

Vuosikertomus 2003



## SISÄLLYSLUETTELO

Toimitusjohtajan katsaus	2
Joustavaa ja pitkäjänteistä asiakasyhteistyötä	3
Asiakaskohtaisia ohjelmistoja ja järjestelmäintegraatioita	4
Hallituksen toimintakertomus	5
Tuloslaskelma	16
Tase	16
Rahoituslaskelma	17
Tilinpäätöksen laatimisperusteet	18
Tuloslaskelman liitetiedot	19
Taseen liitetiedot	21
Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista	31
Allekirjoitukset	31
Tilintarkastuskertomus	32

## Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2003 oli kasvun ja liiketoiminnan kehittämisen vuosi Enderolle. Yhtiö oli vuoden 2002 lokakuussa tehdyn strategiamuutoksen ja uusmedialiiketoimintojen myynnin myötä kutistunut aikaisempaa pienemmäksi, mutta selkeän fokuksen mukaan toimivaksi ohjelmistoasiantuntijayritykseksi. Vuoden 2003 aikana yhtiön tärkeimmät tavoitteet olivat kasvu ja kannattavuuden vakiinnuttaminen.

Vuoden merkittävin tapahtuma oli helmikuussa toteutettu Regex Oy:n asiantuntijapalveluliiketoiminnan osto, jonka avulla yhtiö kasvoi 70 hengen räätälöityyn ohjelmistotuotantoon ja integraatiotarkaisuihin erikoistuneeksi ohjelmistoyritykseksi. Liiketoimintakaupassa Endero sai erittäin osaavaa henkilöstöä ja uusia suuria asiakkuuksia. Liiketoimintojen yhdistämisvaihe sujui myös hyvin; yhteistyö kaikkien Regex Oy:n aiempien asiakkaiden kanssa jatkui ennallaan. Myöskään kukaan ohjelmistoasiantuntijoista ei irtisanoutunut yhdistymisprosessin aikana.

Alkuvuoden optimismista huolimatta Suomen talous kehittyi ennusteita vaisummin. Tällä oli vaikutuksensa myös Enderon liiketoimintaan, ja yhtiön hyvin alkanut kasvu heikkeni kesän kynnyksellä. Yhtiön asiakkaista monet lykkäsivät tai karsivat ohjelmistokehitysinvestointejaan tai toteuttivat muita järjestelyitä. Heikentynyt kysyntä lisäsi markkinoilla asiantuntijapalveluiden tarjontaa ja alensi vastaavasti projekti- ja tuntihintoja.

Enderon viime vuoden kolmella ensimmäisellä neljänneksellä tulosta rasittivat ylimääräiset toimitila- ja leasingkustannukset ja kertaluontoiset kustannukset, joita aiheutui muutosta ja osakkeiden yhdistämisestä. Viimeisellä neljänneksellä kohtuullisen liiketuloksen saavuttamista auttoi pienentynyt kulutaso. Koko vuoden osalta liikevaihto kasvoi kuitenkin selvästi edellisvuodesta ja liikevoitto ennen liikearvopois- toja jäi enää niukasti tappiolliseksi.

Keskittyminen ohjelmistotuotannon palveluihin ja siihen liittyvä vahva osaaminen ovat auttaneet vuoden 2003 aikana Enderoa syventämään ja tiivistämään yhteistyötä yhtiön pitkäaikaisten asiakkaiden kanssa. Erityisen ilahduttavaa on ollut onnistuminen uusasiakashankinnassa. Yhtiö on aloittanut yhteistyön useiden merkittävien finanssi- ja tietoliikennealan yritysten kanssa.

Alkanut vuosi on Enderolle juhlavuosi. Yhtiön perustamisesta tuli 16.3. kuluneeksi 10 vuotta. Yhtiön listautumisesta tulee 1.6. kuluneeksi viisi vuotta. Endero on aloittanut uuden tilikauden tuloksetkokoavyytään, taseeltaan ja osaamiseltaan vahvempana kuin aikoihin. Odotan vuodesta 2004 tuloksellisen kasvun ja Enderon voimakkaan liiketoiminnallisen osaamisen vuotta. Onnistumisen perustana ovat toimiva strategia sekä yhtiön arvot; luottamus, osaaminen ja onnistumisen ilo.

*Timo Luhtaniemi*  
Toimitusjohtaja

## Joustavaa ja pitkäjänteistä asiakasyhteistyötä



Endero on asiakaskohtaiseen ohjelmistotuotantoon ja integraatoratkaisuihin erikoistunut ohjelmistoyritys. Asiakkaitamme ovat suurten ja keskisuurten yritysten it-yksiköt, tuotekehitysyksiköt ja IT-palveluyritykset. Yhteistä näille yrityksille on ammattimaisen ohjelmistotuotannon hyödyntäminen liiketoiminnan tarpeiden mukaisessa ohjelmistokehityksessä.

Asiakkaamme saavat haluamansa ohjelmistotuotannon palvelun Enderon käyttämällä joustavalla yhteistyömallilla. Voimme tarjota asiakkaillemme projekti-toimituksia, asiantuntijaosaamista tuntityönä tai ohjelmistotuotannon ulkoistuspalvelua. Toimiessamme läheisessä, pitkäjänteisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa pystymme vastaamaan kulloisenkin tilanteen luomaan haasteeseen ja tarjoamaan oikeaa osaamista oikeaan aikaan esimerkiksi asiakkaalle luotavan osaamiskeskuksen avulla. Strategisen kumppanuuden avulla asiakkaamme saavat enemmän vähemmällä; joustavasti, tasalaatuisesti sekä kustannustehokkaasti.

Viime vuonna Enderon myyntitiimin toiminnan ja asiakkuudenhallinnan lähtökohtana oli asiakkuuksien syventäminen ja asiakastyytyväisyyden maksimointi. Seurannassa kiinnitettiin tuloksen lisäksi huomiota yhteistyön laatuun ja tehostimme yhteistyössä asiakkaidemme kanssa muun muassa projektiseurantaa. Säännöllisten arviointien perusteella saamme toivottua palautetta, jonka perusteella pystymme palvelemaan asiakkaitamme entistä paremmin.

Asiakkuuksien syventämisen lähtökohta on aina luottamus, joka syntyy vain rehellisen tekemisen, asiakkaalle annettujen lupausien lunastamisen ja asiakkaan odotusten ylittämisen kautta. Tämä on ollut myös Enderon myyntitiimin toiminnan perusajatuksena. Me Enderossa haluamme, että asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluihimme.

*Virpi Penanen*

Johtaja

## Asiakaskohtaisia ohjelmistoja ja järjestelmäintegraatioita



Enderolle vuosi 2003 merkitsi edellisvuoteen verrattuna selkeää kasvua integraatio- ratkaisujen sekä sovelluspalvelimien päälle rakennettavien asiakaskohtaisten ohjelmis- tojen toimituksissa. Kuluvan vuoden aikana yhtiön toiminta keskittyy pitkälti edellä mainitun kaltaisten ratkaisujen kehittämiseen.

Jos 1990-luku tarkoitti IT-palveluyrityksille tuotepohjaisten yrityssovellusten käyttöönoton aikaa, leimaa 2000-luvun alkua puolestaan näiden sovellusten ympäril- le toteutettavat integraatoratkaisut. Integraatoratkaisujen seurauksena järjestelmien välinen tiedonsiirtovolyymi lisääntyy huomattavasti samalla, kun siirrettävälle tiedolle tehtävien toimenpiteiden kompleksisuus kasvaa. Käsitykseni mukaan näin tapahtuu ainakin telekommunikaatio- ja finanssi-toimialoilla sekä prosessiteollisuudessa.

Enderon teknologisen osaamisen kehittämisessä keskityttiin viime vuonna lähinnä J2EE ja C++ perusosaamiseen ja näiden osaamisten syventämiseen. Lisäksi osa henkilöstöstä koulutettiin Symbian- ja .NET-osaajiksi. Vuonna 2004 jatketaan valituilla linjoilla. Päähuomio on edelleen J2EE-osaamisen syventämisessä. Tämän lisäksi vahvistamme osaamistamme yhtiön teknologiastrategian mukaisesti.

Vaativien ohjelmisto- ja integraatiohankkeiden onnistumisen edellytyksenä on vahvan teknologisen osaamisen ohella ohjelmistotuotannon menetelmäosaaminen. Enderossa aloitettiin syksyllä 2003 kolmivuotinen kehityshanke, jonka tavoitteena on kehittää Enderon ohjelmistotuotannon menetelmiä vastaamaan kansainvälistä, ohjelmistotuotannon kypsyystasoa ja prosessien kehittämistä mittaavaa CMMI 5 tasoa vuoteen 2006 mennessä (CMMI = Capability Maturity Model Integration). Välitavoitteena on saavuttaa CMMI 3 -taso vuoden 2004 aikana.

*Timo Wikberg*

Johtaja



*Endero Oy:n johtoryhmä 2004:  
Eeva Kokki, Timo Lubtaniemi,  
Virpi Pennanen, Timo Wikberg*

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Endero-konsernin liikevaihto vuodelta 2003 oli 4,4 miljoonaa euroa (3,7 miljoonaa euroa vuonna 2002) ja liiketappio ennen liikearvopoistoja (EBITA) -21 tuhatta euroa (- 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2002). Konsernin tilikauden tappio oli -0,2 miljoonaa euroa (voitto 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2002).

### TOIMINTAKATSAUS

Endero Oyj on räätälöityyn ohjelmistotuotantoon ja integraatoratkaisuihin erikoistunut ohjelmistoyritys. Yhtiön asiakaskunta koostuu omien alojensa johtavista organisaatioista, jotka hyödyntävät ammattimais- ta ohjelmisto-osaamista kehityshankkeissaan. Enderon palvelut integroituvat asiakasyritysten keskeisiin liiketoimintaprosesseihin. Asiakkuudet on jaoteltu kolmeen segmenttiin:

- Integraattorit ja IT-palveluyritykset
- suurten ja keskisuurten yritysten sekä julkishallinnon organisaatioiden tietohallintoyksiköt
- tuotekehitysorganisaatiot ja ohjelmistotalot erityisesti tietoliikenne-toimialalla

Endero Oyj on vuoden 2003 aikana kehittänyt ja täsmentänyt liiketoimintastrategiaansa ja jatkanut henkilöstön osaamisen, tuotantomenetelmien ja prosessien kehittämistä ja palveluiden tuotteistamista.

