. Vuolijoen yksikkö perustettiin tilikaudella.

*Poistoperusteet*

Tilikauden poistot tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaan:

Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto 5 v.
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto 5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 5 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	Tasapoisto 5 v.
Rakennelmat/säiliöt	Menojäännöspoisto 20 % / EVL-maksimi
Rakennukset	Menojäännöspoisto 4 % / EVL-maksimi
Rakennukset	Menojäännöspoisto 7 % / EVL-maksimi
Koneet ja kalusto	Menojäännöspoisto 25 % / EVL-maksimi

*Voitonjakokelpoiset varat*

+Jakokelpoinen oma pääoma ennen vähennyksiä	793.973,40
./.. Jakokelvottomat erät:	
Perustamismenot	
Omien osakkeiden (217 kpl) hankintameno	-260.802,03
Tutkimusmenot	
Muut kuin KPL 5 luvun 8 §:n kehittämismenot	-13.417,53
Yhtiöjärjestyksen mukaan rahastoon tms. siirrettävä osa tilikauden tuloksesta	
Tappioiden kattamiseksi alennetun osakepääoman johdosta syntynyt voitonjakokiello (3 v.)	
Pääomalainalle maksettavaksi sovittu, kuluksi kirjaamaton korko tai muu hyvitys	
Lähipiirilaina	- 59.389,21
= Voitonjakokelpoiset varat	460.364,63

*Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot*

*Osuuksista muissa yrityksissä saadut tuotot ja korkotuotot yhteensä sekä korkokulut yhteensä*

Korko- ja muut rah. kulut yhteensä	36.523,68
Korko- ja muut rah.tuotot	172,45

*Taseen vastaavia koskevat liitetiedot*

*Selvitys poistamatta olevista aktivoituista kehittämismenoista*

Henkilökunnan pätevyyttä kohottavat aktivoinnit 31.12.2002 13.417,53

*Pysyviin vastaaviin kuuluvien koneiden ja laitteiden poistamatta oleva hankintameno sekä lisäykset ja vähennykset*

Koneet ja kalusto 1.1.2002	524.873,96
+ lisäys tilikaudella	+232.907,18
./. vähennykset tilikaudella	- 44.499,31
./. menojäännös 25 % / EVL-maks.	-178.320,48
Menojäännös 31.12.2002	534.961,35

*Taseen vastattavia koskevat liitetiedot*

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä, vähennyksistä sekä siirroista tilikauden aikana:

Osakepääoma		17.659,73
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.2002	885.384,20	
Vähennystä:	- 91.410,80	793.973,40
Osinko tilikaudelta 2001		
./. Omien osakkeiden hankintameno(217 kpl)		-260.802,03
Tilikauden tulos		277.559,40
Oma pääoma yhteensä		828.390,50

*Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot*

Velat, joista annettu vakuus tase-erittäin ja vakuuslajeittain:

Lainat rahoituslaitoksilta; omien velkojen vakuudeksi:

Panttikirjat; kiinnityskohde Haukipudas Rnro 7:257, Joukola kiint. Tunnus 84-401-7-257:

<u>Asianro:</u>	<u>á-euroa:</u>
19120	100.000,00
19122	100.000,00
19123-19124	60.000,00
19125	40.000,00

Panttikirjat, kiinnityskohde Haukipudas, Rnro 7:258, Marttila, kiint. Tunnus 84-401-7-258:

<u>Asianro:</u>	<u>á-euroa:</u>
16890	92.503,00
3080-3081	60.000,00

Pantit Handelsbankenin Oulun konttorin hallussa.

Osamaksuvelat

Yhteismäärä 172.456,95 €, vakuutena velan kohteina olevat ajoneuvot.

*Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot*

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana sekä tilikauden päättyessä ryhmittäin:

Toimihenkilöt	3
Työntekijät	<u>47</u>
Yhteensä	50

*Muut tiedot tilikaudelta*

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä lähipiirille myönnetyt rahallaiset pääasialliset korko- ja muine ehtoineen, mikäli näiden yhteismäärä yli 100.000,- mk tai 5 % yhtiön omasta pääomasta

Lähipiirilainat yhteensä per 31.12.2002                      59.389,21

Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiö hankki edellisellä tilikaudella yhtiön perustajajäsenen, Juha Mäenpään, perikunnan osakkailta Juha Mäenpään omistamat osakkeet (217 kpl) kokonaishintaan 1.522.906,00 mk. Kauppahinta pohjautuu Juha Mäenpään kuolinpäivälle laaditun välitilin päätöksen perusteella määritettyyn substanssiarvoon. Kauppahinta maksetaan osissa viiden vuoden kuluessa hankintahetkestä 22.12.2002. Omien osakkeiden hankkimisen tarkoituksena on edesauttaa omistuksen keskittymistä yhtiön toimivalle johdolle ja helpottaa sukupolvenvaihdosta yhtiössä.

**13.3.6 Hallituksen toimintakertomus 1.1.2002-31.12.2002**

*Jussin Kodit Oy:n hallituksen toimintakertomus*

Toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2.938.784,49 €, kun se edellisellä tilikaudella oli 2.922.760,78 €. Liikevaihto muodostui perinteiseen tapaan nuoriin kohdentuvasta sosiaalipalveluiden tuottamisesta.

Yhtiö investoi nykyaikaiseen ja toimintaa palvelemaan käyttöomaisuuteen tilikaudella. Toimintaa laajennettiin Kainuuseen Vuolijoen toimintayksikköön, joka perustettiin tilikaudella.

Tulevalla tilikaudella toimintaa pyritään tehostamaan kannattavuuden suhteen. Toimintoja tullaan yhdistämään, jolloin pyritään saamaan synergiaetuja. Liiketoiminnan volyymin odotetaan säilyvän ennallaan.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Tilikauden voitto on 277.559,40 €. Tilikauden tulos ehdotetaan siirrettäväksi yhtiön omiin pääomiin voitto/tappio edellisiltä vuosilta-tilille. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

Haukipudas 4.6.2003

Jussin Kodit Oy:n hallitus

### 13.3.7 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002*

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös 31.12.2002, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 277.559,40 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulu 6.6.2003

Lars Nylund  
HTM

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2001-31.12.2001*

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2001-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 2.564.838,12 mk, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulu 27.5.2002

Lars Nylund  
HTM

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2000-31.12.2000*

Jussin Perhekoti Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2000-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Yhtiöllä on lähipiirilainasaamisia 251.627,84 markkaa.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 2.178.306,12 markkaa on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Muhos 13.7.2001

Esa Huotari

## 13.4 PAN-OSTON OY

### 13.4.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

	31.7.2003 12kk	31.7.2002 7kk	31.12.2001 12kk	31.12.2000 14,5kk*	31.12.1999 0
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto MEUR	5,2	2,4	3,1	1,9	0,0
Liikevoitto MEUR	0,2	0,1	0,1	-0,2	0,0
Osuus liikevaihdosta, %	3,8 %	4,2 %	3,2 %	-10,5 %	
Tulos ennen satunnaisia eriä	1,3	0,1	0,1	-0,2	0,0
Osuus liikevaihdosta, %	25,0 %	4,2 %	3,2 %	-10,5 %	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0,3	0,1	0,1	-0,2	0,0
Osuus liikevaihdosta, %	5,8 %	4,2 %	3,2 %	-10,5 %	
Oman pääoman tuotto, %	133,8 %	13,6 %	23,8 %	-279,8 %	0,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	140,4 %	16,6 %	27,5 %	-41,8 %	0,0 %
Omavaraisuusaste, %	60,2 %	58,7 %	53,4 %	10,2 %	0,0 %
Henkilöstö	23	22	19	20	0
Investoinnit käyttöomaisuuteen TEUR	11,0	18,0	5,0	244,0	0,0
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Omapääoma/osake	600,00	600,00	600,00	84,09	0,00
Tulos/osake	1 050,83	85,02	128,50	-123,91	0,00
Osinko/osake, EUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko/tulos, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