Yhtiön liiketoimintaa ja ohjelmistoteknologiaosaamista vahvistettiin helmikuussa 2003, kun yhtiön hallitus päätti 27.2.2003 ostaa ohjelmistotalo Regex Oy:n (30.9.2003 lähtien SW Software Oy) asiantuntijapalveluliiketoiminnan. Kaupan seurauksena Endero Oyj:n palveluksessa olevien asiantuntijoiden määrä nousi noin 70:een. Regex Oy:n asiantuntijapalveluliiketoiminnasta tuli osa Enderoa 1.3.2003 alkaen. Regexiltä ostetun liiketoiminnan myötä yhtiö sai huomattavia uusia asiakkuuksia.

Regex Oy:ltä ostetun liiketoimintakaupan kauppahinnaksi sovittiin 400.000 Endero Oyj:n uutta osaketta ja 200.000 euroa, lisäksi kaupan ehtojen mukaisesti Endero Oyj otti vastatakseen Regex Oy:ltä siirtyvän henkilöstön palkkoihin ja lomakorvauksiin liittyviä maksuja enintään 200.000 euroon asti.

Liiketoimintakauppaan sisältyi lisäksi asiantuntijapalveluliiketoiminnan lisäkauppahintaehto. Lisäkauppahinnan ehdon mukaisesti yhtiö ja SW Software sopivat 11.2.2004 lisäkauppahinnan suorittamisesta kertakorvauksena, joka on 900 000 euroa. Lisäkauppahinnan suorittaminen on otettu huomioon yhtiön taseessa 31.12.2003.

Yhtiön osakkeiden määrää vähennettiin huhtikuussa yhtiökokouksen 26.3.2003 tekemän päätöksen perusteella yhdistämällä 50 yhtiön vanhaa osaketta yhdeksi uudeksi osakkeeksi.

Endero Oyj muutti Espoon Olarista toukokuun 2003 alussa uusiin toimitiloihin Helsingin Lauttasaareen, osoitteeseen Kiviaidankatu 2 F, 00210 Helsinki. Yhtiöllä on Helsingin lisäksi toimipiste Tampereella.

Vahvistaakseen Endero Oyj:n tasetta ja omistus pohjaa yhtiön hallitus päätti 5.12.2003 suunnatusta annista rajoitetulle sijoittajajoukolle.

Osakeannilla hankitut varat vahvistavat yhtiön kykyä toteuttaa vuonna 2003 hyväksyttyä yhtiön uutta strategiaa sekä parantaa siten yhtiön edellytyksiä saavuttaa vuoden 2004 aikana merkittävä liikevaihdon kasvu ja selkeästi positiivinen tulos.

### KONSERNIN RAKENNE

Endero-konserniin kuuluivat 31.12.2003 100% Optioparkki Oy sekä Entirem Oy ja tämän 100%:sti omistamat tytäryhtiöt Endero Wireless Oy ja Endero Deutschland GmbH. Konserniyhtiöistä operatiivista liiketoimintaa harjoittaa vain Endero Oyj.

## HALLINTO

### Hallitus

Endero Oyj:n hallitus vastaa yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Yhtiöjärjestyksen mukaan Endero Oyj:n hallituksessa on kolmesta seitsemään jäsentä, jotka valitsee yhtiön varsinainen yhtiökokous. Hallituksen toimintakausi päättyy varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Endero Oyj:n hallitus kokoontui vuoden 2003 aikana yhteensä 21 kertaa.

### **Juhani Erma**, s. 1946, hallituksessa vuodesta 2002, hallituksen puheenjohtaja

Koulutus: OTK 1969, OTL 1977, varatuomari 1973

Päätoimi ja työosoite: Asianajaja, senior advisor, Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy, Yrjönkatu 13 A, 00120 Helsinki

Muut tehtävät ja luottamustoimet: mm. Menire Oyj hallituksen pj, Tulikivi Oyj hallituksen jäsen, Suomen Hypoteekkiyhdistys hallintoneuvoston jäsen, Silmäsäätiö hallituksen jäsen sekä Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

### **Tomi Dahlberg**, s. 1954, hallituksessa vuodesta 2003

Koulutus: KTT 1991

Päätoimi ja työosoite: Professori, Helsingin Kauppakorkeakoulu, PL 1210 00101 Helsinki

Muut tehtävät ja luottamustoimet: HKKK professori vuodesta 2000 lähtien.

### **Perttu Kähäri**, s. 1968, hallituksessa vuodesta 2001

Koulutus: DI, KTM

Päätoimi ja työosoite: Johtaja, DHL Worldwide, De Kleetlaan 1, 1831 Diegem, Belgia

Muut tehtävät ja luottamustoimet: Bartolomeus Oy hallituksen pj.

### **Eero Lähteenmäki**, s. 1948, hallituksessa vuodesta 2002

Koulutus: Fil.lis.

Päätoimi ja työosoite: Hallituksen puheenjohtaja, Osakeyhtiö A & E Lähteenmäki,

Knuutinmäki 8, 02400 Kirkkonummi

Lähteenmäki on toiminut ohjelmistoalan asiantuntija- ja johtotehtävissä vuodesta 1969.

### **Peter Seligson**, s. 1964, hallituksessa vuodesta 2001

Koulutus: KTL

Päätoimi ja työosoite: Partneri, Seligson & Co Oyj, Mannerheimintie 4, 00100 Helsinki

Muut tehtävät ja luottamustoimet: muun muassa Menire Oyj hallituksen jäsen, Ahlstrom Oyj hallituksen jäsen, Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

### **Juha Toivola**, s. 1947, hallituksessa vuodesta 2002

Koulutus: FM

Päätoimi ja työosoite: Elcoteq Oyj, Sinimäentie 8 B, PL 8, 02631 Espoo

Muut tehtävät ja luottamustoimet: Toivola on useiden yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen, mm. Elcoteq Network Oyj, hallituksen vpj ja Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtaja on DI **Timo Luhtaniemi**, s. 1963

Koulutus: DI

Muut tehtävät ja luottamustoimet: Systems Garden Oy:n hallituksen jäsen, Baltic Sailings Oy hallituksen puheenjohtaja

### Toimitusjohtajan sijaiset

Endero Oyj:n hallitus päätti 15.5.2003 pitämässään kokouksessa nimetä Virpi Pennasen ja Timo Wikbergin yhtiön toimitusjohtajan sijaisiksi.

### Virpi Pennanen, s. 1962

Koulutus: Bachelor of Computer Science

Päätoimi: Johtaja, Endero Oyj, Kiviaidankatu 2 F, 00210 Helsinki

### Timo Wikberg, s. 1966

Koulutus: tekn. yo

Päätoimi: Johtaja, Endero Oyj, Kiviaidankatu 2 F, 00210 Helsinki

### Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisten osakkeenomistukset, vaihtovelkakirjalainat ja optio-oikeudet

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisten henkilökohtaisesti tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta omistamien osakkeiden lukumäärä 31.1.2004 oli yhteensä 535 237 kappaletta, joka edustaa 24,3 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Lisäksi kaksi hallituksen jäsentä voi merkitä enintään 100 000 Endero Oyj:n osaketta vaihtovelkakirjalainojen perusteella (100 % kaikista yhtiön vaihtovelkakirjalainoista, määrä vastaisi 4,5 % yhtiön osakkeista 31.12.2003).

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on yhteensä 720 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään Endero Oyj:n osakkeita vuoden 2002 optio-ohjelman mukaisesti. Nämä optiot edustavat 24 % kaikista tämän ohjelman optioista ja niillä voi merkitä yhteensä 14 400 Endero Oyj:n osaketta (määrä vastaisi alle 1 % yhtiön osakkeista 31.12.2003). Perttu Kähärillä on lisäksi 9 600 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita vuoden 2000 optio-ohjelman mukaisesti (1,8 % optio-ohjelman optioista, näillä voi merkitä yhteensä 192 yhtiön osaketta).

Optio-ohjelmien 2000 ja 2002 ehtoja muutettiin yhtiökokouksen 26.3.2003 päätöksellä siten, että 50 optiolla voi merkitä yhden Endero Oyj:n osakkeen.

Osakkeenomistaja	Osakkeita, kpl	Osuus % osakk. ja äänistä	Vlkn perustella merkitt. osakkeet	Optio-ohjelman 2002 perust. merk.osakkeet, kpl	Optio-ohjelman 2000 perust. merk.osakkeet, kpl
Juhani Erma				1,500	
Perttu Kähäri	14,400	0.70%		1,500	192
Timo Luhtaniemi	6 197	0.30%		6,000	
Eero Lähteenmäki *	334,400	15.20%	50,000		
Peter Seligson	167,300	7.60%	50,000	1,500	
Juha Toivola		0.00%		6,000	
Timo Wikberg	12,940	0.60%		2,400	
<b>Yhteensä</b>	<b>535,237</b>	<b>24.30%</b>	<b>100,000</b>	<b>14,400</b>	<b>192</b>

\*) Tilanne 31.1.2004

### **Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot**

Endero Oyj:n toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajan sijaisille maksettiin palkkaa ja palkkiota tilikauden 2003 aikana yhteensä 339 284 euroa.

Yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille voidaan maksaa konsulttitehtävistä työkorvausta. Yhtiön hallituksen varapuheenjohtaja Eero Lähteenmäelle on maksettu konsulttipalkkiona hallitukselle maksetun kokouspalkkion lisäksi yhteensä 20 940 euroa tilikauden 2003 aikana.

Yhtiökokous 26.3.2003 päätti hallituksen palkkoiden maksamisesta siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 1.200 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 900 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 600 euroa kuukaudessa.