\* Tilinpäätös laadittu ajalta 11.10.99 - 31.12.00

**13.4.2 Tuloslaskelmat 2000-2002**

	1.8.02 - 31.7.03	1.1.-31.7.2002	1.1.-31.12.2001
	12 kk	7 kk	12 kk
	EUR	EUR	EUR
LIIKEVAIHTO	5 252 583,50	2 440 179,87	3 126 497,74
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	126 389,81	-43 245,33	27 363,42
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00	4 036,56
Materiaalit ja palvelut	2 704 583,39	1 344 280,53	1 711 517,42
Henkilöstökulut	842 129,48	361 911,10	737 110,81
Poistot	39 579,71	29 757,56	49 668,66
Liiketoiminnan muut kulut	481 806,48	552 936,34	503 892,56
<b>LIIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>1 310 874,25</b>	<b>108 049,01</b>	<b>155 708,27</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	12 078,29	563,01	20 782,67
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>1 322 952,54</b>	<b>108 612,02</b>	<b>134 925,60</b>
Satunnaiset erät	-1 043 750,00	0,00	0,00
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>279 202,54</b>	<b>108 612,02</b>	<b>134 925,60</b>
Tilinpäätössiirot			
Tuloverot	98 732,04	19 339,04	0,00
Muut välittömät verot	0,00	0,00	0,00
Laskennallisen verovelan muutos	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEM- MISTÖSUUKSIA</b>	<b>180 470,50</b>	<b>89 272,98</b>	<b>134 925,60</b>
Vähemmistöosuudet	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>180 470,50</b>	<b>89 272,98</b>	<b>134 925,60</b>

**13.4.3 Taseet 2000-2002**

	31.7.2003	31.7.2002	31.12.2001
	12kk	7kk	12kk
	EUR	EUR	EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	24 762,89	37 887,57	48 778,96
Aineelliset hyödykkeet	86 341,16	101 245,05	101 797,13
Sijoitukset	0,00	0,00	0,00
	111 104,05	139 132,62	150 576,09
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	357 044,52	332 012,80	302 198,18
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	341 246,32	188 698,83	438 503,33
Rahat ja pankkisaamiset	710 072,44	457 834,29	170 389,76
	1 408 363,28	978 545,92	911 091,27
	1 519 467,33	1 117 678,54	1 061 667,36
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	699 000,00	630 000,00	630 000,00
Ylikurssirahasto	9 890,00	0,00	0,00
Oman pääoman osuus poistoerosta	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto	25 943,47	-63 329,51	-198 255,11
Tilikauden voitto/tappio	180 470,50	89 272,98	134 925,60
Pääomalaina	0,00	0,00	0,00
	915 303,97	655 943,47	566 670,49
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	576 936,92	461 735,07	494 996,87
Laskennallinen verovelka	27 226,44	0,00	0,00
	604 163,36	461 735,07	494 996,87
	1 519 467,33	1 117 678,54	1 061 667,36

**13.4.4 Rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.8.02 - 31.7.03	1.1.02 - 31.7.02	1.1.01-31.12.01
	12kk	7kk	12kk
	EUR	EUR	EUR
Liikevoitto	180 471	89 273	134 926
Poistot	39 580	29 758	49 669
Arvonalentumiset	0	0	0
Rahoituserät yhteensä	0	-3 924	-5 887
Satunnaiset tuotot/kulut	0	0	0
Verot	0	0	0
Tulorahoitus yhteensä	<u>220 050</u>	<u>115 107</u>	<u>178 708</u>
Vaihto-omaisuuden muutos	-25 032	-29 815	54 343
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	146 823	331 900	235 497
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	<u>-142 428</u>	<u>118 779</u>	<u>-229 581</u>
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-20 637	420 864	60 259
Liiketoiminnan kassavirta	199 414	535 971	123 195
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 551	-18 314	-4 746
Investoinnit sijoituksiin	0	0	0
Luovutustulot sijoituksista	0	0	0
Investoinnit yhteensä	<u>-11 551</u>	<u>-18 314</u>	<u>-4 746</u>
Kassavirta ennen rahoitusta	187 862	517 657	118 449
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0	0	0
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos	0	0	0
Osakeannit	0	0	0
Osingonjako	0	0	0
Lunastetut tytäryhtiön osakkeet	0	0	0
Pääomalainojen lisäys	0	0	0
Pitkäaikaisten velkojen muutos	0	0	0
Rahoituksen kassavirta yhteensä	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kassavirta rahoituksen jälkeen	187 862	517 657	118 449
Likvidien varojen muutos	187 862	517 657	118 449

**13.4.5 Tilinpäätöksen 31.7.2003 liitetiedot**

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto markkina-alueittain

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Suomi	2.726.530,07	1.109.372,00
EU	980.761,67	477.896,05
Muu Eurooppa	1.538.951,17	849.017,39
Aasia	6.340,59	3.894,43
Yhteensä	5.252.583,50	2.440.179,87

Poistot ja arvonalennukset

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Aineettomista oikeuksista	7.263,49	6.967,17
Liikearvosta	6.806,02	3.924,39
Koneista ja kalustosta	25.510,20	18.866,00
Yhteensä	39.579,71	29.757,56

Henkilöstömäärä ja henkilöstökulut

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Toimihenkilöt	7	7
Työntekijät	15	16
Palkat ja palkkiot	675.406,50	306.131
Eläkekulut	131.134,95 (19,42%)	37.894 (12,38%)
Muut sosiaalikulut	35.588,03 (5,27%)	17.866 (5,84%)
Yhteensä	35.588,03	17.866

Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 55-vuotiaana.

Rahoitustuotot ja kulut

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2.423,68	0,00
Muilta	10.208,73	1.076,79
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin	0,00	-141,67

yrityksille		
Muut rahoituskulut	-554,12	-372,11
Yhteensä	-554,12	-513,78

## Liiketoiminnan muut kulut

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Matkustus	43.469,75	62.766,96
Vuokrat	102.829,20	73.134,99
ATK-kustannukset	16.707,74	51.015,95
Muut	362.549,79	366.018,44
Yhteensä	525.556,48	552.936,34

## Satunnaiset kulut

	EUR 1.8.2002-31.7.2003	EUR 1.1.2002-31.7.2002 (7kk)
Konserniavustus	1.000.000,00	0,00

## Taseen liitetiedot

	EUR 31.7.2003	EUR 31.7.2002
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	61.268,12	61.268,12
Lisäykset tilivuonna	945,00	0,00
Hankintameno 31.12	62.213,12	61.268,12
Kertyneet sumupoistot tilikauden alussa	-40.479,81	-33.512,64
Tilikauden sumupoistot	-7.263,49	-6.967,02
Kirjanpitoarvo 31.12	14.469,82	20.788,46

## Liikearvo

Hankintameno tilikauden alussa	33.637,59	33.637,59
Lisäykset tilivuonna	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	33.637,59	33.637,59
Kertyneet sumupoistot tilikauden alussa	-16.538,50	-12.614,10
Tilikauden sumupoistot	-6.806,02	-3.924,39
Kirjanpitoarvo 31.12	10.293,07	17.099,10

## Koneet ja kalusto

Hankintameno tilikauden alussa	172.142,78	153.828,86
Lisäykset tilivuonna	10.606,31	18.313,92

Hankintameno 31.12	182.749,09	172.142,78
Kertyneet sumupoistot tilikauden alussa	-70.897,73	-52.031,73
Tilikauden sumupoistot	-25.510,20	18.866,00
Kirjanpitoarvo 31.12	86.341,16	101.245,05

## Saamisten ja velkojen erittely

	EUR 31.7.2003	EUR 31.7.2002
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset muut	244.612,09	73.663,47
Myyntisaamiset konserni	21.755,03	4.983,81
Siirtosaamiset muut	52.807,89	110.051,55
Siirtosaamiset konserni	22.069,31	0,00
Yhteensä	341.264,32	188.698,83
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat muut	118.617,77	252.245,93
Ostovelat konserni	23.932,46	21.354,85
Henkilöstökulut	144.762,83	77.393,93
Muut	43.088,46	77.182,20
Siirtovelat muut	165.624,36	135.096,38
Muut lyhytaikaiset saamiset muut	22.226,93	19.327,23
Muut lyhytaikaiset saamiset konserni	273.761,84	33.710,68
Yhteensä	604.163,36	461.735,07
<i>Erittely konsernin ulkopuolisista siirtosaamisista</i>		
Alv-saamiset	47.840,73	104.503,89
Vakuutusjaksotus	246,80	1.311,95
Ennakko ja sotusaamiset	0,00	3.230,54
Muut	4.720,36	1.005,17
Yhteensä	52.807,89	110.051,55
<i>Erittely konsernin ulkopuolisista siirtoveloista</i>		
Jälkikustannusjaksotus	7.000,00	30.405,26
Liikasuoritukset jälleenmyyjiltä	0,00	27.285,38
Verovelat	27.226,44	19.339,04
Henkilöstökulujaksotukset	144.762,83	77.393,93
Muut	8.862,02	0,00
Yhteensä	187.851,29	154.423,61