### **Johtoryhmä**

#### ***Toimitusjohtaja Timo Luhtaniemi***

Timo Luhtaniemi on toiminut Endero Oyj:n toimitusjohtajana maaliskuusta 2002 lähtien. Enderon palveluksessa hän on ollut vuodesta 2000 lähtien. Sitä ennen Luhtaniemi on työskennellyt ohjelmistotuotannon asiantuntijana Suomen Yhdyspankki Oy:ssä ja osastonjohtajana ICL Data Oy:ssä. Luhtaniemi on koulutukseltaan DI.

#### ***Johtaja Virpi Pennanen***

Johtaja Virpi Pennanen vastaa Endero Oyj:n myynnistä kokonaisuudessaan sekä yhtiön IT-palveluyritys- ja tuotekehitysasiakkuuksista.

Pennanen on ollut IT-alalla yhteensä 20 vuotta, näistä noin 10 vuotta ulkomailla. Hän on toiminut viimeiset 10 vuotta IT-alan myynti- ja johtotehtävissä. Endero Oyj:n palvelukseen Pennanen tuli Regex Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä. Pennanen on koulutukseltaan Bachelor of Computer Science (ATK-Instituutti).

#### ***Johtaja Timo Wikberg***

Johtaja Timo Wikbergillä on liiketoimintavastuu Endero Oyj:n tietotekniikkayksikkö-asiakassegmentistä ja yhtiön ohjelmistotuotantoprosessin ja -menetelmien kehittämisestä. Wikberg on ollut Enderon palveluksessa vuodesta 1999 lähtien.

Wikbergillä on yli 10 vuoden myynti- ja markkinointikokemus mm. Neste Styrochem Oy:ssä ja Satama Interactive Oy:ssä. Wikberg on koulutukseltaan tekniikan ylioppilas (kemia).

#### ***Viestintä- ja henkilöstöpäällikkö Eeva Kokki***

Eeva Kokki vastaa Endero Oyj:n viestinnästä ja henkilöstöasioista sekä koordinoi yhtiön markkinointia. Kokki toimii myös yhtiön hallituksen sihteerinä.

Kokilla on yli 15 vuoden kokemus eri viestintämedioista ja yritysviestinnästä. IT-alalle hän siirtyi vuonna 2000 tullessaan Endero Oyj:n palvelukseen. Hän on koulutukseltaan valtiotieteen ylioppilas (viestintä).

### **Tilintarkastaja**

Endero Oyj:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Ala-Mello.

## HENKILÖSTÖ

Endero Oyj:n henkilökunta koostuu kokeneista ja hyvin koulutetuista ohjelmistotekniikan ammattilaisista, joilla on takanaan pitkä työkokemus vaativien ohjelmistoprojektien läpiviennistä.

Endero Oyj:n kokopäiväisten työntekijöiden lukumäärä 31.12.2003 oli yhteensä 64 (26 henkilöä 31.12.2002). Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuoden 2003 aikana on 64 (72 henkilöä vuonna 2002).

## TALOUDELLINEN KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1000 EUR	1-3/ 2003	4-6/ 2003	7-9/ 2003	10-12/ 2003	Yht. 2003	1-3/ 2002	4-6/ 2002	7-9/ 2002	10-12/ 2002	Yht. 2002
<b>Liikevaihto</b>	850	1 285	971	1 258	4 363	1 218	1 247	665	566	3 696
<b>Liiketulos</b>										
<b>(EBITA)</b>	29	-16	-146	112	-21	-275	-224	-752	-215	-1 466
<b>Liiketulos</b>	20	-44	-174	84	-115	-275	-224	-752	-215	-1 466
<b>Tappio ennen satunnaisia eriä</b>	13	-58	-181	56	-170	-281	-231	-883	-245	-1 640
<b>Tilikauden tappio</b>	13	-58	-181	56	-170	1 635	-103	-827	-244	460

Yllä olevat luvut sisältävät Regex Oy:ltä ostetun asiantuntijapalveluliiketoiminnan maaliskuun 2003 alusta lähtien. Tämän liiketoimintakaupan ja vastaavalla katsauskaudella vuonna 2002 tapahtuneen Terra Nova Group Oyj:n osakekannan hankinnan vuoksi yllä olevat tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Endero Oyj:n kassavarat olivat katsauskauden lopussa 353 tuhatta euroa (273 tuhatta euroa 31.12.2002). Lyhytaikaiset saamiset olivat puolestaan 866 tuhatta euroa (719 tuhatta euroa 31.12.2002). Lyhytaikaisia velkoja konsernilla oli 1 330 tuhatta euroa (1 051 tuhatta euroa 31.12.2002). Konsernin maksuvalmius (quick ratio) –tunnusluku oli näin ollen katsauskauden lopussa 0,92 (0,94 31.12.2002).

Tilikauden aikana yhtiön toimintaa ja rahoituksellista tilannetta paransivat pitkäaikaiset vaihtovelkakirjalaina 200 tuhannella eurolla ja valituille sijoittajille suunnattu osakeanti 400 tuhannen euron nettovaikutuksella.

Konsernin katsauskauden bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 1 805 tuhatta euroa (34 tuhatta euroa 31.12.2002) ja liittyivät pääosin Regex-liiketoimintakauppaan.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Endero Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2003 220.319,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2.203.192 osaketta. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Yhtiön osakkeet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssin NM-listalla 1.6.1999 alkaen. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on ENE1V ja pörssierän suuruus 100 osaketta.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa sekä osakkeenomistajat, jotka suoraan tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta omistavat vähintään 1/20 Yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. Tiedot perustuvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin merkittyyn osakeomistukseen 31.12.2003.

**Suurimmat omistajat 31.12.2003**

SW Software Oy	400 000	18.2
Oy A & E Lähteenmäki	305 300	13.9
Seligson Peter	167 300	7.6
Fides New Media Rahastoyhtiö	100 000	4.5
Saxby Holding Oy Ab	87 000	3.9
Vähäpassi Juha	48 300	2.2
Kaaro Ari	44 727	2
Finanssi-Sampo Oy	37 485	1.7
Ympäristösuunnittelu		
Oy Pirkanmaa	36 600	1.7
Lindroos Robin	34 052	1.5
Hallintarekisteröidyt osakkeet	63 747	2.9
Muut osakkeenomistajat	878 681	39.9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 203 192</b>	<b>100.0</b>

**Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2003**

Määrä	Omistajia kpl	Omistajia %	Ao-määrä kpl	Ao-määrä %	Äänimäärä kpl	Äänimäärä %
1 - 500	2717	91.9	154826	7	154826	7
501 - 1 000	92	3.1	70265	3.2	70265	3.2
1 001 - 10 000	117	4	318603	14.5	318603	14.5
10 001 - 100 000	27	0.9	786898	35.7	786898	35.7
100 001 - 250 000	1	0	167300	7.6	167300	7.6
250 001 - 500 000	2	0.1	705300	32	705300	32
<b>Yhteensä</b>	<b>2956</b>	<b>100</b>	<b>2203192</b>	<b>100</b>	<b>2203192</b>	<b>100</b>

**Omistajaryhmät, sektorijakauma 31.12.2003**

Sektorit	Omistajia kpl	Omistajia %	Ao-määrä kpl	Ao-määrä %	Hall.rek Kpl	Hall.rek %	Ääniä Kpl	Ääniä %
Yritykset	165	5.6	943937	42.8	62200	2.8	1006137	45.7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5	0.2	137531	6.2	1547	0.1	139078	6.3
Kotitaloudet	2757	93.3	921629	41.8	0	0	921629	41.8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0.1	216	0	0	0	216	0
Euroopan unioni	19	0.6	68701	3.1	0	0	68701	3.1
Muut maat	8	0.2	67431	3.2	0	0	67431	3.1
<b>Yhteensä</b>	<b>2956</b>	<b>100</b>	<b>2139445</b>	<b>97.1</b>	<b>63747</b>	<b>2.9</b>	<b>2203192</b>	<b>100</b>

**MUUTOKSET OSAKEPÄÄOMASSA****Regex Oy:n asiantuntijapalveluliiketoiminnan ostaminen**

Endero Oyj:n yhtiökokous päätti Regex Oy:ltä ostetun asiantuntijapalveluliiketoiminnan kauppahinnan maksamiseksi korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 40.000 eurolla suuntaamalla Regex Oy:n merkittävaksi enintään 400.000 uutta yhtiön osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli 1,00 euroa osakkeelta. Regex Oy maksoi osakkeiden merkintähinnan luovuttamalla Endero Oyj:lle apporttiomaisuutena asiantuntijapalveluliiketoimintansa 27.2.2003 päivätyn kauppakirjan mukaisin ehdoin. Kauppakirjan ehtojen mukaisen lisäkauppahinnan suorittamisesta sovittiin 11.2.2004. Lisäkauppahinta, 900 000 euroa, on huomioitu taseessa 31.12.2003.

### **Suunnattu anti Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle**

Yhtiökokous päätti 26.3.2003 lisäksi suunnatusta osakeannista Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle. Tässä annissa Endero Oyj:n osakepääomaa korotettiin 9.635,00 eurolla laskemalla liikkeeseen 96.350 uutta osaketta merkintähintaan 2,00 euroa osakkeelta. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiseen oli painava taloudellinen syy Endero Oyj:n taseen ja pääomarakenteen vahvistamiseksi. Suunnattu osakeanti korvasi 27.11.2002 päätetyn osakeannin samoille merkitsijöille. Menire Oyj maksoi merkintähinnan kuittaamalla merkintähintaa vastaavan saamisen Endero Oyj:ltä, Potz Holding SA maksoi merkinnät käteisellä.

Endero Oyj:n hallitus hyväksyi Regex Oy:lle, Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle suuntaamis- saan osakeanneissa tehdyt osakemerkinnät kokouksessaan 11.4.2003. Osakepääoman korotus, yhteensä 49.635 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2003 ja uudet osakkeet, yhteensä 496.350 kappaletta, otettiin kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa Helsingin Pörssissä 19.6.2003.

### **Osakkeiden määrän vähentäminen ja osakkeiden yhdistäminen**

Endero Oyj:n varsinainen yhtiökokous 26. 3. 2003 päätti alentaa yhtiön osakepääomaa tappioiden kattamiseksi yhteensä 1.280.737,80 eurolla. Osakepääoman alentaminen merkittiin kaupparekisteriin 5. 4. 2003.

Endero Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 26. 3. 2003 vähentää yhtiön osakkeiden lukumäärää yhdistämällä 50 yhtiön vanhaa osaketta yhdeksi uudeksi osakkeeksi, jolloin yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo muuttui 1,00 euroon.

Yhdistämisen toimeenpanon edellytyksenä oli, että kaikkien yhtiön osakkeenomistajien osakeomistus oli yhdistymisen täsmäytyspäivänä 4. 4. 2003 jaollinen 50:lla. Osakkeitten yhdistäminen arvo-osuusjärjestelmässä ja yhdistettyjen osakkeiden kirjaaminen osakkeenomistajien tileille toteutettiin 5. – 6. 4. 2003, jonka jälkeen kaupankäynti osakkeilla jatkui normaalisti. Muutokset rekisteröitiin kaupparekisteriin 5. 4. 2003.

Samanaikaisesti osakkeiden yhdistämisen kanssa rekisteröidyn osakepääoman alentamisen johdosta yhtiön osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo muuttui 0,10 euroon. Osakepääoman alentamisen johdosta yhtiö ei voi jakaa voittoa seuraavaan kolmeen vuoteen osakepääoman alentamisen rekisteröinnistä lukien ilman rekisteriviranomaisen lupaa.

### **Suunnattu osakeanti nimetyille sijoittajille**

Yhtiön hallitus päätti voimassa olevien valtuuksiensa perusteella suunnata 5.12.2003 yhteensä 283.800 yhtiön uutta osaketta Fides Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoiman sijoitusrahaston, Jari Tuovisen, Tanu-Matti Tuomisen ja Saxby Holding Oy Ab:n merkittäväksi. Näissä suunnatuissa osakeanneissa poikettiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta Endero Oyj:n taseen ja pääomarakenteen vahvistamiseksi, yhtiölle lisäarvoa tuovan sidos- ja osakasryhmän laajentamiseksi sekä yhtiön liiketoiminnan kasvun rahoittamiseksi kustannustehokkaalla tavalla.

Suunnatussa osakeannissa liikkeelle lasketut osakkeet merkittiin täysimääräisesti ja osakeannin seurauksena Endero Oyj:n osakepääoma nousi 28.380 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 283.800 kappaleella. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 1,50 euroa osakkeelta. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Osakepääoman korotus, yhteensä 28.380 euroa merkittiin kaupparekisteriin 22.12.2003. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 29.12.2003 samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa.

Näiden toimenpiteiden seurauksena yhtiön osakepääoma oli 31.12.2003 tilanteen mukaisena yhteensä 220.319,20 euroa ja osakkeiden määrä yhteensä 2 203 192 osaketta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto yllä selostetuista toimenpiteistä, joihin liittyy osakepääoman muutos tai muutos osakkeiden määrässä tai lajissa vuoden 2003 aikana.

Tapahtuma	Pvm.	Osakepääoman muutos, EUR	Osake-määrän muutos	Osakkeen kirjanp. arvo, EUR	Uusi osakepääoma EUR
Suunnattu anti, nimetyt sijoittajat	22.12.03	28.380	+283.800	0.1	220.319,20
Suunnattu anti, Regex Oy	15.04.03	40.000	+400.000	0.1	191.939,20
Suunnattu anti, Menire Oyj ja Potz Holding SA	15.04.03	9.635,00	+96.350	0.1	151.939,20
Osakepääoman alentaminen	5.04.03	-1.280.737,80	0	0.1	142.304,20
Osakkeiden yhdistäminen 50:1	5.04.03	0	50:1	1	1.423.042,00
Omien osakkeiden mitätöinti	31.3.03	-1.777,98	-88.899	0.02	1.423.042,00

Vuoden 2003 aikana suunnatuissa osakeanneissa merkityt uudet osakkeet tuottavat oikeuden osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta lukien, mikäli yhtiö jakaa osionkoa.

#### Yhtiöjärjestyksen muutos

Endero Oyj:n yhtiökokous päätti 26.3.2003 yhtiöjärjestyksen 3 § muuttamisesta siten, että yhtiön vähimmäispääoma on 120.000 euroa ja enimmäispääoma 2.000.000 euroa.

#### KAUPANKÄYNTI HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Katsauskaudella 1.1.–31.12.2003 alin kaupankäyntikurssi oli 1 euro\* ja ylin 2 euroa\*. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2003 oli 1,73 euroa ja yhtiön markkina-arvo 3,8 miljoonaa euroa (2.203.192 osakkeella laskettuna). Enderolla oli 2 956 osakkeenomistajaa 31.12.2003.

Yhtiön osakkeet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssin NM-listalla 1.6.1999 alkaen. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on ENE1V ja pörssierän suuruus 100 osaketta.

\*) Endero Oyj:n yhtiökokous 26.3.2003 päätti osakkeiden yhdistämisestä suhteessa 50:1 siten, että yksi uusi osake vastaa 50 vanhaa osaketta. Kaupankäynnin alin kurssi katsauskaudella ennen osakkeiden yhdistämistä oli 0,02 euroa ja ylin 0,04 euroa.

#### AML 2:9 MUKAISET ILMOITUKSET VUONNA 2003

Endero Oyj:n omistuksissa joulukuun 2003 loppuun mennessä tapahtuneet muutokset on liputettu katsauskauden aikana seuraavasti:

Pvm	Omistaja	Osuus osakkeista ja äänistä %
04.03.03	SW Software Oy (Regex Oy)	20.8
09.04.03	Peter Seligson	9.13
15.04.03	* Osakeyhtiö A & E Lähtenmäki	16.9
15.04.03	* SW Software Oy (Regex Oy)	19.8
22.05.03	* Peter Seligson	10.1
09.12.03	* Peter Seligson	9.4

\*) Liputetuissa omistumuutoksissa on huomioitu vaihtovelkakirjalainamerkinntä.

## VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Endero Oyj:n hallitus päätti 11.4.2003 yhtiökokouksen 26.3.2003 tekemän päätöksen nojalla 200.000 euron suuruisen vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan korko, jonka suuruus on kuusi prosenttia vuodessa. Vaihtovelkakirjalaina voidaan vaihtaa yhtiön osakkeisiin laina-aikana merkintähintaan 2,00 euroa/osake. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Laina erääntyy takaisin maksettavaksi 11.4.2006.

Endero Oyj:n hallitus suuntasi vaihtovelkakirjalainan Osakeyhtiö A & E Lähteenmäen ja Peter Seligsonin merkittäväksi. Seligson maksoi merkinnät käteisellä ja Osakeyhtiö A & E Lähteenmäki kuittaamalla merkintöjä vastaan saatavansa Endero Oyj:ltä. Endero Oyj:n hallitus hyväksyi vaihtovelkakirjalainamerkinnät kokouksessaan 11.4.2003. Vaihtovelkakirjalainojen nojalla yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 10.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 100.000 osakkeella.

## VOIMASSA OLEVAT OPTIO-OHJELMAT

Yhtiökokous 26.3.2003 päätti osakkeiden yhdistämisen johdosta muuttaa myös yhtiön liikkeelle laskevien optio-oikeuksien ehtoja. Optioiden perusteella merkittävissä olevien osakkeiden lukumäärää on muutettu yhdistämisen mukaisessa suhteessa 50:1 ja merkintähinta korotettu 50-kertaiseksi.

Yhtiön 15.06.2000 päättämien optio-oikeuksien (P002) perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta on 63,00 euroa osakkeelta. Tässä ohjelmassa merkittäväksi tarjottiin 528 000 optiota. Optio-ohjelmassa 50 optiotodistuksella voi merkitä yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-ohjelman johdosta yhtiön osakepääoma voi enimmillään nousta 1.056,00 eurolla. Osakemerkinnän aika tämän optio-ohjelman A-optioilla on 14.12.2001 – 15.06.2004 ja B-optioilla 16.06.2003 – 15.06.2004.

Yhtiön 28.03.2002 päätetyissä optio-oikeuksissa (P004) osakepääoma voi nousta enimmillään 6.000,00 euroa. Tässä ohjelmassa merkittäväksi tarjottiin 3 000 000 optiota. Ohjelmassa optiotodistuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on optiotodistuksella A 6,50 euroa/osake, optiotodistuksella B 7,00 euroa/osake sekä optiotodistuksella C 7,00 euroa/osake. Tässäkin ohjelmassa 50 optiotodistuksella voi merkitä yhden uuden osakkeen. Osakemerkinnän aika tämän ohjelman optiotodistuksella A on 01.11.2002 – 31.12.2004, optiotodistuksella B 01.11.2003 – 31.12.2005 ja optiotodistuksella C 01.11.2004 – 31.12.2006.

Yhtiön vuoden 1999 ja 2001 optio-ohjelmien merkintäaika päättyi 15.12.2003. Näiden ohjelmien mukaisilla optioilla ei tehty merkintäaikana osakemerkintöjä.

### Vuoden 2003 optio-ohjelma

Osana yhtiön henkilöstön sitouttamis- ja kannustusjärjestelmää Endero Oyj:n yhtiökokous 26.3.2003 päätti antaa hallitukselle valtuuden laskea liikkeelle 100.000 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkittävään yhteensä enintään 100.000 Endero Oyj:n osaketta. Optiomerkitöjen seurauksena yhtiön osakepääoma olisi voinut nousta enintään 10.000 eurolla. Hallitus ei kuitenkaan käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2003 aikana sillä perusteella, että yhtiössä käytetty palkitsemisjärjestelmä tullaan uudistamaan vuoden 2004 aikana.