## Oma pääoma

	EUR 31.7.2003	EUR 31.7.2002
Osakepääoma 1.8	630.000,00	630.000,00

Osakepääoman korotus	69.000,00	0,00
Osakepääoma 31.7	699.000,00	630.000,00
Ylikurssirahasto 1.8	0,00	0,00
Ylikurssirahaston lisäys	9.890,00	0,00
Ylikurssirahasto 31.7	9.890,00	0,00
Edellisten tilikausien tulos	25.943,47	-63.329,51
Tilikauden tulos	180.470,50	89.272,98
Kertyneet voittovarot 31.12	206.413,97	25.943,47
Voitonjakokelpoiset varat	206.413,97	25.943,47
Oma pääoma yhteensä	915.303,97	655.943,47

#### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vuokravakuus           yrityskiinnitys 84.094 EUR (vakuusarvosta 29.061 EUR)

Leasingvastuut vuoden kuluessa 9410,77 EUR ja myöhemmin 2295,75 EUR

#### **13.4.6 Hallituksen toimintakertomus 1.8.2002-31.7.2003**

Kulunut tilikausi oli yhtiömme neljäs.

Yhtiön toimialana on myymäläkalusteiden eritoten kassa-alue tuotteiden suunnittelu, valmistus ja myynti.

Yhtiö kuuluu JSH Capital -konserniin ja sen emoyhtiö on JSH Capital Oy Suomessa.

Tilikaudella yhtiön hallituksessa toimivat Juha S. Halttunen, asianajaja Jyrki Tähtinen, yhtiön toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara ja Tuomo Vähätiitto.

Vertailtaessa toteutumaa edellisen 31.7.2002 päättyneen tilikauden lukuihin on huomioitava, että edellinen tilikausi oli 7 kuukauden mittainen.

Kuluneella tilikaudella yhtiön kotimaan markkina-asema pysyi vakaana. Vientitoimintaan ja uusiin tuotealueisiin panostaminen jatkui edelleen.

Markkinointiponnistelut Tanskassa, Norjassa ja Ruotsissa ovat tuottaneet hyvää tulosta. Liikevaihdon ja kannattavuuden uskotaan kehittyvän positiivisesti tilikaudella 2003-2004.

Uuden tilikauden alussa on allekirjoitettu sopimus osakevaihdosta A Company Finland Oyj kanssa.

Tilikauden liikevaihto oli 5.252.583,50 (2.440.179,82) euroa. Tulos oli 180.470,50 (89.272,98) euroa voitollinen. Yhtiö työllisti keskimäärin 22 (23) henkeä. Hallitus esittää, että tilikauden tulos kirjataan voittovaroihin. Hallitus ehdottaa, että osinkona jaetaan 0,00 euroa per osake.

### 13.4.7 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.8.2002 – 31.7.2003*

Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pan-Oston Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tilikaudelta 1.8.2002 - 31.7.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 180.470,50 euron voittoa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa, 16. päivänä lokakuuta 2003

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Pauli Hirviniemi  
KHT

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2002 – 31.7.2002*

Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pan-Oston Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tilikaudelta 1.1.2002-31.7.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 89.272,98 euron voittoa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Lahdessa, 8. päivänä lokakuuta 2002

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Pauli Hirviniemi  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2001 – 31.12.2002*

Pan-Oston Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pan-Oston Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tilikaudelta 1.1.2001-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 802.231,19 markan voittoa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa, 22. päivänä maaliskuuta 2002

TILINTARKASTAJIEN OY – ERNST & YOUNG  
KHT-yhteisö

Pauli Hirviniemi  
KHT

## 14 YHTIÖJÄRJESTYS

Ruukki Group Oyj:n (Y-tunnus 0618181-8) yhtiöjärjestys

### 1 Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Ruukki Group Oyj ja kotipaikka Oulunsalo.

### 2 Yhtiön toimiala

Yhtiö on monialayhtiö. Yhtiö toimii omistajana ja/tai sijoittajana suoraan tai enemmistö- tai vähemmistöomistamiensa yhtiöiden kautta kaikilla toimialoilla. Yhtiöiden ja liiketoimintojen kehittäminen toteutetaan toimimalla hallituksen tai muiden toimielinten kautta tai neuvonantajana tai muutoin osallistumalla yhtiön toimintaan erikseen sovittavalla tavalla.