Yhtiön hallitus ei vuoden 2003 aikana päättänyt optio-oikeuksien allokoinnista merkittävään oikeutetuille. Hallituksella ei myöskään ole joulukuun 2003 osakeannin jälkeen riittävästi voimassa olevia valtuuksia, jotta tämän ohjelman mukaiset optiot voitaisiin allokoida optionsaajille.

## HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Endero Oyj:n hallituksella on jäljellä valtuudet korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 7,84 eurolla uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainan ottamisella tai optio-oikeuksien perusteella.

### Hallituksen valtuutus omien osakkeiden ostamiseen ja luovuttamiseen

Endero Oyj:n hallussa ei ole yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia omien osakkeiden ostamiseen tai luovuttamiseen.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernilla ei ole taseen ulkopuolisia johdannaissopimuksia.

## OSAKASSOPIMUKSET

Endero Oyj:n tiedossa ei ole voimassa olevia osakassopimuksia.

## SISÄPIIRIOHJEIDEN JA CORPORATE GOVERNANCE-SUOSITUSTEN NOUDATTAMINEN

Yhtiö noudattaa sekä tiedottamisessaan että sisäpiirihallinnossaan voimassa olevia Helsingin Pörssin sääntöjä ja 1.7.2004 lukien voimaan tulevaa Corporate Governance –suositusta.

### Endero Oyj:n sisäpiirin kaupankäytisääntö

Endero Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 7.11.2003 ottaa käyttöön yhtiön sisäpiiriä koskevan kaupankäytisäännön, jonka mukaan yhtiön sisäpiiriin kuuluva ei saa käydä yhtiön osakkeilla kauppaa kolmea (3) viikkoa ennen yhtiön säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien taloustietojen julkistamista. Muuna aikana sisäpiiriin kuuluva on velvollinen tarkastamaan yhtiön toimitusjohtajalta, voiko hän käydä yhtiön osakkeella kauppaa.

Endero Oyj:n sisäpiiriin kuuluvat lakimääräisinä yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijaiset sekä tilintarkastajat. Määrättyinä sisäpiiriläisinä sisäpiiriin kuuluvat tehtäviensä vuoksi yhtiön johtoryhmään kuuluvat henkilöt ja yhtiön taloushallintoa tilitoimistossa hoitavat henkilöt.

## IFRS-STANDARDIEN MUKAISEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

Yhtiö tulee noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinavalvojien komitean (CESR) suosituksia tiedottamisesta IFRS-standardeihin siirryttäessä. Yhtiö tulee laatimaan IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset vuonna 2005.

## RISKIENHALLINTA

Endero Oyj:n liiketoimintaan kohdistuvia riskejä on selostettu tarkemmin mm. 2003 julkaistuissa listalleottoesitteissä, jotka on julkaistu yhtiön www-sivuilla osoitteessa <http://www.endero.fi>.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Endero Oyj ja SW Software sopivat Regex Oy:ltä ostettuun liiketoimintakauppaan sisältyvän lisäkauppahinnan suorittamisesta SW Software Oy:lle siten, että Endero maksaa lisäkauppahinnan 900.000 euron mukaisena siten, että kauppahinnasta vähennetään SW Software Oy:n velat Endero Oyj:lle. Sopimus lisäkauppahinnan suorittamisesta solmittiin 11.2.2004. Lisäkauppahinta on huomioitu yhtiön taseessa 31.12.2003.

Enderon maksettavaksi jää yhteensä 631.297,84 euroa, joka maksetaan 30.000 euron suuruisissa erissä 15.10.2004 alkaen. Summa tulee kokonaan maksetuksi 15.7.2006. Suorituksen viimeinen erä on yhteensä 1.297,84 euroa.

Enderossa käynnistettiin vuoden 2004 alussa sisäinen työryhmä, joka on edistänyt yhtiön liiketoimintastrategian viestintää koko henkilöstölle. Yhtiössä on myös luotu toimintamalleja asiakasyhteistyön syventämiseksi, jatkettu kokoneiden ohjelmistoasiantuntijoiden rekrytointia ja vahvistettu yhtiön valitun strategian mukaista markkinointiviestintää.

Yhtiössä aloitettiin myös useamman vuoden kestävä kehityshanke ohjelmistotuotantoprosessin ja -menetelmien kehittämiseksi. Hankkeessa tavoitteena on tänä vuonna saavuttaa kansainvälisen CMMI-standardin mukainen taso 3.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Alkaneena vuonna yhtiön liiketoiminnan tavoitteena on yli 10 prosentin liikevaihdon kasvu ja positiivinen tulos huolimatta siitä, että alkuvuoden kasvu jää hitaaksi erityisesti tietohallintoyksiköt-asiakas-segmentin projektien käynnistymisen lykkääntymisen vuoksi. Sen sijaan yhtiön liiketoiminta kehittyy lupaavasti erityisesti tuotekehitysorganisaatio- ja integraattoriasiakkuuksissa.

## HALLITUKSEN TULOKSENKÄSITTELYESITYS

Endero Oyj:n hallitus esittää, että tilikauden tappio siirretään voitto/tappio-tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Helsingissä 2.3.2004

Hallitus

## KONSERNI

## EMOYHTIÖ

TULOSLASKELMA (EUR)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	I.1 - 31.12.2003	I.1 - 31.12.2002	I.1 - 31.12.2003	I.1 - 31.12.2002
<b>Liikevaihto</b>	<b>4 362 965,99</b>	<b>3 695 829,74</b>	<b>4 362 965,99</b>	<b>3 697 768,72</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	91 812,33	82 042,49	136 812,33	61 628,97
Materiaalit ja palvelut	-455 762,76	-383 961,11	-455 762,76	-383 961,11
Henkilöstökulut	-2 917 079,62	-3 008 897,68	-2 917 079,62	-3 044 711,38
Suunnitelman mukaiset poistot	-168 390,19	-222 598,53	-168 390,19	-199 119,49
Liiketoiminnan muut kulut	-1 028 535,58	-1 628 697,00	-1 025 505,62	-1 515 434,68
<b>Liiketappio</b>	<b>-1 114 989,83</b>	<b>-1 466 282,09</b>	<b>-66 959,87</b>	<b>-1 383 828,97</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-55 187,93	-173 628,24	-65 121,27	-97 699,51
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-170 177,76</b>	<b>-1 639 910,33</b>	<b>-132 081,14</b>	<b>-1 481 528,48</b>
Satunnaiset erät	0,00	2 096 071,24	0,00	1 940 159,92
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-170 177,76</b>	<b>456 160,91</b>	<b>-132 081,14</b>	<b>458 631,44</b>
Tuloverot	0,00	4 195,96	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-170 177,76</b>	<b>460 356,87</b>	<b>-132 081,14</b>	<b>458 631,44</b>

## KONSERNI

## EMOYHTIÖ

TASE (EUR)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>V a s t a a v a a</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1 640 121,26	28 554,12	1 640 121,26	28 554,12
Aineelliset hyödykkeet	152 035,31	126 895,77	152 035,31	126 895,77
Sijoitukset	3 402,82	8 647,24	3 402,82	8 647,24
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>1 795 559,39</b>	<b>164 097,13</b>	<b>1 795 559,39</b>	<b>164 097,13</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset	130 727,09	336 680,57	130 727,09	336 680,57
Lyhytaikaiset saamiset	866 111,57	718 658,21	857 770,71	697 639,56
Rahat ja pankkisaamiset	353 059,42	273 233,81	340 504,89	263 782,23
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>1 349 898,08</b>	<b>1 328 572,59</b>	<b>1 329 002,69</b>	<b>1 298 102,36</b>
<b>V a s t a a v a a y h t .</b>	<b>3 145 457,47</b>	<b>1 492 669,72</b>	<b>3 124 562,08</b>	<b>1 462 199,49</b>
<b>V a s t a t t a v a a</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	220 319,20	1 424 819,98	220 319,20	1 424 819,98
Osakeanti	0,00	192 700,00	0,00	192 700,00
Ylikurssirahasto	2 959 802,90	2 042 889,42	2 959 802,90	2 042 889,42
Edellisten tilikausien voitto	-2 129 927,44	-3 871 022,11	-2 131 652,87	-3 871 022,11
Tilikauden voitto (tappio)	-170 177,76	460 356,87	-132 081,14	458 631,44
Pääomalaina	171 126,91	171 126,91	0,00	0,00
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 051 143,81</b>	<b>420 871,07</b>	<b>916 388,09</b>	<b>248 018,73</b>
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	763 917,51	22 619,67	741 297,84	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 330 396,15	1 049 178,98	1 466 876,15	1 214 180,76
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 094 313,66</b>	<b>1 071 798,65</b>	<b>2 208 173,99</b>	<b>1 214 180,76</b>
<b>V a s t a t t a v a a y h t .</b>	<b>3 145 457,47</b>	<b>1 492 669,72</b>	<b>3 124 562,08</b>	<b>1 462 199,49</b>

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
RAHOITUSLASKELMA (TEUR)	2003	2002	2003	2002
<b>Rahoituslaskelma</b>				
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-170	-1 640	-132	-1 482
Poistot	168	223	168	199
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0	1 005	0	1 131
Rahoitustuotot ja -kulut	55	174	65	98
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>53</b>	<b>-239</b>	<b>101</b>	<b>-53</b>
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten vähennys	64	150	51	143
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	-385	-1 133	-414	-1 143
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-268</b>	<b>-1 222</b>	<b>-261</b>	<b>-1 053</b>
Maksetut rahoituskulut	-44	-89	-54	-51
Saadut rahoitustuotot	4	23	3	1
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-309</b>	<b>-1 287</b>	<b>-312</b>	<b>-1 103</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-217	-32	-217	-32
Investoinnit sijoituksiin	0	-2	0	-2
Luovutustulot sijoituksista	2	319	2	319
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	25	2	25
Satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0	291	0	166
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-212</b>	<b>601</b>	<b>-212</b>	<b>476</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	426	340	426	340
Osakeantikulut	-25		-25	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	0	125
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-33	0	-33
Pitkäaikaisten lainojen nostot	200	194	200	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennys	0	0	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>600</b>	<b>501</b>	<b>600</b>	<b>432</b>
Rahavarojen lisäys	79	-186	76	-195
Rahavarat tilikauden alussa	273	459	264	459
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>353</b>	<b>273</b>	<b>341</b>	<b>264</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Konserniyritysten kirjanpidollinen käsittely

Emoyhtiö Endero Oyj:n muodostamaan konserniin kuuluvat Entirem Oy, Endero Wireless Oy, Endero Deutschland GmbH ja Optioparkki Oy. Varsinaista liiketoimintaa harjoittaa vain Endero Oyj.

Konsernitalinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti, jolloin emoyhtiön käyttöomaisuudessa olevien tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiön hankintahetken omia pääomia vastaan. Konserniaktiiva/-passiiva on poistettu kokonaisuudessaan, jolloin konserniaktiiva/-passiiva on nolla 31.12.2003. Konsernitalinpäätöksessä ei ole yhdistelty Optioparkki Oy:tä. Yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Konsernin tunnuslukuinformaatio

Tunnuslukuinformaatio viideltä viimeiseltä tilikaudelta on laskettu konsernin virallisten tilinpäätöksien mukaisesti. Liiketoiminnan ja konsernirakenteen muutoksista johtuen, luvut eivät ole sellaisinaan vertailukelpoisia. Pääomalinat on käsitelty vieraana pääomana tunnuslukuja laskettaessa.

### Vertailukelpoisuus

Liiketoiminnassa tapahtuneiden muutosten johdosta edellisen tilikauden tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia.

### Käyttöomaisuus

Liikearvo, muut pitkävaikutteiset menot sekä koneet ja kalusto on arvostettu välittömään hankintameno-noon poistoilla vähennettynä. Liikearvo poistetaan tasapoistoina seitsemässä vuodessa. Muut pitkävaikutteiset menot poistetaan tasapoistoina viidessä vuodessa. Koneet ja kalusto poistetaan 25 %:n suunnitelman mukaisina poistoina. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Kuluiksi on kirjattu pienhankinnat, sekä sellainen käyttöomaisuus, jonka käyttöikä on alle kolme vuotta.

### Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti-, laina-, ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

### Vaihto-omaisuus

Yhtiöllä ei ole vaihto-omaisuutta.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä saamia eikä velkoja.

### Takuumenot

Mahdolliset takuumenot esitetään siirtovelloissa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (EUR)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
<b>LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>				
Suomi	4 362 966	3 680 350	4 362 966	3 682 289
Ulkomaat	<u>0</u>	<u>15 480</u>	<u>0</u>	<u>15 480</u>
	4 362 966	3 695 830	4 362 966	3 697 769
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Hallintopalvelut	53 996	58 641	98 996	58 641
Muut	<u>37 816</u>	<u>23 401</u>	<u>37 816</u>	<u>2 988</u>
	91 812	82 042	136 812	61 629
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>				
Ostot tilikauden aikana	0	35 089	0	35 089
Ulkopuoliset palvelut	<u>455 763</u>	<u>348 873</u>	<u>455 763</u>	<u>348 873</u>
	455 763	383 961	455 763	383 961
<b>HENKILÖSTÖTIEDOT</b>				
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat	2 411 252	2 462 557	2 411 252	2 462 557
Eläkekulut	383 124	391 535	325 786	409 008
Muut sosiaalikulut	<u>122 704</u>	<u>154 806</u>	<u>180 042</u>	<u>173 146</u>
	2 917 080	3 008 898	2 917 080	3 044 711
Luontoisedut	88 288	182 633	88 288	182 633
<b>Henkilöstökuluihin sisältyy johdon palkkoja ja palkkioita</b>				
Hallituksen jäsenet	91 340	23 600	91 340	23 600
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijaiset	<u>247 944</u>	<u>164 500</u>	<u>247 944</u>	<u>164 500</u>
	339 284	188 100	339 284	188 100
<b>Henkilöstön määrä</b>				
Osa-aikaiset	5	5	5	5
Kokopäiväiset	<u>64</u>	<u>26</u>	<u>64</u>	<u>26</u>
	69	31	69	31

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (EUR)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	74 730	222 599	74 730	199 119
Poistot liikearvosta	93 660	0	93 660	0
	168 390	222 599	168 390	199 119
Poistoajat ovat:				
Liikearvo		7 vuotta		
Muut pitkävaikutteiset menot		5 vuotta		
ATK-ohjelmat		3 vuotta		
Koneet ja Kalusto		25 % menojäännöksestä		
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>				
Vuokrat	384 874	593 996	384 874	569 264
Myynti ja markkinointi	30 561	115 918	30 561	115 918
Hallinto	237 289	335 035	237 289	302 752
Muut kulut	375 813	583 748	372 783	527 500
	1 028 536	1 628 697	1 025 506	1 515 435
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	11 274	47 691	10 719	3 067
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-25 009	0	-18 337
Korko- ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille			-10 233	-13 917
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-66 462	-196 310	-65 607	-68 512
	-55 188	-173 628	-65 121	-97 700
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>				
Satunnaiset tuotot	0	2 256 182	0	2 100 271
Satunnaiset kulut				
Purkutappiot	0	0	0	0
Muut	0	-160 111	0	-160 111
	0	2 096 071	0	1 940 160
<b>TULOVEROT</b>				
Välittömät verot	0	4 196	0	0

Tilikaudella 2002 konsernin tuloslaskelman satunnaisiin eriin on tuloutettu Terra Nova Group Oy:n osakekannan hankinnasta syntynyt konsernireservi 1 920 tuhatta euroa, Xenetic Oy:n osakkeiden myynnistä syntynyt myyntivoitto 233 tuhatta euroa sekä Terra Nova Group Oy:n myymien Infosight Investment AB lainasaamisten kirjanpidollinen myyntivoitto 103 tuhatta euroa. Satunnaisiin eriin sisältyy Endero Oy:n kuluja tytäryhtiöosakkeiden hankintaan liittyen 107 tuhatta euroa. Emoyhtiön satunnaiset tuotot koostuvat fuusiovoitosta.

## TASEEN LIITETIEDOT (EUR)

## KÄYTTÖMAISUUS, Emoyhtiö

	Aineettomat hyödykkeet 2003				Aineelliset hyödykkeet 2003	
	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	0	66 336	45 125	111 461	786 925	898 386
Lisäykset	1 690 045	37 343	0	1 727 388	77 967	1 805 354
Vähennykset	0	0	0	0	257	257
Hankintameno 31.12.2003	1 690 045	103 679	45 125	1 838 849	864 634	2 703 483
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003	0	54 142	28 765	82 907	660 029	742 936
Tilikauden poisto	93 660	14 009	8 151	115 820	52 570	168 390
Kertyneet poistot 31.12.2003	93 660	68 151	36 916	198 727	712 599	911 326
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	1 596 385	35 528	8 209	1 640 121	152 035	1 792 157

## KÄYTTÖMAISUUS, Konserni

	Aineettomat hyödykkeet 2003				Aineelliset hyödykkeet 2003	
	Liikearvo	Aineettomat oikeudet ja muut	Liikearvo	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	0	103 310	3 535 493	3 638 803	786 925	4 425 728
Lisäykset	1 690 045	37 343	0	1 727 388	77 967	1 805 354
Vähennykset	0	0	0	0	257	257
Hankintameno 31.12.2003	1 690 045	140 653	3 535 493	5 366 191	864 634	6 230 825
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003	0	74 756	3 535 493	3 610 249	660 029	4 270 278
Tilikauden poisto	93 660	22 160	0	115 820	52 570	168 390
Kertyneet poistot 31.12.2003	93 660	96 916	3 535 493	3 726 069	712 599	4 438 668
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	1 596 385	43 737	0	1 640 121	152 035	1 792 157

## TASEEN LIITETIEDOT (EUR)

	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Saamiset	Saamiset	Saamiset	Yhteensä
	Konserni- yritykset	Osakkuus- yritykset	Muut	Konserni- yritykset	Osakkuus- yritykset	Muut	
<b>SIJOITUKSET, Emoyhtiö</b>							
Hankintameno 1.1.2003	420	0	8 227	0	0	0	8 647
Lisäykset	0	0	0				0
Vähennykset	0	0	5 244	0	0	0	5 244
Hankintameno 31.12.2003	420	0	2 983	0	0	0	3 403
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	420	0	2 983	0	0	0	3 403
	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Saamiset	Saamiset	Saamiset	Yhteensä
	Konserni- yritykset	Osakkuus- yritykset	Muut	Konserni- yritykset	Osakkuus- yritykset	Muut	
<b>SIJOITUKSET, Konserni</b>							
Hankintameno 1.1.2003	420	0	8 227	0	0	0	8 647
Lisäykset	0	0	0				0
Vähennykset	0	0	5 244	0	0	0	5 244
Hankintameno 31.12.2003	420	0	2 983	0	0	0	3 403
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	420	0	2 983	0	0	0	3 403

## MUUT LIITETIEDOT SIJOITUKSISTA

Konserniyritykset	Konsernin omistusosuus		Endero Oyj:n omistusosuus	
	2003	2002	2003	2002
Entirem Oy, Espoo Kirjanpitoarvo 31.12.	100 % 0	100 % 0	100 % 0	100 % 0
Endero Wireless Oy, Espoo Kirjanpitoarvo 31.12.	100 % 0	100 % 0	0 % 0	0 % 0
Endero Deutschland GmbH Kirjanpitoarvo 31.12.	100 % 0	100 % 0	0 % 0	0 % 0
Optioparkki Oy, Helsinki Kirjanpitoarvo 31.12.	100 % 420	100 % 420	100 % 420	100 % 420

Tytäryhtiöt Entirem Oy, Endero Wireless Oy ja Endero Deutschland GmbH eivät harjoita varsinaista liiketoimintaa. Optioparkki Oy on tytäryhtiö, jota ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

## KONSERNI

## EMOYHTIÖ

VAIHTUVAT VASTAAVAT	2003	2002	2003	2002
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset	30 727	236 681	30 727	236 681
Muut Saamiset	100 000	100 000	100 000	100 000
	130 727	336 681	130 727	336 681
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	530 115	503 631	530 115	503 631
Lainasaamiset	158 651	0	158 651	0
Muut saamiset	37 664	83 979	29 323	62 862
Siirtosaamiset	139 682	131 048	139 682	131 147
	866 112	718 658	857 771	697 640
Saamiset yhteensä	996 839	1 055 339	988 498	1 034 320

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
OMA PÄÄOMA	2003	2002	2003	2002
Osakepääoma I.I.	1 424 820	737 292	1 424 820	737 292
Omien osakkeiden mitätöinti 37.647 kpl 5.4.2002	0	-753	0	-753
Suunnattu osakeanti Terra Nova Group Oyj 5.4.2002	0	905 600	0	905 600
Suunnattu osakeanti Osakeyhtiö A & E Lähteenmäki I.I.I.	0	147 300	0	147 300
Omien osakkeiden mitätöinti kpl 18.230.960 5.12.2002	0	-364 619	0	-364 619
Omien osakkeiden mitätöinti 88.899 kpl 31.3.2003	-1 778	0	-1 778	0
Osakepääoman alentaminen 5.4.2003	-1 280 738	0	-1 280 738	0
Suunnattu osakeanti 15.4.2003 Menire Oyj ja Potz Holding SA	9 635	0	9 635	0
Suunnattu osakeanti 15.4.2003 Regex Oy	40 000	0	40 000	0
Suunnattu osakeanti 22.12.2003 valitut sijoittajat	28 380	0	28 380	0
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>220 319</b>	<b>1 424 820</b>	<b>220 319</b>	<b>1 424 820</b>
<b>Suunnattu osakeanti 4.11.</b>	<b>0</b>	<b>192700</b>	<b>0</b>	<b>192700</b>
Ylikurssirahasto I.I	2 042 889	1 677 517	2 042 889	1 677 517
Osakepääoman alennus 5.4.2002	0	753	0	753
Osakepääoman alennus 5.12.2002	0	364 619	0	364 619
Omien osakkeiden mitätöinti 31.3.2003	1 778	0	1 778	0
Suunnattu osakeanti 15.4.2003 Menire Oyj ja Potz Holding SA	183 065	0	183 065	0
Suunnattu osakeanti 15.4.2003 Regex Oy	360 000	0	360 000	0
Suunnattu osakeanti 22.12.2003 valitut sijoittajat	397 320	0	397 320	0
Osakeantikulut	-25 250		-25 250	
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>2 959 803</b>	<b>2 042 889</b>	<b>2 959 803</b>	<b>2 042 889</b>
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta I.I.	-3 410 665	-3 871 022	-3 412 391	-3 871 022
Osakepääoman alentaminen 5.4.2003	1 280 738	0	1 280 738	0
<b>Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-2 129 927</b>	<b>-3 871 022</b>	<b>-2 131 653</b>	<b>-3 871 022</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-170 178</b>	<b>460 357</b>	<b>-132 081</b>	<b>458 631</b>
<b>Pääomalainat</b>				
Pääomalainat I.I.	171 127	1 786 857	0	1 786 857
Pääomalaina Terra Nova Group Oyj 28.2.2002	0	200 000	0	200 000
Pääomalaina Terra Nova Group Oyj 5.3.2002	0	41 000	0	41 000
Pääomalaina Terra Nova Group Oyj 28.3.2002	0	1 455	0	1 455
Pääomalaina Tekes	0	171 127	0	0
Pääomalaina Terra Nova Group Oyj 30.9.2002	0	1 018 343	0	1 018 343
Terra Nova Group Oyj, fuusio 31.10.2002	0	-3 047 655	0	-3 047 655
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 051 144</b>	<b>420 871</b>	<b>916 389</b>	<b>248 019</b>
	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta	-2 129 927	-3 871 022	-2 131 653	-3 871 022
Tilikauden voitto	-170 178	460 357	-132 081	458 631
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 300 105</b>	<b>-3 410 665</b>	<b>-2 263 734</b>	<b>-3 412 391</b>

Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja.

## PÄÄOMALAINA

Osakeyhtiölain 5. luvun mukainen pääomalaina.

Tytäryhtiöllä on pääomalainaa 171 126,91 €. Pääasialliset lainaehdot:

- 1) Yhtiön purkautuessa ja konkurssissa lainan pääoma ja sille laskettu korko saadaan maksaa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen jako-osuuksien maksamista osakkeenomistajille.
- 2) Lainan pääoma tai sen osa saadaan palauttaa vain, jos yhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate.
- 3) Korkoa tai muuta hyvitystä voidaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Laina maksetaan takaisin vuosittain tasaerinä kuudessa vuodessa.

Kuluksi kirjaamaton korko on 14 786 euroa.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
VIERAS PÄÄOMA	2003	2002	2003	2002
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Vaihtovelkakirjalainat	200 000	0	200 000	0
Muut velat	563 918	22 620	541 298	0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	<b>763 918</b>	<b>22 620</b>	<b>741 298</b>	<b>0</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Saadut ennakot	779	0	779	0
Ostovelat	207 969	260 190	207 969	252 924
Velat saman konsernin yrityksille	0	0	136 480	166 699
Muut velat	509 950	156 903	509 951	156 903
Siirtovelat	611 698	632 086	611 698	637 654
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>1 330 396</b>	<b>1 049 179</b>	<b>1 466 876</b>	<b>1 214 181</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Lomapalkkavelat sosiaalikuluihin	382 306	157 977	382 306	157 977
TEL velka	0	188 409	0	188 409
Muut	229 392	285 700	229 392	291 268
	611 698	632 086	611 698	637 654
<b>Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät erät</b>				
Ennakonpidätys- ja sosiaaliturvamaksuvelka	146 387	49 303	146 387	49 303
Alv-velka	183 232	75 994	183 232	75 994
Muut	180 332	31 606	180 332	31 606
	509 951	156 903	509 951	156 903

## MUUT LIITETIEDOT

### Verotukselliset tappiot

Konserniyhtiön verotukselliset tappiot mukaan lukien tilikauden tappiot ovat yhteensä noin 15,9 M€. Tappioihin liittyvää laskennallista verosaatavaa 4,6 M€ ei ole huomioitu tilinpäätöksessä. Omistajavaihdoksista johtuen tullaan hakemaan poikkeuslupaa näiden tappioiden vähentämisöikeuden säilymiseen.

### Leasingvastuut

Seuraavalla kaudella maksettavat	21 891	196 253	21 891	142 747
Myöhemmin maksettavat	0	58 404	0	58 404
	21 891	254 657	21 891	201 151

Leasingsopimukset ovat 2-5 vuoden käyttöleasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Endero-konserni myi Menire Oyj:lle tilikauden 2002 aikana lainasaatavansa Infosight Investment Ab:ltä korkoineen 410.000 euron kauppahinnalla. Kauppaan sisältyy lainasaamisen takaisinostositoumus.

Konsernilla on annettuja vuokravakuuksia 21.044 euroa (2002 35.076 euroa).

Yhtiöllä ei ole yrityskiinnityksiä.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Pääomalainat on käsitelty vieraana pääomana tunnuslukuja laskettaessa. Rekisteröimätöntä osakeantia 2002, 1 92 700,00 euroa/4 817 500 osaketta, ei ole sisällytetty omaan pääomaan eikä osakkeiden lukumäärään tunnuslukuja laskettaessa.

Tunnusluvut on laskettu Kirjanpitolautakunnan antamien ohjeiden mukaisesti.

Oman pääoman tuotto (ROE) %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot (lyhytaikainen + pitkäaikainen)}} \times 100$
Tulos/osake, euro	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}} \times 100$
Oma pääoma/osake, euro	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Osinko/osake, euro	=	Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden asianomaisen tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimella.
Osinko/tulos %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Hinta/ voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/ osake}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi 31.12

**KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT 1999 - 2003**

	1999	2000	2001	2002	2003
Liikevaihto, TEUR	4 030	9 085	5 651	3 696	4 363
Liikevoitto (-tappio), TEUR	-377	-3 475	-3 821	-1 466	-115
Liikevoitto (-tappio) % liikevaihdosta	-9,4 %	-38,3 %	-67,6 %	-39,7 %	-2,6 %
Voitto tai (tappio) ennen satunnaisia, TEUR	-372	-3 819	-3 946	-1 640	-170
Voitto tai (tappio) ennen satunnaisia, % liikevaihdosta	-9,2 %	-42,0 %	-69,8 %	-44,4 %	-3,9 %
Tulos ennen veroja, TEUR	-582	-4 990	-3 624	456	-170
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	-14,4 %	-54,9 %	-64,1 %	12,3 %	-3,9 %
Tilikauden voitto (tappio), TEUR	-439	-5 158	-3 642	460	-170
Tilikauden voitto (tappio), % liikevaihdosta	-10,9 %	-56,8 %	-64,4 %	12,5 %	-3,9 %
Oman pääoman tuotto % (ROE)	-19 %	-297 %	-877 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	-29 %	-205 %	-579 %	-384 %	-12 %
Omavaraisuusaste %	66 %	15 %	-57 %	4 %	28 %
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin, TE	1 202	987	1 804	34	1 805
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin, % liikevaihdosta	30 %	11 %	32 %	1 %	41 %
Tutkimus ja kehitysmenot, TEUR	604	581	221	73	90
Tutkimus ja kehitysmenot, % liikevaihdosta	15 %	6 %	4 %	2 %	2 %
Henkilöstö tilikauden lopussa					
Osa-aikaiset	14	19	7	5	5
Kokopäiväiset	72	129	90	26	64
Yhteensä	86	148	97	31	69

1) Sisältää yrityshankinnat

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT \*

	1999	2000	2001	2002	2003
Tulos/osake, euro	-1,10	-14,98	-6,59	-1,41	-0,10
Omapääoma/osake, euro	9,54	1,92	-1,98	0,04	0,40
Osinko/osake, euro	0	0	0	0	0
Osinko/ tulos, %	0 %	0	0	0	0
Hinta/voitto, P/E-luku	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	208 714	266 146	601 192	1 162 274	1 785 029
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	223 200	287 130	737 291	1 424 820	2 203 192

Aikaisempien tilikausien osakemääriä on muunnettu vertailukelpoisuuden saavuttamiseksi.