Yhtiö on yrittäjien yhteenliittymä. Yhtiö toimialana on yrittäjäyys. Yhtiö toimii luoden lisäarvoa kokonaan tai osittain omistamiensa toisten yhtiöiden osakkeille ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen. Päämääräksi asetetun lisäarvon tärkeimmät peruskomponentit ovat kasvu ja kannattavuus.

Yhtiö on pörssinoteerattu holdingyhtiö. Yhtiö luo ja kehittää kannattavia ja synergisia liiketoimintakokonaisuuksia luopuakseen niistä joko kaupalla kolmannelle taholle, julkisen noteerauksen kautta taikka muulla erikseen sovittavalla tavalla

### 3 Vähimmäis- ja enimmäispääoma sekä osakkeet

Yhtiön vähimmäispääoma on yksimiljoonaviisisataatuhatta (1.500.000) euroa ja enimmäispääoma satamiljoonaa (100.000.000) euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Osakkeita on vähintään 90.000.000 kappaletta ja enintään 10.000.000.000 kappaletta.

Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni

### 4 Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat yhtiön hallituksen määräämän ilmoittautumispäivän jälkeen arvo-osuusjärjestelmään. Ilmoittautumispäivän jälkeen oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä,

1. joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;
2. jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai
3. jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

### 5 Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### 6 Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka nimittää ja erottaa hallitus.

### 7 Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on tilikausi

#### 8 Varsinaiset toiminimen kirjoitusoikeudet

Yhtiön toiminimen kirjoittaa toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, kumpikin erikseen yksin. Hallitus voi antaa nimeltä mainituille henkilöille oikeuden kirjoittaa yhtiön toiminimi joko yksin tai yhdessä jonkun toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun kanssa. Prokuroista päättää yhtiön hallitus.

#### 9 Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen kokousta heille heidän osakasluettelossa olevalla osoitteellaan postitetuilla kirjatuiilla kirjeillä, muulla todisteellisella tavalla tai julkaisemalla kokouskutsu ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä. Yhtiökokous voidaan yhtiön kotipaikan lisäksi pitää myös Helsingissä, Oulussa, Kempeleessä, Ruukissa, Kauniaisissa, Espoossa tai Vantaalla.

#### 10 Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kokouksessa on

esitettävä

- 1 tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
- 2 tilintarkastuskertomus;

päätettävä

- 3 tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta;
- 4 toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta;
- 5 vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- 6 hallituksen jäsenten palkkioista;
- 7 hallituksen jäsenten lukumäärästä;
- valittava
- 8 hallituksen jäsenet;
- 9 tilintarkastaja ja varatilintarkastaja;

käsiteltävä

- 10 muut kokouskutsussa mainitut asiat.

#### 11 Tilikausi

Yhtiön tilikausi alkaa 1. päivänä tammikuuta ja päättyy 31. päivänä joulukuuta.

#### 12 Ennakoilmoittautuminen

Osakkeenomistajan on saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle ennen kokouskutsussa mainittua ilmoittautumisajan päättymistä. Ilmoittautumisaika voidaan määrätä päättyväksi aikaisintaan viisi (5) päivää ennen kokousta

#### 13 Välitysehto

Osakeyhtiöoikeudellinen riita toisaalta yhtiön ja toisaalta hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan, tilintarkastajan ja osakkeenomistajan välillä on ratkaistava välimiesmenettelystä annetun lain mukaan. Välimiesoikeuden muodostaa yksi (1) Keskuskaupakamarin välityslautakunnan asettama välimies. Välimiesoikeuden on annettava päätös neljän (4) kuukauden kuluessa nimittämisestä.

Muutoin noudatetaan voimassa olevaa lakia osakeyhtiöistä.