Tunnusluku tulos/osake on laskettu käyttäen osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettua keskiarvoa tilikauden aikana.

Tunnusluku omapääoma/osake on laskettu käyttäen osakkeiden osakeantioikaistua lukumäärää tilikauden lopussa.

Ylin kurssi, euro	650,00	392,50	59,50	9,50	2,00
Alin kurssi, euro	319,50	36,00	8,00	1,00	1,00
Osakkeen kaupankäynnillä painotettu keskikurs:	474,50	184,50	19,00	2,50	1,32
Vuoden lopun kurssi, euro	475,00	40,50	9,00	1,00	1,73
Osakekannan markkina-arvo 31.12, euro	26 505 000	11 628 778	6 635 627	1 424 820	3 811 522
Osakkeiden kokonaisvaihto, kpl	23 610	110 331	254 016	675 785	827 380
Kokonaisvaihdon osuus kaikista osakkeista, %	45 %	41 %	42 %	58 %	38 %

\*) Endero Oyj:n yhtiökokous 26.3.2003 päätti osakkeiden yhdistämisestä suhteessa 50:1 siten, että yksi uusi osake vastaa 50 vanhaa osaketta.

Yhdistäminen on huomioitu 2003 luvuissa ja vertailutiedoissa.

## OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2003

Ajankohta	Tapahtuma	Osakemäärän lisäys, kpl	Osakepääoman lisäys, EUR	Uusi osakepääoma
31.12.2002	Tilanne 31.12.2002	71 240 999	0	1 424 820
31.3.2003	Omien osakkeiden mitätöinti	-88 899	-1 778	1 423 042
31.3.2003	Osakkeiden yhdistäminen	-(50:1)	0	0
5.4.2003	Osakepääoman alentaminen	0	-1 280 738	142 304
15.4.2003	Suunnattu osakeanti Menire Oyj ja Potz Holding SA	96 350	9 635	151 939
15.4.2003	Suunnattu osakeanti Regex Oy	400 000	40 000	191 939
22.12.2002	Suunnattu osakeanti, valitut sijoittajat	283 800	28 380	220 319
<b>Tilanne 31.12.2003</b>				
	<b>Osakkeita yhteensä kpl</b>	2 203 192		
	<b>Osakepääoma EUR</b>	220 319		

## HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Endero Oyj:n hallituksella on jäljellä valtuudet korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 7,84 eurolla uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainan ottamisella tai optio-oikeuksien perusteella.

Endero Oyj:n hallussa ei ole yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia omien osakkeiden ostamiseen tai luovuttamiseen.

## TILIKAUDEN AIKANA PÄÄTETYT OSAKEANNIT

### Suunnattu osakeanti Regex Oy:lle, Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle

Endero Oyj:n yhtiökokous 26.3.2003 päätti Regex Oy:ltä (30.9.2003 alkaen SW Software Oy) ostetun asiantuntijapalveluliiketoiminnan kauppahinnan maksamiseksi korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 40.000 eurolla suuntaamalla Regex Oy:n merkittäväksi enintään 400.000 uutta yhtiön osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli 1,00 euroa osakkeelta. Regex Oy maksoi osakkeiden merkintähinnan luovuttamalla Endero Oyj:lle apporttiomaisuutena asiantuntijapalveluliiketoimintansa 27.2.2003 päivätyn kauppakirjan mukaisin ehdoin. Kauppakirjan ehtojen mukaisen lisäkauppahinnan suorittamisesta sovittiin 11.2.2004. Lisäkauppahinta, 900 000 euroa, on huomioitu taseessa 31.12.2003.

Yhtiökokous päätti 26.3.2003 lisäksi suunnatusta osakeannista Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle. Tässä annissa Endero Oyj:n osakepääomaa korotettiin 9.635,00 eurolla laskemalla liikkeeseen 96.350 uutta osaketta merkintähintaan 2,00 euroa osakkeelta. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiseen oli painava taloudellinen syy Endero Oyj:n taseen ja pääomarakenteen vahvistamiseksi. Suunnattu osakeanti korvasi 27.11.2002 päätetyn osakeannin samoilta merkitsijöille. Menire Oyj maksoi merkintähinnan kuittaamalla merkintähintaa vastaavan saamisen Endero Oyj:ltä, Potz Holding SA maksoi merkinnät käteisellä.

Endero Oyj:n hallitus hyväksyi Regex Oy:lle, Menire Oyj:lle ja Potz Holding SA:lle suuntaamisensa osakeanneissa tehdyt osakemerkinnät kokouksessaan 11.4.2003. Osakepääoman korotus, yhteensä 49.635 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2003 ja uudet osakkeet, yhteensä 496.350 kappaletta, otettiin kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa Helsingin Pörssissä 19.6.2003.

### Suunnattu osakeanti nimetyille sijoittajille

Yhtiön hallitus päätti voimassa olevien valtuuksiensa perusteella suunnata 5.12.2003 yhteensä 283.800 yhtiön uutta osaketta Fides Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoiman sijoitusrahaston, Jari Tuovisen, Tanu-Matti Tuomisen ja Saxby Holding Oy Ab:n merkittäväksi. Näissä suunnatuissa osakeanneissa poikettiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta Endero Oyj:n taseen ja pääomarakenteen vahvistamiseksi, yhtiölle lisäarvoa tuovan sidos- ja osakasryhmän laajentamiseksi sekä yhtiön liiketoiminnan kasvun rahoittamiseksi kustannustehokkaalla tavalla.

Suunnatussa osakeannissa liikkeelle lasketut osakkeet merkittiin täysimääräisesti ja osakeannin seurauksena Endero Oyj:n osakepääoma nousi 28.380 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 283.800 kappaleella. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 1,50 euroa osakkeelta. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Osakepääoman korotus, yhteensä 28.380 euroa merkittiin kaupparekisteriin 22.12.2003. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 29.12.2003 samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa.

Näiden toimenpiteiden seurauksena yhtiön osakepääoma oli 31.12.2003 tilanteen mukaisena yhteensä 220.319,20 euroa ja osakkeiden määrä yhteensä 2 203 192 osaketta.

## VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Endero Oyj:n hallitus päätti 11.4.2003 yhtiökokouksen 26.3.2003 tekemän päätöksen nojalla 200.000 euron suuruisen vaihtovelkakirjalainan ottamisesta. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan korko, jonka suuruus on kuusi prosenttia vuodessa. Vaihtovelkakirjalaina voidaan vaihtaa yhtiön osakkeisiin laina-aikana merkintähintaan 2,00 euroa/osake. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa. Laina erääntyy takaisin maksettavaksi 11.4.2006.

Endero Oyj:n hallitus suuntasi vaihtovelkakirjalainan Osakeyhtiö A & E Lähtenmäen ja Peter Seligsonin merkittäväksi. Seligson maksoi merkinnät käteisellä ja Osakeyhtiö A & E Lähtenmäki kuittaamalla merkintöjä vastaan saatavansa Endero Oyj:ltä. Endero Oyj:n hallitus hyväksyi vaihtovelkakirjalainamerkinnot kokouksessaan 11.4.2003. Vaihtovelkakirjalainojen nojalla yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 10.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 100.000 osakkeella.

## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

Päivä- ja pääkirjat	ATK-listoina
Reskontraerittelyt	ATK-listoina
Myyntireskontratositteet	paperitositteina
Ostoreskontratositteet	paperitositteina
Muistiositteet	paperitositteina

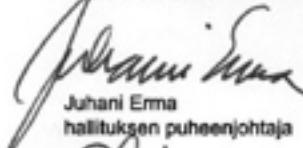
## ALLEKIRJOITUKSET

### HALLITUKSEN TULOKSENKÄSITTELYESITYS

Hallitus esittää, että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

### HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 2. päivänä maaliskuuta 2004

  
Juhani Erma  
hallituksen puheenjohtaja

  
Perttu Kähäri  
hallituksen jäsen

  
Eero Lähteenmäki  
hallituksen jäsen

  
Peter Selgson  
hallituksen jäsen

  
Juha Toivola  
hallituksen jäsen

  
Tomi Dahlberg  
hallituksen jäsen

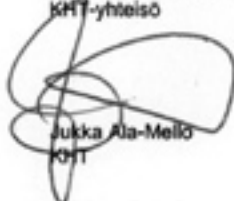
  
Timo Luhtaniemi  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 2. päivänä maaliskuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

  
Jukka Ala-Mello  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Endero Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Endero Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 2. päivänä maaliskuuta 2004

**PricewaterhouseCoopers Oy**

KHT-yhteisö

  
Jukka Ala-Mello

KHT

## Endero Oyj

- > Asiakaskohtaiseen ohjelmistotuotantoon ja integraatoratkaisuihin erikoistunut ohjelmistoyritys
- > Toimipisteet Helsingissä ja Tampereella
- > Yhtiön palveluksessa on noin 70 korkeasti koulutettua ohjelmistoalan ammattilaista
- > Yhtiö on perustettu vuonna 1994
  - Osake on noteerattu Helsingin Pörssin NM-listalla vuodesta 1999
- > Yhtiön palveluita käyttävät:
  - tuotekehitystä tekevät organisaatiot, jotka ulkoistavat ohjelmistosuunnittelua ja kehitystä
  - IT-palveluyritykset, joiden strategiana on käyttää kumppaneita suurten palvelukokonaisuuksien tuottamisessa sekä teknistä erityisosaamista vaativissa (osa)hankkeissa
  - yritykset ja organisaatiot, jotka käyttäjät erikoistuneita toimittajia ohjelmistokehitykseen ja integraatioon



## Endero Oyj

Kiviaidankatu 2 F  
00210 Helsinki  
Puhelin 0403 400 600  
Faksi 0403 400 601  
info@endero.com

[www.endero.fi](http://www.endero.fi)